

BASIN YANSIMALARI (ULUSAL)

Yayın Tarihi	Medya Adı	Döküman Başlığı	Sayfa	StxCm	Sayfa Adet	Medya Tiraj
1.12.2023	HOTEL RESTAURANT HI-TECH	SKAL İSTANBUL'DAN 100'ÜNCÜ YIL KUTLAMASI	20	83,05	1	6750
5.12.2023	NASIL BİR EKONOMİ	AHMET KASIM HAN	1	132,24	2	42297
8.12.2023	NASIL BİR EKONOMİ	AHMET KASIM HAN	1	154,43	2	42297
12.12.2023	NASIL BİR EKONOMİ	AHMET KASIM HAN	1	168,4	2	42297
14.12.2023	CUMHURİYET	YENİ YIL' BELİRSİZLİĞİ	9	96	1	22965
17.12.2023	KORKUSUZ	MERKEZ BANKASI BAŞKANI BİLE KİRADAN YAKINIYOR	12	46,75	1	50196
17.12.2023	SÖZCÜ	MERKEZ BANKASI BAŞKANI BİLE KİRADAN YAKINIYOR	15	66,08	1	153773
19.12.2023	NASIL BİR EKONOMİ	AHMET KASIM HAN	1	168,82	2	42297
1.12.2023	PRIME	ÇELİK PIYASALARINDA YENİ UFUKLAR	84	10300,85	24	10000
21.12.2023	DÜNYA	AZERBAYCAN-TÜRKİYE YATIRIM FORUMU BUGÜN BAŞLIYOR	1	202,35	2	27000
22.12.2023	DÜNYA	BAKU ORTA KORIDORUN EN ÖNEMLİ KAVŞAK NOKTASI	1	423,89	2	27000
20.12.2023	HELLO	GÜCÜNÜ ANLATTIĞI HİKAYELERDEN ALAN BİR DÜNYA YARATTIK	310	488,56	3	14000
25.12.2023	DÜNYA	FERİT PARLAK	1	75,32	2	27000
25.12.2023	DÜNYA	KERİM ÜLKER	1	171,54	2	27000
26.12.2023	NASIL BİR EKONOMİ	AHMET KASIM HAN	1	164,88	2	42297
29.12.2023	NASIL BİR EKONOMİ	AHMET KASIM HAN	20	113,42	1	42297

BASIN YANSIMALARI (YEREL-BÖLGESEL)

Yayın Tarihi	Medya Adı	Döküman Başlığı	Sayfa	StxCm	Sayfa Adet	Medya Tiraj
1.12.2023	KOBI AKTÜEL	YURTİÇİ KARGOYA ANLAMLI ÖDÜL	48	329,61	1	14500
10.12.2023	İSTANBUL	DİĞİ-TR'DA EĞİTİMLER BAŞLIYOR	12	183,77	1	5356
11.12.2023	GÜNBOYU	DİĞİ-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	12	20,51	1	10323
1.12.2023	ARTI EĞİTİM	İÇİNDERKİLER	4	545,6	1	10000
1.12.2023	ARTI EĞİTİM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ GENÇLER İÇİN DİĞİ-TR PROJESİNİ BAŞLATTI	20	545,6	1	10000
21.12.2023	MARDİN HABER	HEP GERİ HEP GERİ	1	182,51	2	500
23.12.2023	İSTANBUL	BEYKOZ'DA AFET LOJİSTİĞİ KONUSULDU	8	76,05	1	5356
23.12.2023	TÜNEYDİN	AFETLERE YEREL, HIZLI VE ETKİN MÜDAHALE AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ NDE ELE ALINDI	1	303,49	2	4650
25.12.2023	KAMU SON HABER	DEPREMLERE KARŞI ÜNİVERSİTE BELEDİYE İŞBİRLİĞİ	11	192,93	1	10324

BASIN YANSIMALARI (TV)

Yayın Tarihi	Medya Adı	Döküman Başlığı	Program Adı	Erişim
3.12.2023	A HABER	KONUK: MUSTAFA KEMAL ÇİÇEK, PROF. DR. BURAK KÜNTAY, DR. ERAY GÜÇLÜER	SATIR ARASI	163428
2.12.2023	A HABER	KONUK: DR. ERAY GÜÇLÜER, PROF. DR. BURAK KÜNTAY, MUSTAFA KEMAL ÇİÇEK	SATIR ARASI	268488
3.12.2023	A HABER	İSRAİL SAVAŞ SONRASI TAMPON BÖLGE KURACAK	AKŞAM HABERLERİ	268488
4.12.2023	CNN TÜRK	KONUK: PROF. DR. BURAK KÜNTAY	GÜNLÜK	145918
4.12.2023	CNN TÜRK	MACRON'DAN İSRAİL'E ELESTİRİ	GÜNLÜK	145918
4.12.2023	BLOOMBERG HT	KONUK: DOÇ. DR. CANER ÖZDURAK	SEANS ORTASI	134244
4.12.2023	A HABER	İSRAİL SAVAŞ SONRASI TAMPON BÖLGE KURACAK	SABAH AJANSI	163428
5.12.2023	CNN TÜRK	KONUK: BURAK KÜNTAY	GÜN ORTASI	145918
5.12.2023	TRT HABER	KONUK: BOĞAZICI ÜNİ. DOÇ. DR. FATİH BULUT	DÜN BUGÜN	245141
5.12.2023	NTV	KONUK: PROF. DR. BURHANETTİN DURAN, PROF. DR. AHMET KASIM HAN, OKAN MÜDERRİSOĞLU	SİYASİ İŞLER	163428
6.12.2023	TV NET	ABDDEN İSRAİLE VİZE AYARI	19. SAAT	81714
6.12.2023	HABER GLOBAL	ANKARA-ATINA HATTINDA YENİ BİR SAYFA AÇILIR MI	ANA HABER	64204
6.12.2023	ÜLKE TV	KONUK: PROF. DR. BURAK KÜNTAY	ÜLKE'DE BUGÜN	35020
6.12.2023	NTV	KONUK: PROF. DR. BURHANETTİN DURAN, PROF. DR. AHMET KASIM HAN, OKAN MÜDERRİSOĞLU	SİYASİ İŞLER	99224
6.12.2023	NTV	KONUK: AHMET KASIM HAN, BURHANETTİN DURAN, OKAN MÜDERRİSOĞLU	SİYASİ İŞLER	99224
6.12.2023	NTV	KONUK: AHMET KASIM HAN BURHANETTİN DURAN OKAN MÜDERRİSOĞLU	SİYASİ İŞLER	99224
7.12.2023	TV 100	KONUK: PROF. DR. BURAK KÜNTAY, DOÇ. DR. BARIŞ ERTEM, ENGİN AKIR, PROF. DR. SELAMİ KURAN, MURAT ÇELİK	9'DAN 12'YE	23347
7.12.2023	A HABER	KONUK: PROF. DR. BURAK KÜNTAY , A HABER ANK.TEM. MURAT AKGÜN	AJANS GÜN İÇİ	163428
7.12.2023	A HABER	KONUK: BURAK KÜNTAY, CEYHUN BOZKURT	GECE AJANSI	163428
8.12.2023	BLOOMBERG HT	KONUK: DOÇ. DR. CANER ÖZDURAK	60 DAKIKA	140081
8.12.2023	BLOOMBERG HT	KONUK: PROF. DR. BURAK KÜNTAY	60 DAKIKA	140081
11.12.2023	ÜLKE TV	KONUK: PROF. DR. BURAK KÜNTAY	ÜLKE'DE AKŞAMA DOĞRU	35020
11.12.2023	FLASH TV	10 ADAYA 7 GÜN KAPIDA VİZE	GERÇEK GÜNDEM	11673
12.12.2023	NTV	KONUK: OKAN MÜDERRİSOĞLU, PROF. DR. AHMET KASIM HAN, PROF. DR. BURHANETTİN DURAN	SİYASİ İŞLER	163428
13.12.2023	NTV	ZELENSKI: AVRUPA ÜLKELERİ RUS SALDIRGANLIĞINA KARŞI GÜVENDE	HABER MERKEZİ	99224
13.12.2023	NTV	KONUK: BURAK KÜNTAY	HABER MERKEZİ	99224
13.12.2023	NTV	KONUK: OKAN MÜDERRİSOĞLU, AHMET KASIMHAN, BURHANETTİN DURAN	SİYASİ İŞLER	99224
13.12.2023	NTV	KONUK: OKAN MÜDERRİSOĞLU AHMET KASIM HAN BURHANETTİN DURAN	SİYASİ İŞLER	99224
13.12.2023	ÜLKE TV	NETANYAHUYU BIDEN MI BİTİRECEK	HABER SERVİSİ	64204
13.12.2023	NTV	KONUK: OKAN MÜDERRİSOĞLU, AHMET KASIM HAN, BURHANETTİN DURAN	SİYASİ İŞLER	99224
14.12.2023	ÜLKE TV	KONUK: BEYKOZ ÜNİ. BURAK KÜNTAY, MARMARA ÜNİ. PROF.Ç. DR.Ç. SAYNUR DERMAN	ERKEN GÜNDEM	35020
15.12.2023	CNN TÜRK	KONUK: PROF. DR. BURAK KÜNTAY	GÜN ORTASI	140081
16.12.2023	HALK TV	KONUK: PROF. DR. EVREN BOLGÜN	HABERLER	175101
17.12.2023	SZC	KONUKLAR: CEREN KUMBASAR MUMAY, PROF. DR. HASAN SINAR, NECDET SARAÇ, PROF. DR. EVREN BOLGÜN, DR. İBRAHİM USLU	AKLIN YOLU	93387
18.12.2023	SZC	KONUK: PROF. DR. HASAN SINAR, CEREN KUMBASAR MUMAY, PROF. DR. EVREN BOLGÜN, NECDET SARAÇ	AKLIN YOLU	93387
19.12.2023	SZC	KONUK: EROL MÜTERCİMLER, NEVZAT ÇİÇEK	KARŞI KARŞIYA	93387
19.12.2023	NTV	KONUKLAR: OKAN MÜDERRİSOĞLU, BURHANETTİN DURAN, AHMET KASIM HAN	SİYASİ İŞLER	122571
19.12.2023	KANAL 24	KONUK: PROF. DR. VIŞNE KORKMAZ, DR. MUSTAFA CANER, PROF. DR. BURAK KÜNTAY	SORU-YORUM	140081
20.12.2023	NTV	KONUK: BURHANETTİN DURAN AHMET KASIM HAN OKAN MÜDERRİSOĞLU	SİYASİ İŞLER	93387
20.12.2023	KANAL 24	KONUK: VIŞNE KORKMAZ MUSTAFA CANER BURAK KÜNTAY	SORU-YORUM	134244
20.12.2023	NTV	KONUK: BURHANETTİN DURAN, OKAN MÜDERRİSOĞLU, AHMET KASIM HAN	SİYASİ İŞLER	93387
20.12.2023	NTV	KONUK: BURHANETTİN DURAN, AHMET KASIM HAN, OKAN MÜDERRİSOĞLU	SİYASİ İŞLER	93387
20.12.2023	SZC	KONUK: EROL MÜTERCİMLER, NEVZAT ÇİÇEK	KARŞI KARŞIYA	93387
21.12.2023	SZC	KONUK: BEYKOZ ÜNİ. PROF. DR. SINAN ALÇIN, SABANCI ÜNİ. PROF. DR. FUAT KEYMAN, GAU HUKUK FAK. DR. RUŞEN GÜLTEKİN, DP GENL. BŞK. YARD. CEMAL ENGİNYURT	ŞAH MAT	93387
20.12.2023	SZC	KONUK: PROF. DR. SINAN ALÇIN, PROF. DR. FUAT KEYMAN, CEMAL ENGİNYURT, DR. RUŞEN GÜLTEKİN	ŞAH MAT	93387
21.12.2023	KANAL 24	KONUK: PROF. DR. VIŞNE KORKMAZ, DR. MUSTAFA CANER, PROF. DR. BURAK KÜNTAY	SORU YORUM	134244
26.12.2023	CNN TÜRK	KONUK: PROF. DR. BURAK KÜNTAY	GÜNLÜK	140081
26.12.2023	NTV	KONUK: AHMET KASIM HAN, BURHANETTİN DURAN	SİYASİ İŞLER	122571
27.12.2023	BLOOMBERG HT	KONUK: DOÇ. DR. CANER ÖZDURAK	60 DAKIKA	140081
27.12.2023	NTV	KONUK: AHMET KASIM HAN BURHANETTİN DURAN	SİYASİ İŞLER	93387
27.12.2023	BLOOMBERG HT	KONUK: DOÇ. DR. CANER ÖZDURAK	60 DAKIKA	140081
27.12.2023	NTV	KONUK: AHMET KASIM HAN, BURHANETTİN DURAN	SİYASİ İŞLER	93387
27.12.2023	NTV	KONUK: AHMET KASIM HAN, BURHANETTİN DURAN	SİYASİ İŞLER	93387
28.12.2023	HABERTÜRK	KONUK: PROF. DR. BURAK KÜNTAY	+DÖŞYA	75877
28.12.2023	HABER GLOBAL	KONUK: PROF. DR. BURAK KÜNTAY, İSMAIL HAKKI PEKİN	GÜNÜN NABZI	23347

BASIN YANSIMALARI (PORTAL)

Yayın Tarihi	Medya Adı	Döküman Başlığı	Link	Erişim
2.12.2023	IYIGUNLER.NET	KENT ÜNİVERSİTESİ TÜRKİYE İTİBAR AKADEMİSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	http://www.iyigunler.net/haber/oku-h352093.html	11802
2.12.2023	AKILLIGUNDEM.COM	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	https://www.akilligundem.com/ekonomiye-fayda-endeksi-ve-kadin-marka-tercih-endeksi-odulleri-sahiplerini-buldu/	1390
2.12.2023	SONDAKİKA.COM	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	https://www.sondakika.com/haber/haber-ekonomiye-fayda-endeksi-ve-kadin-marka-tercih-endeksi-16587679/	9716
2.12.2023	DHA.COM.TR	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	https://www.dha.com.tr/video/ekonomiye-fayda-endeksi-ve-kadin-marka-tercih-endeksi-odulleri-sahiplerini-buldu-video-2353259	1438
2.12.2023	HABER16.COM	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	https://www.haber16.com/haber-oku/1319486/	1323
2.12.2023	NETHABER.COM.TR	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	https://www.nethaber.com.tr/ekonomiye-fayda-endeksi-ve-kadin-marka-tercih-endeksi-odulleri-sahiplerini-buldu/967686/	119
2.12.2023	ZAFERGAZETESİ.ORG	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ VERİLDİ	https://zafergazetesi.org/haber/18063463/ekonomiye-fayda-endeksi-ve-kadin-marka-tercih-endeksi-odulleri-verildi	117
2.12.2023	DHA.COM.TR	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	https://www.dha.com.tr/ekonomi/ekonomiye-fayda-endeksi-ve-kadin-marka-tercih-endeksi-odulleri-sahiplerini-buldu-2353230	1788
2.12.2023	BAYKUSHABER.COM.TR	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	https://www.baykushaber.com.tr/haber/ekonomiye-fayda-endeksi-ve-kadin-marka-tercih-endeksi-odulleri-sahiplerini-buldu-246626	119
2.12.2023	BURSABURADA.COM	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	https://www.bursaburada.com/ekonomiye-fayda-endeksi-ve-kadin-marka-tercih-endeksi-odulleri-sahiplerini-buldu/294115/	119
2.12.2023	ULUSALHABER.COM.TR	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	https://www.ulusalhaber.com.tr/ekonomiye-fayda-endeksi-ve-kadin-marka-tercih-endeksi-odulleri-sahiplerini-buldu/638237/	119
2.12.2023	DHA.COM.TR	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	https://www.dha.com.tr/yerel-haberler/istanbul/ekonomiye-fayda-endeksi-ve-kadin-marka-tercih-e-2353226	1398
2.12.2023	HABERLER.COM	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	https://www.haberler.com/gunce/ekonomiye-fayda-endeksi-ve-kadin-marka-tercih-16587676-haberi/	14042
2.12.2023	TURKIYEBURADA.NET	EKONOMİYE FAYDA ENDEKSİ VE KADIN MARKA TERCİH ENDEKSİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU	https://www.turkiyeburada.net/ekonomiye-fayda-endeksi-ve-kadin-marka-tercih-endeksi-odulleri-sahiplerini-buldu/474704/	119
3.12.2023	AGOS.COM.TR	CUMHURİYETİN 100 YILLIK AZINLIK POLİTİKALARI TARTIŞILDI	http://www.agos.com.tr/tr/yazi/29520/cumhuriyetin-100-yillik-azinlik-politikalari-tartisildi	8223
4.12.2023	EKONOMIMANSET.COM	ENFLASYON: MEHMET ŞİMŞEK NE DEĞİŞTİRDİ?	https://ekonomimanset.com/enflasyon-mehmet-simsek-ne-degistirdi/	105
5.12.2023	EKONOMIM.COM	AHMET KASIM HAN	https://www.ekonomim.com/kose-yazisi/ne-sihirdir-ne-keramet/718881	8954
6.12.2023	SONGELISME.COM	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DİGİ-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://songelisme.com/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor/	163
6.12.2023	GUNEDOGUSHABER.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİNDEN GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DİGİ-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER 15 OCAKTA BAŞLIYOR!	https://www.gunedogushaber.com/beykoz-universitesinden-genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesi-nde-egitimler-15-ocak-ta-basliyor/62122/	168
6.12.2023	BURSABURADA.COM	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DİGİ-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.bursaburada.com/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesi-nde-egitimler-basliyor/297699/	168
6.12.2023	TURKIYEBURADA.NET	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DİGİ-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.turkiyeburada.net/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesi-nde-egitimler-basliyor/480758/	168
6.12.2023	HABER16.COM	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DİGİ-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.haber16.com/haber-oku/1325400/	1333
6.12.2023	NETHABER.COM.TR	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DİGİ-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.nethaber.com.tr/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesi-nde-egitimler-basliyor/973609/	168
6.12.2023	DHA.COM.TR	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DİGİ-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.dha.com.tr/yerel-haberler/istanbul/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-2355377	1430
6.12.2023	AKDENİZPAZAR.COM	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DİGİ-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://akdenizpazar.com/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor/	168
6.12.2023	BAYKUSHABER.COM.TR	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DİGİ-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.baykushaber.com.tr/haber/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor-250236	168

6.12.2023	ULUSALHABER.COM.TR	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.ulusalhaber.com.tr/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor/639300/	168
6.12.2023	AKILLIGUNDEM.COM	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.akilligundem.com/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor/	1326
6.12.2023	DHA.COM.TR	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.dha.com.tr/egitim/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor-2355389	6459
6.12.2023	HABER7.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİNDEN NİTELİKLİ İSTİHDAM ATAĞI	https://www.haber7.com/egitim/haber/3373137-beykoz-universitesinden-nitelikli-istihdam-atagi/	148937
6.12.2023	TURKISH.SHAFAQNA.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİNDEN NİTELİKLİ İSTİHDAM ATAĞI	http://turkish.shafaqna.com/TR/ALU7346780	105
6.12.2023	TURKIYEGAZETE.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİNDEN NİTELİKLİ İSTİHDAM ATAĞI	https://turkiyegazete.com/egitim/beykoz-universitesinden-nitelikli-istihdam-atagi/	101
6.12.2023	IDRAK34.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİNDEN NİTELİKLİ İSTİHDAM ATAĞI	https://www.idrak34.com/haber/beykoz-universitesinden-nitelikli-istihdam-atagi-263500.html	101
7.12.2023	LIVEHABER.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİNDEN NİTELİKLİ İSTİHDAM ATAĞI	https://www.livehaber.net/beykoz-universitesinden-nitelikli-istihdam-atagi/	72
7.12.2023	BEYKOZGUNCCEL.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDEN GENÇLERE İSTİHDAM ATAĞI	https://beykozguncel.com/beykoz-universitesinden-genclere-istihdam-atagi	172
7.12.2023	AHABER.COM.TR	BAŞKAN ERDOĞAN'IN YUNANİSTAN ZİYARETİ TÜRKİYE - YUNANİSTAN İLİŞKİLERİNİ NASIL ETKİLER? EGE ADALARI SORUNU NASIL ÇÖZÜLÜR? UZMAN İSİM A HABER'DE ANLATTI	https://www.ahaber.com.tr/video/gundem-videolari/baskan-erdoganin-yunanistan-ziyareti-turkiye-yunanistan-iliskilerini-nasil-etkiler-eger-adalari-sorunu-nasil-cozulur-uzman-isim-ahaberde-anlatti	27372
7.12.2023	AHABER.COM.TR	BAŞKAN ERDOĞAN'IN YUNANİSTAN ZİYARETİ TÜRKİYE - YUNANİSTAN İLİŞKİLERİNİ NASIL ETKİLER? EGE ADALARI SORUNU NASIL ÇÖZÜLÜR? UZMAN İSİM A HABER'DE ANLATTI	https://www.ahaber.com.tr/gundem/2023/12/07/baskan-erdoganin-yunanistan-ziyareti-turkiye-yunanistan-iliskilerini-nasil-etkiler-eger-adalari-sorunu-nasil-cozulur-uzman-isim-ahaberde-anlatti	133867
7.12.2023	BEYKOZAKTUEL.COM.TR	BEYKOZ'DA ÜCRETSİZ EĞİTİM VE GÜNLÜK 10 EURO KAZANABİLİRSİNİZ!	https://beykozaktuel.com.tr/beykozda-ucretsiz-egitim-ve-gunluk-10-euro-kazanabilirsiniz/	143
8.12.2023	NETHABER.COM.TR	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.nethaber.com.tr/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesi-nde-egitimler-basliyor/976506/	140
8.12.2023	SONSOZ.COM.TR	DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://sonsoz.com.tr/haber/18222304/digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor	137
8.12.2023	GAZETEOKSIJEN.COM	NYT ERDOĞAN-MİÇOTAKİS GÖRÜŞMESİNİ YAZDI: POTANSİYEL BİR NİMET	https://gazeteoksijen.com/new-york-times/hyt-erdogan-micotakis-gorusmesini-yazdi-potansiyel-bir-nimet-196602	1455
8.12.2023	ULUSALHABER.COM.TR	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.ulusalhaber.com.tr/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor/639802/	137
8.12.2023	DHA.COM.TR	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.dha.com.tr/video/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor-video-2356450	1354
8.12.2023	TURKIYEBURADA.NET	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.turkiyeburada.net/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesi-nde-egitimler-basliyor/483718/	137
8.12.2023	BURSABURADA.COM	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.bursaburada.com/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesi-nde-egitimler-basliyor/299386/	140
8.12.2023	DHA.COM.TR	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.dha.com.tr/egitim/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor-2356423	7965
8.12.2023	BAYKUSHABER.COM.TR	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.baykushaber.com.tr/haber/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor-251916	140
8.12.2023	DHA.COM.TR	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.dha.com.tr/yerel-haberler/istanbul/merkez/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-2356424	1386
8.12.2023	HABER16.COM	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.haber16.com/haber-oku/1328290/	1366
8.12.2023	EKONOMIM.COM	AHMET KASIM HAN	https://www.ekonomim.com/kose-yazisi/yoktur-asinda-birbirimizden-farkimiz-ama-biz/719455	9806
8.12.2023	HABERLER.COM	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.haberler.com/guncel/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-16608090-haberi/	14589
8.12.2023	AKDENİZPAZAR.COM	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://akdenizpazar.com/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor-2/	140
8.12.2023	SONDAKİKA.COM	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DIGI-TR PROJESİNDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.sondakika.com/guncel/haber-genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-pro-16608098/	9932

8.12.2023	AKILLIGUNDEM.COM	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DİĞİ-TR PROJESİ'NDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	https://www.akilligundem.com/genclere-istihdam-saglamayi-hedefleyen-digi-tr-projesinde-egitimler-basliyor-2/	1410
8.12.2023	TELEHABER.COM	GENÇLERE İSTİHDAM SAĞLAMAYI HEDEFLEYEN DİĞİ-TR PROJESİ'NDE EĞİTİMLER BAŞLIYOR	http://www.telehaber.com/haber/er/haber-16608098/	140
10.12.2023	GIDAHATTI.COM	İŞTE KADINLARIN TERCİH ETTİĞİ MARKALARI	https://www.gidahatti.com/haber/18237264/iste-kadinlarin-tercih-ettileri-markalar	9126
11.12.2023	ULUSAL24.COM	ATİNA'YA 6 YIL SONRA KRİTİK ZİYARET NE ANLAMA GELİYOR?	https://ulusal24.com/atinaya-6-yil-sonra-kritik-ziyaret-ne-anlama-geliyor/	116
11.12.2023	DUNYA.COM	ATİNA'YA 6 YIL SONRA KRİTİK ZİYARET NE ANLAMA GELİYOR?	https://www.dunya.com/video-galeri/gundem/atinaya-6-yil-sonra-kritik-ziyaret-ne-anlama-geliyor-video-713340	80313
12.12.2023	EKONOMIM.COM	AHMET KASIM HAN	https://www.ekonomim.com/kos-e-yazisi/horasan-harci-katarsise-karsi/719940	8793
14.12.2023	CUMHURİYET.COM.TR	BİSTTE 'YENİ YIL' BELİRSİZLİĞİ	https://www.cumhuriyet.com.tr/ekonomi/bistte-yeni-yil-belirsizligi-2151351?utm_campaign=Cumhuriyet&utm_medium=SliderHaber&utm_source=Anasayfa	181462
15.12.2023	GUNEBAKISHABER.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİNDEN NİTELİKLİ İSTİHDAM ATAĞI	http://gunebakishaber.com/beykoz-universitesinden-nitelikli-istihdam-atagi/76310/	78
17.12.2023	SZCTV.COM.TR	ASGARİ ÜCRET BELİRLEME KRİTERLERİ NELER? EVREN BOLGÜN AŞAMALARI TEK TEK SIRALADI	https://www.szctv.com.tr/asgari-ucret-belirleme-kriterleri-neler-evren-bolgun-asamaları-tek-tek-siraladi-p28165	102
18.12.2023	SZCTV.COM.TR	EKONOMİST EVREN BOLGÜN ASGARİ ÜCRET İÇİN ORAN VERDİ! İŞTE ERDOĞAN'IN SEÇİM EKONOMİSİ HAMLESİ	https://www.szctv.com.tr/ekonomist-evren-bolgun-asgari-ucret-icin-oran-verdi-iste-erdogan-in-secim-ekonomisi-hamlesi-p28172	162
19.12.2023	MARMARISMANSET.COM	İSTANBUL'DAKİ DEVLET VE ÖZEL ÜNİVERSİTELER LİSTESİ	https://marmarismanset.com/haber/18436740/istanbuldaki-devlet-ve-ozel-universiteler-listesi	162
19.12.2023	EKONOMIM.COM	AHMET KASIM HAN	https://www.ekonomim.com/kos-e-yazisi/yakar-top/720969	9986
19.12.2023	PARAANALIZ.COM	YABANCI YATIRIMCI EKONOMİYE GÜVENMEYE Mİ BAŞLIYOR?	https://www.paraanaliz.com/2023/ekonomi/yabanci-yatirimci-ekonomiye-guvenmeye-mi-basliyor-g-74304/	15844
20.12.2023	GAZETEDUVAR.COM.TR	YABANCI YATIRIMCI EKONOMİYE GÜVENMEYE Mİ BAŞLIYOR?	https://www.gazeteduvar.com.tr/yabanci-yatirimci-ekonomiye-guvenmeye-mi-basliyor-haber-1655249	26957
20.12.2023	MARDINHABER.COM.TR	BAŞARI SIRALAMASI AÇIKLANDI: ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ, EĞİTİM SIRALAMASINDA ESKİSİNDEN DE KÖTÜYE GİTTİ	mardinhaber.com.tr	167
21.12.2023	BEYKOZSES.COM	AFETLERE YEREL, HIZLI VE ETKİN MÜDAHALE "AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ"NDE ELE ALINDI!...	http://www.beykozses.com/afetlere-yerel-hizli-ve-etkin-mudahale-afet-lojistigi-zirvesinde-ele-alindi.html	143
21.12.2023	KARSMANSET.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.karsmanset.com/haber/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-1090078.htm	1431
21.12.2023	BEYKOZOLAY.COM	AFETLERE YEREL, HIZLI VE ETKİN MÜDAHALE "AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ"NDE ELE ALINDI	https://www.beykozolay.com/2023/12/21/afetlere-yerel-hizli-ve-etkin-mudahale-afet-lojistigi-zirvesinde-ele-alindi/	105
21.12.2023	SONGELISME.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE "GAZZE" PANELİ DÜZENLENDİ	https://songelisme.com/beykoz-universitesinde-gazze-paneli-duzenlendi/	164
21.12.2023	DUNYA.COM	DÜNYA GAZETESİ YAZARLARI "İKİ DEVLET TEK DÜNYA" PANELİNDE KONUŞACAK	https://www.dunya.com/ekonomi/dunya-gazetesi-yazarlari-iki-devlet-tek-dunya-panelinde-konusacak-haberi-714180	26117
21.12.2023	KONYAHABER42.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.konyahaber42.com/beykoz-da-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-559149	168
21.12.2023	IHA.COM.TR	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.iha.com.tr/istanbul-haberleri/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-48538918	1629
21.12.2023	MARMARISYENISAYFA.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.marmarisyenisayfa.com/haber/beykoz-da-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-169027.html	168
21.12.2023	NETHABER.COM.TR	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.nethaber.com.tr/beykoz-da-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi/994339/	137
21.12.2023	BIZIMSAKARYA.COM.TR	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.bizimsakarya.com.tr/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi	137
21.12.2023	SONDAKİKA-24.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.sondakika-24.com/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi	137
21.12.2023	HABER16.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.haber16.com/haber-oku/1346047/	1389
21.12.2023	NEHABER24.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.nehaber24.com/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi	1402
21.12.2023	VITRINHABER.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.vitrinhaber.com/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi	1413

21.12.2023	SHA.COM.TR	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.sha.com.tr/beykoz-da-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi/259680/	1912
21.12.2023	HABERDAKIK.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://haberdakik.com/yasam/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-111777h	164
21.12.2023	BOGAZICIGUNDEM.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.bogazicigundem.com/haber/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-106533.html	168
21.12.2023	BURSA.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.bursa.com/haber/beykoz-da-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-833865.html	1437
21.12.2023	TURKIYEBURADA.NET	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.turkiyeburada.net/beykoz-da-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi/498448/	164
21.12.2023	BURSABURADA.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.bursaburada.com/beykoz-da-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi/307754/	137
21.12.2023	KAYSERIGURHABER.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://kayserigurhaber.com/haber/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-321251.html	168
21.12.2023	MEDYAGAZETE.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.medyagazete.com/haber/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-843771	137
21.12.2023	MYNET.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.mynet.com/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-180105573280	36325
21.12.2023	BEYAZGAZETE.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://beyazgazete.com/haber/2023/12/21/beykoz-da-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-6960872.html	2040
21.12.2023	ISTANBULGAZETESI.COM.TR	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.istanbulgazetesi.com.tr/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi	164
21.12.2023	HABERINTAKASI.COM	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.haberintakasi.com/haber/beykoz-da-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-haber-227873	168
21.12.2023	BAYKUSHABER.COM.TR	BEYKOZ'DA "BEYKOZ İLÇESİ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ" GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://www.baykushaber.com.tr/haber/beykozda-beykoz-ilcesi-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi-262076	168
21.12.2023	KAMU3.COM	BEYKOZ BELEDİYESİ VE BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ İŞ BİRLİĞİ İLE "BEYKOZ İLÇESİ..."	https://www.kamu3.com/beykoz-belediyesi-ve-beykoz-universitesi-is-birligi-ile-beykoz-ilcesi/772526/	168
21.12.2023	BURSABURADA.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE 'GAZZE' PANELİ DÜZENLENDİ	https://www.bursaburada.com/beykoz-universitesi-nde-gazze-paneli-duzenlendi/307839/	164
21.12.2023	TURKIYEBURADA.NET	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE 'GAZZE' PANELİ DÜZENLENDİ	https://www.turkiyeburada.net/beykoz-universitesi-nde-gazze-paneli-duzenlendi/498579/	164
21.12.2023	DHA.COM.TR	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE 'GAZZE' PANELİ DÜZENLENDİ	https://www.dha.com.tr/yerel-haberler/istanbul/beykoz-universitesinde-gazze-paneli-duzenlen-2362878	1427
21.12.2023	HABERLER.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE GAZZE SAVAŞI PANELİ DÜZENLENDİ	https://www.haberler.com/gunce/beykoz-universitesi-nde-gazze-savasi-paneli-duzenlendi-16648931-haber/	20491
21.12.2023	NETHABER.COM.TR	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE 'GAZZE' PANELİ DÜZENLENDİ	https://www.nethaber.com.tr/beykoz-universitesi-nde-gazze-paneli-duzenlendi/994472/	168
21.12.2023	HABER16.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE 'GAZZE' PANELİ DÜZENLENDİ	https://www.haber16.com/haber-oku/1346177/	1388
21.12.2023	TELEHABER.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE GAZZE SAVAŞI PANELİ DÜZENLENDİ	http://www.telehaber.com/haber/er/haber-16648943/	168
21.12.2023	SONDAKİKA.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE GAZZE SAVAŞI PANELİ DÜZENLENDİ	https://www.sondakika.com/guncel/haber-beykoz-universitesi-nde-gazze-savasi-paneli-duzen-16648943/	15361
21.12.2023	BAYKUSHABER.COM.TR	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE 'GAZZE' PANELİ DÜZENLENDİ	https://www.baykushaber.com.tr/haber/beykoz-universitesinde-gazze-paneli-duzenlendi-262119	164
21.12.2023	ULUSALHABER.COM.TR	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE 'GAZZE' PANELİ DÜZENLENDİ	https://www.ulusalhaber.com.tr/beykoz-universitesinde-gazze-paneli-duzenlendi/642921/	168
21.12.2023	AKILLIGUNDEM.COM	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE 'GAZZE' PANELİ DÜZENLENDİ	https://www.akilligundem.com/beykoz-universitesinde-gazze-paneli-duzenlendi/	1431
21.12.2023	SONSOZ.COM.TR	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE 'GAZZE' PANELİ DÜZENLENDİ	https://sonsoz.com.tr/haber/18455278/beykoz-universitesinde-gazze-paneli-duzenlendi	168
21.12.2023	DHA.COM.TR	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE 'GAZZE' PANELİ DÜZENLENDİ	https://www.dha.com.tr/kurumsal/beykoz-universitesinde-gazze-paneli-duzenlendi-2362889	6675
21.12.2023	GAZETEDAMGA.COM.TR	BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ'NDE 'GAZZE' PANELİ	https://www.gazetedamga.com.tr/istanbul-haberleri/beykoz-universitesinde-gazze-paneli-h155871.html	4305
22.12.2023	BEYKOZGUNCCEL.COM	BEYKOZ'DA AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ GERÇEKLEŞTİRİLDİ	https://beykozguncel.com/beykozda-afet-lojistigi-zirvesi-gerceklestirildi	122
22.12.2023	DUNYA.COM	"BAKÜ, ORTA KORİDOR'UN EN ÖNEMLİ KAVŞAK NOKTASINDA"	https://www.dunya.com/ekonomi/baku-orta-koridorun-en-onemli-kavsak-noktasinda-haber-714254	125060
22.12.2023	DOSTBEYKOZ.COM	BEYKOZ BELEDİYESİ VE BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ İŞBİRLİĞİ... AFET LOJİSTİĞİ	https://dostbeykoz.com/beykoz-belediyesi-ve-beykoz-universitesi-isbirligi	9374

22.12.2023	REFERANSTURK.COM	"BAKÜ, ORTA KORİDÖR'ÜN EN ÖNEMLİ KAVŞAK NOKTASINDA""BAKÜ, ORTA KORİDÖR'ÜN EN ÖNEMLİ KAVŞAK NOKTASINDA"	https://www.referansturk.com/baku-orta-koridorun-en-onemli-kavsak-noktasinda-haber-76302	91
25.12.2023	DUNYA.COM	KERİM ÜLKER	https://www.dunya.com/kose-yazisi/kardes-ulke-kardes-ekonomi-oluyor-iliskiler-gucleniyor/714409	5155
25.12.2023	DUNYA.COM	FERİT BARIŞ PARLAK	https://www.dunya.com/kose-yazisi/yapabilen-istemiyor-isteyen-yapamiyorsa/714404	5155
25.12.2023	DUNYA.COM	YAPABİLEN İSTEMİYOR; İSTEYEN YAPAMIYORSA...	https://www.dunya.com/kose-yazisi/yapabilen-istemiyor-isteyen-yapamiyorsa/714404	5395
25.12.2023	DUNYA.COM	'KARDEŞ ÜLKE', 'KARDEŞ EKONOMİ' OLUYOR İLİŞKİLER GÜÇLENİYOR	https://www.dunya.com/kose-yazisi/kardes-ulke-kardes-ekonomi-oluyor-iliskiler-gucleniyor/714409	5395
25.12.2023	TRHABER.COM	BEYKOZ AFET LOJİSTİĞİ ZİRVESİ BAŞKAN MURAT AYDIN DUYURDU: KENTSEL DÖNÜŞÜM HIZ KAZANDI	https://www.trhaber.com/gundem/beykoz-afet-lojistigi-zirvesi-baskan-murat-aydin-duyurdu-kentsel-h143481.html	162
26.12.2023	EKONOMIM.COM	AHMET KASIM HAN	https://www.ekonomim.com/kose-yazisi/pazara-kadar-degil-mezara-kadar/721908	10525
27.12.2023	SANAYIGAZETESI.COM.TR	SEKTÖRÜN BAŞARILI İSİMLERİ ÖĞRENCİLERLE BULUŞTU	https://sanayigazetesi.com.tr/sectorun-basarili-isimleri-ogrencilerle-bulustu/	168
27.12.2023	HABERTURK.COM	+ DOSYA - 27 ARALIK 2023 (2024'TE ÇİN-ABD SAVAŞI YAŞANIR MI?)	https://tv.haberturk.com/tv/programlar/video/-dosya-27-aralik-2023-2024te-cin-abd-savasi-yasanir-mi/830397	46051
29.12.2023	EKONOMIM.COM	AHMET KASIM HAN	https://www.ekonomim.com/kose-yazisi/mecelle-ye-yeni-kural/722441	9957

Ankara, sistemsel deşistirme-
menen Devlet Baþkan'ın serile-
rinden ötesinde, kimi sorunlar
yaşanmaktadır. Örneğin, "devlet derinli-
ğ"de "devlet derinli-ğ" ve
ve seçmen algarında AK Partin ki-
"U dönüşleri" üzerinde
şüpheli talaş (gidereken) nokta-
sında işlevini gösteren gel-
mektedir. Bu durum, bir yandan
belirliyle, iktidat tabanlı mar-
nal faydası azalır, seçmenle AK
Parti arasında olaşık nöbetleşe en-
gelleyen, "hattıyanı" meşruteyi-
ni MHP dışında hiçbir şayet
gösteremeyecektir. Bu şayet, gir-
miştir. Bu nedenle şayet gir-
niş MHP ile "boşanmak" beşevsi di-
de anlamamak gerekir. Anayasayı
dair tartışılmaları ruhuna uyum
hardetile, meşculi usulüne. İfa-
nı, "devlet derinli-ğ" Meşkur talaş
teşkilatıdır. Bu durum, bir yandan
redtleniştir otaktaki gidereken, işitirici
otaktarı kaldırır) eğilirdir. Zira,
MHP'nin muhalif mahallere
geçmiştir, itiraf kişisi ve uyula-
maşlarıdır. Bu durum, bir yandan
seçmenler, şayetler tahammül
edilirdir nitelikte değildir. Bu du-
rum, an zandan şayet dengeler ve
seçmen terketirir buğün bulunduk-
ları vaziyettedir. Böyle olaşık
devam edecektir.
Bu durum, bir yandan bir sonraki
vaziyetle seçmenle.

NASIL BİR EKONOMİ
HAFTADA 6 GÜN ULUS...
İSTANBUL
EKONOMİ

Yayın Tarihi : 26.12.2023
Sayfa : 1
Medya Tiraj : 42297
StxCm : 164,88

► **AHMET KASIM HAN**

Pazara kadar değil
mezara kadar... /**26**

Pazara kadar değil, mezara kadar...



KAVANOZUN DİBİ
Ahmet Kasım Han

@Ahmet_K_Han

Yerel seçimlere giden yol da açılması mukadder gözükene Anayasa tartışmasının, rejimin karakterinden, ideal toplum ve vatandaş tasavvuruna; Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin (CHS) çerçevesinden, yasama, yürütme ve yargının güç ve yetkilerine kadar birçok konuyu kapsayan bir tartışma olacağı anlaşıyor. Bu konunun esas Mart 2024 yerel seçimlerinin ardından gündemde kalacağını öngörmek için de müneccim olmaya gerek yok. Muhtemelen konu o günlerde CHS'ne ilişkin eleştirileri, itirazları, reform ve değişim isteklerini de içerecek şekilde büyüyecektir. Aslında meselenin görünür gelecekte Ankara'nın ana gündem maddesi olduğu söylenilebilir. Gündemin, kamuoyu önünde, açık veya kapalı kapılar ardında ve kulislere, örtük, biçimde tartışılmasıysa elbette zamanın ruhıyla, o günün cari siyasi dengeleriyle ve aktörleriyle alakalı olacaktır.

Bu tartışmanın yapısallığına, yapışkanlığına ve kalıcılığına, dair inancım nedeniyle, bir seridir yazılarda bu konuyu ele alıyorum. Bu bağlamda CHS'nin yapısına, sonuçlarına ve sürdürülebilirliği-ne ilişkin kimi fikirlerimi sizlerle paylaşıyorum. Bunu da Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın başlattığı ve MHP Lideri Devlet Bahçeli'nin süratle kapattığı "50+1" kuralına ilişkin tartışmayı temele alarak yapmaktayım. Ancak elbette mevzu, temelinde hukuk sisteminin işleyişine ilişkin sorunlar bulunan ve Anayasa Mahkemesinin üst mahkeme niteliğinin reddiyesi üzerinden yürüyen tartışmalarla da doğrudan ilgili. Bu-

nu da akıldan çıkarmamakta fayda var.

Son yazıda, "50+1" kuralına ilişkin itirazın, 2014'ten bu yana, 2018 ve 2023'de CHS'ne göre yapılanlar dahil, üç cumhurbaşkanlığı seçiminin galibi olan Cumhurbaşkanı Erdoğan'dan gelmesinin, tartışmanın kapanış hızı nedeniyle gözden kaçırılmamız gereken önemde olduğunu; zira Erdoğan'ın "müşteki olduğu" konunun "en azından bugünkü dengeler" çerçevesinde, "kazanamamak" olamayacağını belirtmiştim. Öyle görünüyor ki daha büyük ve kritik bir konudan söz ediyoruz. Gerçekten de, mevcut koşullarda Erdoğan'ın şerhi, ya bunlar çerçevesinde kazandığı halde bizzat "bugünkü dengelere" ya da sistemin ürettiği sonuçlara ilişkin olmalıydı. Esasen 21 Kasım yazısından bu yana ikinci ihtimali, sistemin ürettiği sonuçlar meselesini, ele alıyorum. Bu yazıdaysa paradoksal (kendi içerisinde çelişkili görünmesine rağmen yakından bakıldığında tutarlı ve gerçek önerme) bir ihtimalin üzerinde duracağım: Erdoğan'ın kazanmasını sağlayan bugünkü dengelere, bunlar kazanmasını sağladığı halde, itirazı olması ihtimalinin!

Söz konusu ihtimali tartışmak iktidar bloğunun ittifak dinamiklerine ilişkin kimi soruları sormayı gerektiriyor. Zira AK Parti + MHP ortaklığının ne-i şahsına münhasır, hatta düpedüz şahsa bağlı, yönleri bulunmaktadır. Bunlar CHS'nin sürdürülebilirliğine dair önemli unsurlar teşkil etmektedir. Hatta iktidar bloğu, bugüne kadar, "ittifak siyaseti" zaruretiyle yönetmek konusunda muhalefet bloğundan çok daha derli toplu bir görüntü verdiyse tam da bu unsurlar sebebiyledir.

Burada en önemli konu Erdoğan - Bahçeli etkileşiminin Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin sürdürülebilirliği üzerindeki büyük etkisidir. O halde: "sorun nedir", denebilir. Buna cevap olarak: Sorun, ya da sistemin sürdürülebilirliğine dair zaaf, pa-

radoksal olarak, gücünden kaynaklanıyor, derim. Zira bu güç, daha önce yazdığım gibi, "kanaatimce yapısal olmaktan ziyade hususi, konjonktürel, değişkenlere bağlı."

Söylem şöyle biçimleniyor: AK Parti ve MHP arasında farklı kurumsal yapılara sahip iki partide görmeye alışık olmadığımız, "arastırın su sızdırmayan" bir siyasi yol arkadaşlığından, neredeyse futbol seyircisinin tabiriyle "pazara kadar değil mezara kadar" sürecek bir birliktelikten bahsediliyor. İttifak'ın milli ana meselelerin tamamına yakınında ortak fikirlere sahip bulunan iki farklı partinin giriştiği bir ilke, hatta ahlak, ittifakı olduğuna yönelik tespit burada mana buluyor. Bu durumun, bizim siyasetimizde pek alışık olmadığımız, hatta Almanya'da kendine has şartları olan ve "Birlik Fraksiyonu" olarak adlandırılan, CDU (Hristiyan Demokratik Birliği) - CSU (Hristiyan Toplumsal Birliği) partilerinin ortaklığı bir yana, dünyada da pek rastlanmayan, bir doğası olduğu söylenebilir. Elbette bu, durum gerçekten böyleyse, söylenebilir.

Ancak, siyaset kulislerine bakarsanız işin aslı öyle mi sorgulanabilir. Bunda şaşılacak bir şey de yok. Hem Adalet ve Kalkınma Partisi hem de Milliyetçi Hareket Partisi Türk siyasetinde kökleri II. Meşrutiyete (1908), esasen Osmanlı'nın 19. asrına, uzanan; derin ve birbirinden farklı kökenlere sahip: "Ümmetçi/İslamcılık" ve "Türkçü/Turanlılık" - her ne kadar bu ikililerin de kendi içlerinde farklı tonları varsa da hasbihal ettiğimiz konu bakımından bu ayrım yeterlidir. Bu iki akım 1970'lerde başlayan ve 12 Eylül 1980 darbesi sonrasında darbeciler eliyle de desteklenerek kuvvetlendirilmeye çalışılan, "Türk-İslam" sentezi dahilinde buluşturulmaya çalışıldıysa da bu çabanın ne derecede başarılı olduğu sorgulanabilir. Her şeyden evvel, özellikle 1980 sonrası "Türk-İslam" sentezi kuramcılarının "devlet" ve "millet" kavramlarını uluslarken dine atfettikleri kısmen işlevsel konumun "Ümmetçi-İslamcılar" arasında pragmatik

olanın ötesinde bir karşılık bulabilirliği üzerine dikkatli düşünülmelidir. Aslında bugün söz konusu sentezin siyasi bir temsilcisi mevcuttur. Bu temsilci halihazırda da Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin içerisinde: Büyük Birlik Partisi.

Söz konusu partinin kökenlerinin "Ümmetçi/İslamcılık"tan ziyade "Türkçü/Turanlılık"tan kaynaklanıyor olması, bunlarda ilkinin "pragmatik" bakış açısının sentezin organikliğine ve bütünleştirme yeteneğine getirdiği doğal sınırlayıcılık, ikincisinin belli kavramlar noktasında hassasiyetinin yarattığı görece daha samimi heves, bağlamında da okunabilir. Soldan bakıldığında, topyekün bir eleştiri ve öfke kaynağı olan bu sentezin sağdan bakıldığında yeri, siyasi kimlik ve büyüklük olarak neyi temsil ettiği, daha nüanslıdır, renklidir ve yine "sağdakiler" açısından açıktır. Nasıl AK Parti ve MHP bir ve aynı değil ve olamaz ise, BBP ve MHP'de bir ve aynı değildir. Farklı zihin dünyalarını, öncelikleri, tavırları ve konumları temsil etmektedirler. Bu sebeple Devlet Bahçeli, iktidar bloğu içerisinde sahip olduğu belirleyici konuma rağmen, hatta bu konunun verdiği kudretle, rahatlıkla MHP "Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi"nin içinde yer alsada da, ... denge ve denetim işleviyle, mevcut, muhalefet göreviyle mesuldür" diyebilmektedir. Bu MHP Liderinin Partisinin farklılıklarını dayanaklılığını inançına dair açık bir mesajdır. 2017 Anayasa değişikliği esnasında CHS sayesinde, "Ümmetçi/İslamcılık" ve "Türkçü/Turanlılık" akımlarının temsilcilerinin, tek partide birleşeceklerini; bunun büyük partinin, AK Parti, küçük olanı, MHP, yutmasıyla olacağını; safahatin (safhalar, aşamalar, gelişmeler) iki partili ve sürekli olarak sağ iktidarlar üreten bir siyasal yapıyı doğuracağını; ve böylelikle ülkeye istikrar geleceğini düşünenleri, bu satırların yazarının, hayretle karşılamasının ve hayal görüyor olduklarını düşünmesinin sebebi de budur.

Bu konuyu Cuma günü, senenin son yazısında, nihayetlendireceğiz...



FERİT PARLAK

Yapabilen
istemiyor; isteyen
yapamıyorsa...

s03

Ayrıntı

Ferit
PARLAK

ferit.parlak@dunya.com



Yapabilen istemiyor; isteyen yapamıyorsa...

Prof. **Burak Küntay**...
“Üniversiteler reel/üreten ekonomi ile iç içe olmalı/hayattan kopuk olmamalı” tezini savunanlardan...
Ve başarılı modelleri yerinde inceleyip, o modellerin bizde de uygulanması için çaba harcayanlardan...

Gelişmiş bir ülkedeki modeli anlattı:
“Üniversite, fabrika gibi...
Üretiyor ve ürünlerin satışını da yapıyor...
Öğrenci üretimin içinde, ister istemez yeteneklerini geliştiriyor ve o süreçte para da kazanıyor...
Bu yapı, teknolojik gelişime temel oluyor...”

Bu başarı modelleri bilinmesine rağmen...
İlginçtir, tam tersini uygulayanlar var dünyada...

Örneğin:
Meslekli/uzman/teknik olanın itibarsız;
Sade diplomalının itibarlı olduğu...
Veya...
Yetenekli olanın “evrenseleğitim” alamadığı;
eğitim alanın, farklı alanlara yönlendirilip, olan yeteneğini de kaybettiği...
Veya...
Yapabilenin istemediği;
İsteyenin yapamadığı...
Bilenin yapmadığı;
Yapanın bilmediği...
Veya
Üretenin umutsuz;
“Başkası üretir” diye bekleyenin umutlu olduğu...
Veya
Memurun ayrıcalıklı;
Üreten / işçinin “emeklilikte dahi” ikinci planda olduğu...

Bu nedenlerle:
Üreten sektörlerin, “çalışan” bulamadığı;
Çalışmak isteyenlerin, üretimde olmak istemediği bir yapı...

VELHASEL

25 yıldır bu köşede anlatmaya çalıştığımızı tekrar edeyim...

Beşeri sermayenin ‘değerlendirilemediği’, ‘yanlış yönlendirildiği’, ‘verimsiz’ olduğu bir yapıda:

Merkez Bankası faiz artırsa ne olur, düşürse ne olur?

Yabancı sermaye akışı hızlansa ne olur, düşse ne olur?

Asgari ücret 1 birim olsa ne olur, 5 birim olsa ne olur?

‘Finansal sermaye’...

Dünyada ihtiyaç olan/olacak ürünü/hizmeti/fikri geliştirip/üretip kâr ederek pazarlayan beşeri sermayen çoğunluktaysa, kalkınmaya/refaha aracılık edebilir...

Tersi durumda, “gelişimin temeli olacak” gençler, “Asgari ücret ne kadar olur?” gibi sorularla hayat tüketir...

DÜNYA

HAFTADA 6 GÜN ULUS...

İSTANBUL

EKONOMİ

Yayın Tarihi : 25.12.2023

Sayfa : 1

Medya Tiraj : 27000

StxCm : 171,54



'Kardeş ülke', 'kardeş ekonomi' oluyor ilişkiler güçleniyor

Perde Arkası

Kerim ÜLKER

kerim.ulker@dunya.com



4 4 günlük savaşın ardından Karabağ'ın Azerbaycan topraklarına katılması, Ankara ile Bakü arasındaki ilişkileri daha da güçlendirdi. Öncesinde genel itibarıyla inşaat, bankacılık, enerji üzerine kurulan ticaret köprüsü, zaferin ardından geçen 3 yılın ardından daha da güçlendi. Karabağ'ın modernize sürecinde Türk şirketlerinin üstlendiği role, bölgedeki yer altı madenlerinin ülke ekonomisine katılması da eklendi. Uzun süredir hizmet ve inşaat ekseninde Türk şirketlerinin üstlendiği projelere şimdilerde ağır sanayi yatırımları, savunma işbirlikleri, yenilenebilir enerji, ilaç sanayisi gibi katma değer ve teknoloji yaratan alanlar da eklendi. Şimdilerde daha fazla Türk şirketi Azerbaycan'da, Azerbaycanlı firmalar da Türkiye'de şirketler kuruyor, üretim yapıyor, istihdam sağlıyor. Türkiye'de bulunan en büyük yabancı yatırım statüsündeki şirketin de Azerbaycan devletine ait SOCAR olduğunu ve 15 yıllık bir süreçte 20 milyar dolara varan yatırım planıyla, Türk enerji sektörüne yön verdiğini hatırlatmak isterim.

Dünya yazarları Bakü'de

Geçtiğimiz hafta iki ülke ticaretinin artırılmasına yönelik önemli bir toplantı gerçekleşti. Başkent Bakü'deki toplantıyı Azerbaycan Cum-

huriyeti Ekonomi Bakanlığı himayesinde, Azerbaycan İhracat ve Yatırımları Teşvik Ajansı (AZPROMO) ve Türkiye- Azerbaycan İş Adamları ve Sanayicileri Birliği (TÜİB) organize etti. Her iki ülkeyi güçlü bir ekonomik köprüyle bağlayan ise Türkiye'nin ilk ve en köklü ekonomi gazetesi DÜNYA oldu. Bakü'deki Azerbaycan-Türkiye Yatırım Forumu'na Ticaret Bakanı Ömer Bolat ile Azerbaycan'ın Ekonomi Bakanı Mikayıl Cabbarov da katıldı. Gazetemiz yazarları Prof. Dr. **Burak Küntay**, Doç. Dr. Şevket Sayılğan, Doç. Dr. Cüneyt Dirican, Prof. Dr. Çiğil Sohodol ile birlikte izlediğimiz etkinliklerde ilk edindiğimiz izlenim, iki ülke arasında ticareti artırmak için önemli bir heves olduğuydu. Ticaret Bakanı Ömer Bolat'ın da dikkat çektiği gibi iki ülke arasında bu yıl önemli bir ortak nokta daha vardı.

Türkiye'nin ve Aliyev'in 100'üncü yaş günü

Türkiye, kuruluşunun 100'üncü yılını, Azerbaycan ise kurucusunun 100'üncü yaşını kutluyordu. Bakan Bolat'ın verdiği bilgileri hatırlatmak isterim önce. Türkiye'de 2 bin 800 Azerbaycan şirketi, Azerbaycan'da ise 5 bin 800 Türk şirketi güçlü köprünün

ayaklarıydı. İki ülke arasında ticaret hacmi 12.5 milyar dolarken, Türk şirketleri Azerbaycan'da 18 milyar dolar değerinde 517 proje üstlenmişti. Azerbaycan'ın Ekonomi Bakanı Mikayıl Cabbarov'un verdiği bilgiler de son 3 yılda Türk şirketlerin özellikle Karabağ'ın yeniden inşası sürecinde önemli bir rol üstlendiğini gösteriyordu. Bölgenin yeniden modernize edilmesi için Türk şirketler, 3.4 milyar dolarlık sözleşme imzalamıştı.

Karabağ ile ekonomisi büyüdü

Hemen hemen her sektörün masaya yatırıldığı forumun ardından Türkiye-Azerbaycan İş Adamları ve Sanayicileri Birliği (TÜİB) Başkanı Hüseyin Büyükfırat, ile sohbet etme imkanımız oldu. Büyükfırat'ın ilk dikkat çektiği nokta Azerbaycan ekonomisinin son iki yılda yaşadığı hızlı büyüme idi. Neredeyse 50 milyar dolarlık ekonomisi olan Azerbaycan, Karabağ'ında katılımıyla 80-85 milyar dolarlık bir büyümeye ulaşmıştı. Karabağ'ın tam anlamıyla Azerbaycan ekonomisine katkı sağlayacak projelerin henüz hayata geçmediğini de hatırlattım.

Azerbaycan'ın son yıllarda yaptığı yatırım ve düzenleme-

lerle Orta Asya'nın parlayan yıldızı olduğunu vurgulayan Büyükfırat, Türk dünyasını birleştiren bir kapı açıldığını söyledi. Büyükfırat, "Türk dünyasını birleştiren bir sürece giriyoruz" diyerek, forumda stratejik kararların ve işbirliklerinin konuşulduğunu ve birçok önemli konuda da kararlar alındığını söyledi. Forumu düzenli hale getireceklerini ifade eden Büyükfırat, "Biz, tarihi bir dönemden geçen Türk birliğine bu şekilde katkı sunacağız. İş dünyasına çok önemli görevler düştüğünün bilincindeyiz. Bizlere düşen görevin bilinci ve şuuruyla buna benzer çalışmalarımızı devam ettireceğiz" dedi.

Azerbaycan'ın bölgede yatırım için cazip bir hale geldiğini, Suudi Arabistan'dan İngiltere'ye kadar birçok şirketin radarına girdiğini, BAE'nin de milyar dolarlık projelere hazırlandığını hatırlattığımda ise Büyükfırat, "Azerbaycan, ekonomik anlamda bir dönüşüm geçiriyor. Türkiye'nin ve Türk şirketleri için oldukça büyük fırsatlar var. Buradan 300 milyonluk nüfusa ulaşabiliyorsunuz. Eski Sovyet Bloku ülkelerine vergi avantajı ve ticaret serbestisi var. Buraya yatırım yaptığınızda büyük bir coğrafyaya yatırım yapıyorsunuz" açıklamasını yaptı.

BAE, enerji projelerine başladı

Forumdan bir hafta önce; 16 Aralık'ta Azerbaycan ve Birleşik Arap Emirlikleri (BAE), ortak yatırım platformu kurmuştu. Azerbaycan Yatırım Holding (AIH) ve Abu Dabi merkezli ADQ şirketleri arasında bir ortak girişim olarak faaliyet gösterecek platforma her iki şirket de yüzde 50 ortak olacak ve 500 milyon dolarlık bir sermaye koyacak. BAE ile kurulan bu bağın daha önce enerji ile güçlendiğini hatırlatmak isterim. Bu yıl imzalanan anlaşmayla SOCAR ve Birleşik Arap Emirlikleri'nden Masdar, Azerbaycan'da 2 GW'lık açık deniz rüzgar santrali ve yeşil hidrojen projeleri için ortaklığa gitme kararı almıştı. Bu projenin önümüzdeki dönemde 10 GW'ye çıkmasının hedeflendiğini belirtmek isterim. Azerbaycan ve BAE, bu anlaşmayla sadece bölgeye değil, Avrupa'ya da elektrik temin etmek istiyor. Rusya'nın Ukrayna'yı işgali enerjide kartların yeniden dağıtılmasını, oyunun yeniden başlamasına neden oldu. Enerji silahını Avrupa'ya doğrultan Moskova'ya alternatif Bakü olacak. Hem petrol ve doğalgaz da, hem de yenilenebilir enerji kaynaklarıyla. Unutmamak gerek. Azerbaycan, alevler ülkesi. Bakü ise rüzgarlar şehri olarak biliniyor. Türk şirketleri Körfez ve Avrupa'nın ilgisini çeken Azerbaycan'daki gücünü artırmalı, potansiyeli keşfetmeli, yolunu açmalı, yoldaşlık etmeli. Hem Dünya Gazetesi olarak, hem de Dünya Gazetesi'yle birlikte Bakü'ye gelen Türk iş dünyasının genç ve etkin isimleri bu yolun genişlemesi için üzerimize düşeni yapacağız.

Bakü, Orta Koridor'un en önemli kavşak noktası

Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de Azerbaycan-Türkiye Yatırım Forumu düzenlendi. Forumun açılışına Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Başkanı Gökseil Aşan, Kamu Başdenetçisi Şeref Malkoç, Azerbaycan Ekonomi Bakanı Mikayıl Cabbarov, Tür-

kiye'nin Bakü Büyükelçisi Cahit Bağcı, TÜİB Başkanı Hüseyin Büyükfırat, AZPROMO Direktörü Yusuf Abdullayev ve her iki ülkeden çok sayıda iş insanı katıldı. Forumda konuşan Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Zengzur Koridoru'nun açılmasıyla, Türkiye ile Nahçıvan üzerinden

Azerbaycan'a kara yolu bağlantısını sağlanacağını söyledi. Bolat, "Böylece Türkiye'den Uzak Doğu'ya Azerbaycan üzerinden hızlı taşımacılık hattının, Orta Koridor'un çok daha işlek olması mümkün olacaktır. Bakü, Orta Koridor'un en önemli kavşak noktasında bu-

lunmaktadır" dedi.

Forumla ilgili değerlendirmeler yapan DÜNYA Gazetesi CEO'su Burcu Kösem de pandemi ve savaşlar sonrası dünya ticaretinin yapısının değiştiğini söyledi. Ülkelerin korumacı bir yapıya büründüğüne dikkat çeken Kösem "Türkiye

ve Azerbaycan arasındaki ikili iş birliğinin önemi daha da artıyor. Bu iş birliği tüm Türk dünyasına yayılarak büyük fırsatlar sunabilir. Türk iş dünyası Azerbaycan'da kuracağı ortaklıklar ile tüm Türk devletlerine açılma fırsatına ulaşabilir" diye konuştu. **s02**



"Bakü, Orta Koridor'un en önemli kavşak noktasında"

Azerbaycan-Türkiye Yatırım Forumu'nda konuşan Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Zengezur Koridoru'nun açılmasıyla, Nahçıvan üzerinden Azerbaycan'a kara yolu bağlantısı sağlanacağını belirterek, "Bakü, Orta Koridor'un en önemli kavşak noktasında bulunmaktadır" dedi.

Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de Azerbaycan-Türkiye Yatırım Forumu düzenlendi. Azerbaycan İhracatın ve Yatırımların Teşvik Ajansı (AZPROMO) ve Türkiye-Azerbaycan İş Adamları ve Sanayicileri Birliği (TÜİB) işbirliğinde düzenlenen forumun açılışı, Bakü'nün modern mimari sembollerinden Haydar Aliyev Merkezi'nde yapıldı. Açılışa Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Azerbaycan'a yaptığı ziyaretin 10. yıl dönümünde Azerbaycan'ın Türkiye ile ilişkilerindeki gelişmeler ve Türkiye-Azerbaycan işbirliğinin önemi hakkında konuşarak, "Türkiye'nin ekonomik başarılarından bahsederek, 'Türkiye ekonomisi 2023 yılının ilk çeyreğinde yüzde 4, ikinci çeyreğinde ise yüzde 5,9 oranında büyümeye başlamıştır. 2023 yılının ilk 9 ayında yüzde 4,7 büyümeye el ettik.' bilgisini paylaştı. Bolat, 2002'de 36 milyar dolar olan ihracatın son 20 yılda 7 kat artarak, 2022 yılında 254 milyar dolara yükseldiğini belirterek, "2023'ü 257 milyar dolar ile ka'patacağız. Bu rakam Cumhuriyet tarihinde ulaşılan en yüksek ihracat rakamıdır" ifadelerini kullandı.

2023'ün, dünya ekonomisi için dönüştürücü yıl olduğunu, dünya ticaretinin bu yıl gerilediğini hatırlatan Bolat, "Bu yıl 7 milyar dolar ticaret hacmine ulaşacağız. Ülkelerimiz arasında 2021 yılından beri yürürlük

tının kahraman şehit ve gazilerini minnetle andığımızı söyledi.

Türkiye'nin ekonomik başarılarından bahsederek, "Türkiye ekonomisi 2023 yılının ilk çeyreğinde yüzde 4, ikinci çeyreğinde ise yüzde 5,9 oranında büyümeye başlamıştır. 2023 yılının ilk 9 ayında yüzde 4,7 büyümeye el ettik." bilgisini paylaştı. Bolat, 2002'de 36 milyar dolar olan ihracatın son 20 yılda 7 kat artarak, 2022 yılında 254 milyar dolara yükseldiğini belirterek, "2023'ü 257 milyar dolar ile ka'patacağız. Bu rakam Cumhuriyet tarihinde ulaşılan en yüksek ihracat rakamıdır" ifadelerini kullandı.

2023'ün, dünya ekonomisi için dönüştürücü yıl olduğunu, dünya ticaretinin bu yıl gerilediğini hatırlatan Bolat, "Bu yıl 7 milyar dolar ticaret hacmine ulaşacağız. Ülkelerimiz arasında 2021 yılından beri yürürlük

olan artmaya devam etmesi, Türkiye'nin ekonomisinin gücünü ve dayanıklılığını göstermektedir. Türkiye ekonomisi tarih boyunca yaşadığı her zorluktan başarıyla ve güçlenerek çıkmayı başarmıştır" diye konuştu.

"Azerbaycan'ın yarıncıyız"

Bolat, Azerbaycan'la ilişkilerde yönelik, "Önümüzdeki dönemde de dost ve kardeş Azerbaycan'ın yanında olmayı tüm imkanlarımızla sürdüreceğiz. Azerbaycan devleti ve halkının bizim yanımızda olduğunu her zaman hissediyoruz" ifadelerini kullandı. 15 Haziran 2021'de imzalanan Şuşa Beyanamesi ile Türkiye ile Azerbaycan arasındaki ilişkilerin müttefiklik düzeyine çıkarıldığını hatırlatan Bolat, "Bu yıl 7 milyar dolar ticaret hacmine ulaşacağız. Ülkelerimiz arasında 2021 yılından beri yürürlük

olan artmaya devam etmesi, Türkiye'nin ekonomisinin gücünü ve dayanıklılığını göstermektedir. Türkiye ekonomisi tarih boyunca yaşadığı her zorluktan başarıyla ve güçlenerek çıkmayı başarmıştır" diye konuştu.

Bolat, iki ülke arasındaki yatırımlardan da bahsederek, "Azerbaycan'ın dünyada yatırım yaptığı ülkeler arasında Türkiye, 19 milyar dolarlık yatırımla birinci sırada geliyor. Türkiye'de 2 bin 800 Azerbaycan şirketi iş yapmaktadır. Azerbaycan'da da 5 bin 800 Türk firması bulunuyor. Bu şirketlerin yatırımları 12,5 milyar dolara ulaştı" diye konuştu.

Karabağ'ın imar ve ihyasında Türk şirketlerinin de yer aldığını bildiren Bolat, şu ifadeleri kullandı:

"Karabağ'ın çok hızlı bir gelişme sağlamasını bekliyoruz. Zengezur Koridoru'nun açılmasıyla, Türkiye ile Nahçıvan üzerinden Azerbaycan'a kara yolu bağlantısı sağlanacaktır. Böylece Tür-

kiye'den Uzak Doğu'ya Azerbaycan üzerinden hızlı taşımacılık hattının, Orta Koridor'un çok daha işlek olması mümkün olacaktır. Bakü, Orta Koridor'un en önemli kavşak noktasında bulunmaktadır. Böylece İstanbul'dan Bakü'ye, Bakü'den de Türk dünyasına ve Uzak Doğu'ya sürdürülebilir, rekabetçi ve kesintisiz lojistik hat kurulacaktır." Bolat konuşmasını, şöyle tamamladı:

"Mevcut konjonktür, ülkelerimize büyük fırsatlar sunmaktadır. Bu fırsatları değerlendirerek ve 21. yüzyıl Türkiye, Azerbaycan ve Türk dünyası yüzüyle yapmak bizim elimizdedir. Bunun için devletler, hükümetler ve iş insanları olarak birlikte çalışacağız ve daha güçlü ekonomilere birlikte ulaşacağız. Bu bizim, halkımıza karşı görevimizdir. Ticaret ve ekonomi ilişkilerimizde daha fazla derinlik kazandıracağız."

"Türkiye'ye 19.9 milyar \$ yatırım yaptık"

Azerbaycan Ekonomi Bakanı Mikayıl Cabbarov da Türkiye'nin Azerbaycan'ın ikinci ana ticaret ortağı olduğunu ve 2023'ün 11 ayında ticaret hacminin 2022'nin aynı dönemine kıyasla yüzde 33 artarak 7,2 milyar dolara ulaştığını bildirdi. Cabbarov, Azerbaycan'ın Türkiye'ye 19,9 milyar dolar yatırım yaptığını, Türkiye'nin Azerbaycan'daki petrol dışı sektörlerine yatırım yapan ülkeler arasında birinci olduğu bilgisini belirtti. Karabağ'da hayata geçirilen imar ve ihya çalışmalarından da bahsederek Cabbarov, Türk şirketlerinin bu çalışmalara aktif katılım sağladığını kaydetti. Forumda Azerbaycan'ın Türkiye'deki Ticaret Temsilcisi Tamerlan Tağıyev'in ülkesinin yatırım olanakları hususunda sunum yaptı.

Aşan: Bir araya gelmekten başka şansımız yok

Azerbaycan-Türkiye Yatırım Forumu'nda konuşan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Azerbaycan'a yaptığı ziyaretin 10. yıl dönümünde Azerbaycan'ın Türkiye ile ilişkilerindeki gelişmeler ve Türkiye-Azerbaycan işbirliğinin önemi hakkında konuşarak, "Türkiye'nin ekonomik başarılarından bahsederek, 'Türkiye ekonomisi 2023 yılının ilk çeyreğinde yüzde 4, ikinci çeyreğinde ise yüzde 5,9 oranında büyümeye başlamıştır. 2023 yılının ilk 9 ayında yüzde 4,7 büyümeye el ettik.' bilgisini paylaştı. Bolat, 2002'de 36 milyar dolar olan ihracatın son 20 yılda 7 kat artarak, 2022 yılında 254 milyar dolara yükseldiğini belirterek, "2023'ü 257 milyar dolar ile ka'patacağız. Bu rakam Cumhuriyet tarihinde ulaşılan en yüksek ihracat rakamıdır" ifadelerini kullandı.

2023'ün, dünya ekonomisi için dönüştürücü yıl olduğunu, dünya ticaretinin bu yıl gerilediğini hatırlatan Bolat, "Bu yıl 7 milyar dolar ticaret hacmine ulaşacağız. Ülkelerimiz arasında 2021 yılından beri yürürlük

olan artmaya devam etmesi, Türkiye'nin ekonomisinin gücünü ve dayanıklılığını göstermektedir. Türkiye ekonomisi tarih boyunca yaşadığı her zorluktan başarıyla ve güçlenerek çıkmayı başarmıştır" diye konuştu.

Bolat, iki ülke arasındaki yatırımlardan da bahsederek, "Azerbaycan'ın dünyada yatırım yaptığı ülkeler arasında Türkiye, 19 milyar dolarlık yatırımla birinci sırada geliyor. Türkiye'de 2 bin 800 Azerbaycan şirketi iş yapmaktadır. Azerbaycan'da da 5 bin 800 Türk firması bulunuyor. Bu şirketlerin yatırımları 12,5 milyar dolara ulaştı" diye konuştu.

Karabağ'ın imar ve ihyasında Türk şirketlerinin de yer aldığını bildiren Bolat, şu ifadeleri kullandı:

"Karabağ'ın çok hızlı bir gelişme sağlamasını bekliyoruz. Zengezur Koridoru'nun açılmasıyla, Türkiye ile Nahçıvan üzerinden Azerbaycan'a kara yolu bağlantısı sağlanacaktır. Böylece Tür-

5 bin 800

Azerbaycan'da bulunan Türk firma sayısı

2 bin 800

Türkiye'de iş yapan Azerbaycan şirketi sayısı

Forumda eylem planı imzalandı

Forum kapsamında Azerbaycan İhracat ve Yatırımların Teşvik Ajansı ile Türkiye ve Azerbaycan İş Adamları ve Sanayicileri Kamu Birliği arasında eylem planı da imzalandı. İmzalanan 2024 Eylem Planı'na göre taraflar arasında ticaret ve yatırım hacminin artırılması, iki ülke arasındaki işbirliğinin güçlendirilmesi ve karşılıklı yatırım fırsatlarının desteklenmesi doğrultusunda ortak projelerin teşvik edilmesi planlanıyor. İki ülke arasındaki ekonomik işbirliğinin daha da güçlendirilmesini amaçlayan forumun aynı zamanda bölgesel kalkınma çalışmalarına da önemli katkılar sağlaması hedefleniyor.

Forum kapsamında düzenlenen panellerde ekonomik işbirliğinin geliştirilmesine ilişkin stratejik konular, iki ülke arasında güçlü ekonomik ilişkilerin oluşturulması için atılacak adımlar ve potansiyel yatırım fırsatları ele alınacak.



Forumda Türk iş dünyasının kadın temsilcileri de katıldı

İki ülke arasındaki yatırım olanaklarının ve işbirliğinin değerlendirildiği forumu Türk iş dünyasının kadın temsilcileri de yakından takip etti. Ticaret Bakanı Ömer Bolat ve Azerbaycan Ekonomi Bakanı Mikayıl Cabbarov ile bir araya gelen iş kadınları yatırım fırsatları hakkında düşüncelerini dile getirdi.

Yazarlarımız da forumda yer aldı

Ekonomi ve iş dünyasının gündemini takip eden DÜNYA Gazetesi yazarları da forumda görüşmeler gerçekleştirdi. Gazetemiz yazarları Prof. Dr. **Bülent Kınıyay**, Doç. Dr. Şevket Saygıan, Doç. Dr. Cüneyt Dircan, Doç. Dr. Yüksel Oksa, Prof. Dr. Şahin Soholod foruma katılarak iki ülke arasındaki işbirliği fırsatları hakkında Türk ve Azer-

baycanlı iş insanları ile fikir alışverişinde bulundu.

"Dünya ticaretinin yapısı değişti"

Forumla ilgili değerlendirmeler yapan DÜNYA Gazetesi CEO'su Burcu Kösem, pandemi ve savaşlar sonrası dünya ticaretinin yapısının değiştiğini söyledi. Ülkelerin korumacı bir yapıya büründüğüne dikkat çeken Kösem, şunları söyledi:

"Türkiye ve Azerbaycan arasındaki ikili işbirliğinin önemi daha da artıyor. Bu işbirliği tüm Türk dünyasına yayılarak büyük fırsatlar sunabilir. Türk iş dünyası Azerbaycan'da kuracağı ortaklıklar ile tüm Türk devletlerine açılma fırsatına ulaşabilir. Bu çerçevede çok faydalı bir forum gerçekleştirildiğine inanıyorum. Bu fırsat iyi değerlendirilmeli ve



DÜNYA Gazetesi CEO'su Burcu Kösem (sağdan ikinci), Azerbaycan Ekonomi Bakanı Mikayıl Cabbarov, Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanı Ömer Bolat ve TÜİB Başkanı Hüseyin Büyükkırat'la bir araya geldi.

iki ülkenin işbirliği büyüyerek devam etmeli. Biz de DÜNYA Gazetesi olarak bu işbirliğinin gelişmesinde köprü görevini üstlenmeye devam edeceğiz."

Uluslararası Sanayici İş Kadınları Derneği (ÜSİKAD) Başkanı Müge Öz de forumun çok başarılı geçen bir organizasyon

Forum sürekli hale gelecek TÜİB Başkanı Hüseyin Büyükkırat da forumu sürekli hale getirerek her yıl yapacaklarını bildirdi. Büyükkırat, "Forumda katılan bakanlar, bürokratlar ve iş insanları arasında olumlu dönüşler aldık. Tüm bu olumlu gelişmeler ve gelen yoğun talep neticesinde forumu gelecek yıllarda da hem içerik hem de kapsam olarak genişleterek devam ettireceğiz. Türk ve Azerbaycanlı iş insanlarının buluştuğu bu etkinliğin sürekli hale getireceğiz" ifadelerini kullandı.



Cumhurbaşkanı
Yardımcısı Cevdet
Yılmaz, Azerbaycan
Cumhurbaşkanı İlham
Aliyev ile bir araya geldi.

Azerbaycan-Türkiye Yatırım Forumu bugün başlıyor

Bugün Bakü'de Azerbaycan Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı himayesinde, Azerbaycan İhracat ve Yatırımları Teşvik Ajansı ve Türkiye-Azerbaycan İş Adamları ve Sanayicileri Birliği'nin organize ettiği "Azerbaycan-Türkiye Yatırım Forumu" düzenlenecek.

Foruma, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Ticaret Bakanı Ömer Bolat ve iş insanları katılacak. Forumda DÜNYA Gazetesi yazarlarının da katılacağı "Birlik Olmak, Birlikte Çalışmak-İki Devlet Tek Dünya" konulu panel gerçekleştirilecek. **s12**

"Kafkasya'da savaşı değil kalkınmayı konuşacağız"

Azerbaycan'da iş insanlarıyla buluşan Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, "Kafkasya'da önümüzdeki yıllarda savaşlardan, çatışmalardan değil projelerden, refahtan, ticaretten, kalkınmadan daha çok bahsedeceğiz ve bundan da bölgedeki herkes istifade etmiş olacak" dedi.

DÜNYA Gazetesi yazarları "İki Devlet Tek Dünya" panelinde konuşacak

Azerbaycan ile Türkiye arasındaki ticaret hacminin artırılması ve mevcut yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla bugün Bakü'de Azerbaycan Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı himayesinde, Azerbaycan İhracat ve Yatırımları Teşvik Ajansı (AZPROMO) ve Türkiye-Azerbaycan İş Adamları ve Sanayicileri Birliği'nin (TÜİB) organize ettiği "Azerbaycan-Türkiye Yatırım Forumu" düzenlenecek. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın da konuşma yapacağı foruma, Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Cumhurbaşkanlığı Finans Ofis Başkanı Prof. Dr. Göksel Aşan ve Azerbaycan Cumhuriyeti Ekonomi Bakanı Mikayıl Cabbarov da katılacak. Azerbaycan Milli Lideri Haydar Aliyev'in doğumunun 100. yıl dönümü vesilesiyle düzenlenen, Azerbaycan'da ve Türkiye'de iş yapan ve potansiyel iş imkanlarından yararlanabilecek önemli firmalar ve ilgili sektör kurumlarından üst düzey temsilcilerin katılacağı foruma Türkiye'den de sanayici ve iş insanları hazır bulunacak.

6 farklı panel düzenlenecek
Forumda, yatırım, tarım, sağlık-turizm, sanayi-

teknoloji, ticaret-lojistik, enerji-inşaat olmak üzere 6 farklı panel düzenlenecek. Forumda DÜNYA Gazetesi yazarlarının da katılacağı "Birlik Olmak, Birlikte Çalışmak-İki Devlet Tek Dünya" konulu panel gerçekleştirilecek. Panelde, global ekonomideki gelişmeler, 2024 yılı beklentileri, birlik politikası ve diaspora, Türk Cumhuriyetlerinin yakınlaşması, iki ülke arasında finans köprüsü & yeni finansal sistem, genel dünya ekonomisi ışığında Türkiye-Azerbaycan ekonomik ve kültürel ilişkileri, Türkiye ve Azerbaycan ticaretinin "yüksek katma değer" perspektifinde değerlendirilmesi; markalaşma, verimlilik ve teknolojik gelişmelerin rolü, birlik olmak ve sürdürülebilirlik konuları ele alınacak. Moderatörlüğünü DÜNYA Gazetesi CEO'su Burcu Kösem'in yapacağı panelde, DÜNYA Gazetesi yazarları, Prof. Dr. Burak Küntay, Doç. Dr. Şevket Sayılğan, Doç. Dr. Cüneyt Dirican, Prof. Dr. Cüsil Sohodol, ayrıca Doç. Dr. Yüksel Okşak birer konuşma yapacak. Panelin açılış konuşmasını ise "Göç Politikası, Yatırım Göçü" başlığı ile Henley & Partner Türkiye Direktörü Burak Demirel gerçekleştirecek.



Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Azerbaycan ziyareti kapsamında Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev ile bir araya geldi.

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Azerbaycan'a gitti. Azerbaycan Cumhurbaşkanı İlham Aliyev tarafından kabul edilen ardından, Azerbaycan'ın Milli Lideri Haydar Aliyev'in mezarını ve şehitlikleri ziyaret eden Yılmaz, daha sonra Azerbaycan Milli Meclis Başkanı Sahibe Gafarova ile bir araya geldi. Cevdet Yılmaz, önceki akşam da "Türkiye Yüzyılı İş Birliği ve Dayanışma Platformu Azerbaycan"ın desteği ve Türkiye'nin Bakü Büyükelçiliği himayesinde Bakü'de düzenlenen "İş Dünyası Buluşması"na katıldı. Burada bir konuşma yapan Yılmaz, Azerbaycan-Türkiye ilişkisinin çok farklı, anlamlı ve derinlikli bir ilişki olduğunu, bunun en güzel göstergelerinden birinin, iki ülke arasındaki üst düzey ziyaretlerin sıklığı olduğuna dikkati çekti.

İki ülke arasında "tek millet, iki devlet" ilkesiyle gelişen ilişkilerin, ticari, ekonomik sahaya da güçlü bir şekilde yansımaları istediklerini belirten Yılmaz, "Dostluk üzerine kurulan iş birliklerinin, diğer kardeş ülkeleri de içine alacak şekilde çok taraflı hale gelmesi, bölgede de refaha katkı sağlaması için el birliğiyle çalışıyoruz" dedi.

15 milyar dolarlık ticaret hacmi hedefi

Yılmaz, dünya ekonomisinin çok iyi durumda olmadığına, birçok sorunla karşı karşıya bulunduğu, işaret ederek, bunun aynı zamanda fırsatlar da ortaya çıkardığını ve bu fırsatları görüp hep birlikte değerlendirmeye gayreti içinde olacaklarını kaydetti.

Türkiye ve Azerbaycan arasındaki ticaret hacminin 2022 yılında 6,5 milyar dolar seviyesinde olduğunu, bu yılın ilk 11 aylık döneminde ise 6,7 milyar dolar düzeyine çıktığını aktaran Yılmaz, "Sayın Cumhurbaşkanlarımız Recep Tayyip Erdoğan ve Sayın İlham Aliyev,

birlikte biliyorsunuz bir hedef koydular bizler için 15 milyar dolar ticaret hacmi. Her geçen yıl bu hedefe yaklaşıyoruz. İnşallah en kısa sürede bu hedefi de hep birlikte başaracağız" ifadelerini kullandı.

Türk iş insanlarının Azerbaycan'a yaptığı doğrudan yatırımların 12 milyar dolar seviyelerine ulaştığını, Azerbaycan iş insanlarının Türkiye'ye yaptığı yatırımların ise 19,5 milyar dolar gibi bir noktaya ulaştığını bildiren Yılmaz, bunun daha çok artmasını ve gelişmesini ümit ettiklerini söyledi.

Cevdet Yılmaz, bu yılın ocak-ekim döneminde 717 bin Azerbaycanlı turist Türkiye'de misafir edildiğini ve bu konuda 1 milyon rakamını aşmayı hedefledikleri kaydetti.

Azerbaycan'da son yıllarda en önemli, tarihi gelişmenin Karabağ'ın işgalden kurtarılması olduğunu ifade eden Yılmaz, şöyle devam etti:

"Karabağ'ın çok daha güçlü, gelişmiş bir bölge olması için yine iş birliğimizi en üst düzeyde devam ettireceğiz. Turizmden tarıma, madencilğe, başka alanlara varınca ya kadar bu bölgede altyapı, üstyapı yatırımları bütün bu konularda da yine işbirliğimiz devam edecektir ve Karabağ çok daha güçlü bir şekilde kalkınmış bir şekilde geleceğe yürüyecektir. Ondan da hiçbir şüphe hemiz yok. Şunun da altını çizmek isterim. Bölge dışından birtakım farklı amaçlarla müdahaleler olmadığı sürece, bu bölgede bulunan ülkeler işbirliklerini geliştirdikçe barış, huzuru bölgeye egemen kıldıkça bu bölgedeki herkesin lehine olacaktır. Herkes için refah, herkes için kalkınma demektir bu. Kafkasya'da önümüzdeki yıllarda savaşlardan, çatışmalardan değil projelerden, refahtan, ticaretten, kalkınmadan daha çok bahsedeceğiz ve bundan da bölgedeki herkes istifade etmiş olacak. Bunu da yürekten temenni ediyoruz."

HELLO! lifestyle

MEKAN

CLOVE KURUCU ORTAKLARI BAŞAK SOYKAN & YAPRAK BALTACI “Gücünü, anlattığı hikayelerden alan bir dünya yarattık”

Bundan 10 yıl önce açtıkları ilk restoranları Morini ile şehre bambaşka bir soluk getiren iki kız kardeş, şimdilerde sanat, moda ve gastronomiyi doğal bir akışla birleştiren yeni markalarıyla karşımızdalar.

GÖKÇE ATEŞ KANTARCI gates@doganburda.com



Başak Soykan ve Yaprak Baltacı, Morini ile birlikte 10 yıldır biriktirdiklerini yepyeni mekanları Clove için ortaya koyuyorlar. Mahmut Anlar imzası taşıyan mimari detayları ile İstinyePark'ın en dikkat çekici noktasında misafirlerini ağırlamaya başlayan Clove, şehrin şimdilerde en popüler buluşma adresi. Hikayesini ve İstanbul'a katmayı planladıklarını, yaratıcılarından dinliyoruz.

HELLO!: Sizi Başak Soykan ve Yaprak Baltacı olarak yeme içme dünyasındaki ilk başarılı projeniz Morini ile tanıyoruz. Kurumsal bir hayattan bambaşka bir dünyaya geçiş yapmıştınız. 10 yılda hayatınızda neler değişti? Ve şimdi İstinyePark'ta yeni bir mekan açtınız.

Fikir nasıl ortaya çıktı?

Başak Soykan: Aslında fikir, İstinyePark'ta bir trunk show'da mekanı görmemizle ortaya çıktı. O gün, “Burada biz olmalıyız; lokasyonu, enerjisiyle, ışıyla uzun zamandır hayalini kurduğumuz mekan” diye düşündük. Ve İstinyePark yönetimi ile çalışmaya başladık. Uzun bir süreç oldu ama hayalimizden ötesini gerçekleştirebildik diyebiliriz.

HELLO!: Neden Clove? Adına ve adrese nasıl karar verdiniz?

Yaprak Baltacı: İstinyePark bizim yeme içme alanında yatırım yapmaya karar verdiğimiz andan beri radarımızdaydı. Hep İstinyePark'ta olmak istedik ama maalesef kafamızdaki, kalbimizdeki yeri bulmamız uzun zaman aldı. Doğru zaman ve doğru yeri bekledik diyelim. İsim aslında en zorlandığımız konulardan biri oldu. Hem mekan hem hikayeyi doğru anlatan bir isim bulmak çok zor. Çok detaylı çalıştık üzerinde. Magnet ile çalıştığımız isim ve logo bizi en iyi tanımlayan, marka hikayesini tek kelimede en güzel anlatan isim oldu ve çok içimize sindi. İsmi anlamı karanfil tohumu olsa da içinde bolluk, bereket, birliktelik, koku ve tat katmanları, şans ve aşk barındırıyor.

HELLO!: Heyecanla beklenen Clove'un hikayesini kısaca sizden dinleyebilir miyiz? İlham kaynaklarınızın ana unsurları neler ve kimler oldu?

B. Soykan: Clove'da bir masa etrafındasınız. Kişiler, zaman, mevsim değişiyor ama his hep benzer, bildiğimiz, tanıdığımız. Hep buradaymış, hep bizimleymiş gibi. Bu çember hep büyüyor; büyüdükçe yeni hikayeler yaratır, hikayelerle yaşayan bir çember. Katmanlar, tatlar, kokular ve anılar birbirine karışıyor. Zıtlıklar ancak bir aradayken ve gerçek halleriyle var oluyor. Anlatılmış ve muhakkak hatırlanacak hikayeler. Bir o kadar gerçek, aynı zamanda

clove

*“Yeni markamızı
yaratırken ‘biz gibi
hissettiren’ ve hep
oradaymış gibi yaşayan
bir mekan olsun istedik.
10 yıllık birikimimizle
yepyeni bir hikaye
anlatmanın
zamanı gelmişti.”*



klışelerin ötesinde. Bugünü yakalayan, eskidikçe daha da gerçek olan...

HELLO!: Genel dünyasında harika bir harmoni yaratan Clove mimarisi, sanata yaklaşımı ve her şeyden öte şef menüsüyle iddialı. Yaratmak istediğiniz dünya ve ağırlamak istediğiniz kitle nasıl bir bütünlükte buluşuyor?

Y. Baltacı: İki kız kardeş olarak yeme içme dünyasına adım attığımızda önce New York’lu bir grupla işe başladık. Menü, servis, operasyon onların mükemmel yaklaşımlarıyla şekillendi. Fakat bize göre hepsinden önemlisi mekana bizim kattığımız ruhtu. Morini hep en güzel anların paylaşıldığı, tek başına olsan bile yalnız hissetmediğin, “Yemek çok iyi ama ben en çok muhabbetini seviyorum ve özlüyorum” diye anılan bir yer oldu. Doğum günü kutlamaları kadar derterin de paylaşıldığı, önemli iş görüşmelerinin yapıldığı ve kararların alındığı bir mekan. İstanbul yeme içme dünyasının önemli markalarından

biri haline geldi kısa zaman içerisinde. Biz iki kardeş 10 senenin sonunda, 10 senede biriktirdiklerimizle yepyeni bir mekan yaratmaya karar verdik. Artık zamanı da gelmişti. İstinyePark gibi özel bir lokasyonun kimliği ile örtüşen; sanat, moda ve gastronomiyi doğal bir akışla birleştiren bir mekan yaratmak istedik. Hepsinden önemlisi; benzer ruhuyla, ‘biz gibi hissettiren’ ve hep oradaymış gibi yaşayan bir mekan olsun istedik.

HELLO!: Müdahim ve restoran yönetimi, mimari, sanat ve iletişimde iş ortaklarınız kimler? Nasıl bir fark yaratmayı hedefliyorsunuz?

B. Soykan: Projenin fikir aşamasından bu yana creative direction’da Murat Türkili ile birlikte çalışıyoruz. Clove moda, sanat, şehir hayatını çok organik bir şekilde birleştiriyor. Biz Clove’un tüm bileşenleri içinde yaşayan bir mekan olmasını istedik. Mimaride Mahmut Anlar ve Geomim ekibiyle, marka bütünlüğünde Magnet’le, yaratıcı

iletişim ve sanat danışmanlığında Quiet Partners, tüm PR ve event yönetiminde ise Oberon ile çalışıyoruz.

HELLO!: Mevsimlerden ilhamla, dört mevsim farklı bir dünya yaşatacaksınız. Mevsimlerin izdüşümü mekana nasıl ve hangi içeriklerle yansıyacak?

Y. Baltacı: Mevsimler hem mutfağımız hem de markamız için her daim tazeliği, yenilenmeyi ve bu yeniliğin getirdiği heyecanı temsil ediyor. Tatlarımız ve hikayelerimiz mevsimlerle uyumlanarak her daim dönüşüm içerisinde olacak Clove’da.

HELLO!: Mimaride ünlü mimar Mahmut Anlar ile çalıştınız. Mekanın iç dizaynı, en çarpıcı ve akılda kalan detayları... Nelere dikkat ettiniz?

B. Soykan: Bu projede bizi böylesine iyi anlayan ve yansıtan yakın dostumuz Mahmut Anlar ile çalışmış olmak en büyük şanslarımızdan biri. İnce detaylara verilen büyük önem Clove’un mimari duruşunu çok doğru bir şekilde özetliyor. 

HELLO! lifestyle



Clove, mevsimsel bir döngüyle değişecek sanat eserleriyle 'Clove Circle' olgusunu yaratıyor.



Yeme içme sektörünün deneyimli isimlerinden oluşan 70 kişilik bir ekiple yola çıkan Clove, ambiyansından lezzetlerine farklı bir zevkin ürünü. Hem iç mekanında hem de terasında misafirlerini ağırlıyor.



HELLO!: Mimarinin tamamlayıcısı olan sanat eserlerinde hangi işler var? Sanatçıları neye göre seçtiniz?

Y. Baltacı: Clove, gücünü anlattığı hikayelerden alan bir mekan. Bir hikaye anlatıcısı. Sanat ise hikayelerimizi anlatmak ve yakın bağlarımızı temsil eden 'Clove Circle' olgusunu gerçek kılmak için bir yol. Hikayelerimiz mevsimsel. Her mevsim geçişi yeni başlangıçlar ve yenilenmek için bir fırsat. Clove hikayeleri de işte bunlarla şekilleniyor.

Bizim ruhumuzu yansıtan, filtresiz, ham ve gerçek karelerle, klişeler ve stereotiplerden uzak portrelerle şehrin kültürüne yorumumuzu misafirlerimizle paylaşıyoruz. Bu sezon Clove'da samimi anlar, paylaşılan tatlar ve sohbetleriyle İstanbulluları ve şehri odağına alan bir sanat seçkimiz var. Şehrin dramasını ele alıyoruz. 'İstanbulites and the Drama!' hikayesinin başlangıcı tezatlar şehri İstanbul'da geleneğin modernizmle; tarihin çağdaş trendlerle aynı anda varlık göstermesine ve bu olağanüstü şehrin sa-



kinlerini konuk eden karmaşık, büyümlü ve dramatik katmanlara dayanıyor.

Bu ilk edisyonda sanatçılarımız **Bengisu Bayrak**, Melis Buyruk, Ali Elmacı, Louis Gary, Hasan Karaaslan, Şafak Şule Kemanacı, Berk Kır, Lottermann & Fuentes, Suzan Pektaş, Julian Rosefeldt, Visan Stefan, Illusory Superiority, Murat Türkili ve Ayşe Wilson'ı zıtlıkların içine dalmak ve eserlerine konu etmek için davet ettik. Böylelikle çok katmanlı, şehri ve insanlarını odağına alan etkileyici bir yemek deneyimine alan açtık.

HELLO!: Aslında açılışınız çok da güzel bir zamana, yeni yıl kutlamalarına denk geldi. Yeni yıla girerken özel planlarınız ve kutlamalarınız olacak mı?

B. Soykan: Açılışımız tam da yeniliği temsil eden bolluk, bereket, birliktelik, koku ve tat katmanlarının, şans ve aşkın mevsimine denk geldi. Tüm bunları sadece bu dönemde değil, her dönemde bol bol kutlayacağız.

HELLO!: Kaç kişilik bir ekiniz var? İş yönetimi neye göre belirleniyor?

Y. Baltacı: 70 kişilik bir ekibimiz var. Her bölümde deneyimli, sektörden tanıdığımız bir ekiple çalışıyoruz.

HELLO!: İş hayatı yaşamınızın ne kadarını meşgul ediyor?

B. Soykan: İş hayatımızın tamamı Morini, Clove ve Table Tales Catering. Biz tüm enerjimizi bu üç işe ve yeni iş geliştirmeye ayırıyoruz.

HELLO!: Yeme içme dünyasındaki trendleri ve yenilikleri nereden takip ediyorsunuz?

Y. Baltacı: Biz yeme içme için gezmeyi çok seviyoruz. Özellikle New York, Londra, Paris ve tabii ki İtalya'da pek çok şehir yeme içme için sürekli takip ettiğimiz destinasyonlar.

HELLO!: Türkiye'de yakından takip ettiğiniz, sevdiğiniz mekanlar ve şefler hangileri?

B. Soykan: Sankai by Nagaya, Amanda Bravo, Casa Lavanda, Kıyı ve Frankie. 

NASIL BİR EKONOMİ

HAFTADA 6 GÜN ULUS...

İSTANBUL

EKONOMİ

Yayın Tarihi : 19.12.2023

Sayfa : 1

Medya Tiraj : 42297

StxCm : 168,82

► **AHMET KASIM HAN**

Yakar top.../20

Yakar top...

Biliyorsunuz, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin (CHS) "50+1" kuralının değişmesinin "isabetli olacağı" yorumu üzerinden başlayan tartışma, başlar başlamaz MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli'nin "muhtar seçmiyoruz" ifadesiyle kapanıverdi. Tartışma kapandı kapanmasına ama yakar nitelikteki top halen ortada duruyor.

Bu konuda 5 Aralık'ta kaleme aldığım "Ne sihiridir ne keramet" başlıklı ilk yazıda, Erdoğan'ın söz konusu açıklamasında geçen ve "50+1" kuralının partileri "yanlış yollara sevk ettiği" tespiti; "Kimin eli, kimin cebinde belli değil. Yok altılı, yok on altılı masa..." ifadesinin önemli olduğunu belirtmiştim. Zira Erdoğan Cumhurbaşkanı. Sadece makamı da değil; bir de bu sistemde kazanan aday olması sözlerine bambaşka bir ağırlık veriyor. Yani müşteri olduğu konu, en azından bugünkü dengelerle, kazanamamak olamaz. Dolayısıyla itirazı, mantık icabı ya bugünkü dengelere ya da sistemin ürettiği sonuçlara ilişkin olmalı. Bunlar birbirleriyle ilgili ancak tam anlamıyla örtüşmeyen konular. Bu iki ihtimalin her ikisi de, Türkiye yerel seçimlere giderken, bu süreçte ve sonrasında önemli etkileri olabilecek çerçevelere işaret

ediyor.

Bu yazıya kadar odağımız iki ihtimal arasında ikincisi üzerindeydi. Bu yazıda o bahsi kapatacağım.

O noktadan hareketle Cumhurbaşkanının değerlendirmesindeki merkezi meselelerin ittifaklar için yürütülen pazarlıklar, bunların zorladığı tavizler ve doğurdıkları sonuçlar olduğu söylenebilir. Bir de şu var. Erdoğan bu müzakereleri en üst düzeyde yürütmek konumunda. Bu nedenle muhtemelen, bu süreçlere ilişkin, bizim bilemeyeceğimiz ancak, kısmen de olsa, tahmin edebileceğimiz ve anlaşılan kendisinin pek de hazretmediği, deneyimleri de değerlendirmesinde rol oynuyor olmalı. Öyle görünüyör ki burada söz konusu olan ittifakları kurmanın, kurgulamanın, neticelendirmenin ve yürütmenin zorluklarına yönelik bir şikâyet; belki de kazanmak için her defasında bunlara ilişkin strateji oluşturmak zaruretinden bıkınlık hali. Zira, belli ki her ikisi de "6'şarlı Masa"lara dönüşmüş olan ittifakları bir formda sürdürmeden, neticede bir biçimde taviz vermeden, bu sistemden Cumhurbaşkanı çıkarmak bugünün Türkiye'sinde olası değil. Bu tavizlerse hedeflenen politikaların izlenmesini, konuya da bağlı olarak, güçleştirecektir. Zira laf kalabalığı, kasıtlı karam kargaşası, bir yana açıktır ki it-



KAVANOZUN DİBİ
Ahmet Kasım Han

@Ahmet_K_Han

tifaklar seçimden önce kurulan koalisyonlardır.

Üstelik bu koalisyonlar, klasik manada, seçim sonrasında kurulan koalisyonlara göre daha problemlidir. Ürettikleri sonuçlar standart altıdır (suboptimal) vasat, idealin altında, bilgi paylaşımı eksik olduğundan sonucun elde edilebilecek en iyi durum olamama hali). Zira ittifak, partiler kantara çıkmadan, seçmen tercihleri tecessüm (cisimleşmek, açıkça ortaya çıkmak) etmeden oluşturulmuş bir koalisyondur. Partiler kendilerine atfettikleri veya onlara atfedilen, hadi en nesnel durumda anketlerin gösterdiği, farazi (varsayılan) hatta muhayyel (hayal edilen) güçlerine göre pazarlık yapmak şansını elde ederler. Böyle olunca masaya nesnel, seçimle tescil edilmiş ağırlıklarıyla oturmazlar. Neticede gereksiz tavizlerin, blöflerin, âmiyâne tabiriyle at pazarlığına dönüşen süreçlerin ortaya çıkması; gizli protokollerin havada uçuşması, mâkul olanın imkânının çoğunlukla muhteris veya

nekes tavırlar nedeniyle kaçırılması; aşırı, marjinal taleplerinin bir anda gündeme ve siyasete hâkim olması mümkün oluyor. Tam bilginin (perfect information) olmadığı yerde tam rekabet olmaz. Malum, siyaset zaten bilginin güç ve avantajı kabul edildiği; doğası gereği eksik bilginin oyunun bir parçası olduğu; kapalı kapısı, kulisi, sırları ile mâlûl bir alandır. Merakı ve amacı tam veya adil rekabet de değildir. Dolayısıyla Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın "ittifak" adı altında önden kurulan koalisyonlara dair müşteki olmak için sebepleri gerçekten vardır. Ancak, burada anlamak gereken "50+1" in CHS'nin yürütme üzerinde yarattığı aşırı, yorucu ve sonuç üretme kapasitesi düşük merkezileşmenin dayattığı bir meşruiyet zaruretineydi. Devlet Bahçeli'nin savı da özünde budur ve bu haliyle de haklıdır. Kazan bakımından yaklaştığımızda bir de şu var elbette: bir gün bu ittifak kurgusu işle(tile)mezse, veya muhalefet daha geniş bir ittifak oluşturmayı becerebilirse, seçimleri kazanmak da mümkün olmayabilir. Bu da kuşkusuz yeterince önemli bir endişedir.

Bu noktada meseleyi etrafıca konuşabilirmemiz için önce Cumhurbaşkanlığı ve bunlarla birlikte gerçekleştirilen parlamento seçimlerinin, hatta denilebilir ki AK parti adına 2007'den bu yana tüm seçimlerin, "kazanan formül"ünün ne olduğuna dair bir tahlil

yapmak gerekiyor. En basit haliyle bu formül iki sütun üzerinde ayakta duruyor. Bunların ilki, AK Partinin sağ siyaseti kendi etrafında konsolide ederek, Türkiye'de seçmenin % 60 - 65'ini teşkil eden sağ ve sağa açık, merkez seçmenin çoğunluğunu kendi adayına, veya ittifak, aday(lar)ına çekmekteki başarısı. Bunu kâh ittifak siyasetiyle kâh bu partilerin önemli isimlerini, hatta genel başkanlarını, kendi bünyesine katarak yapıyor. 2023 Mayıs seçiminin "rekabetçi"liği, önemsenmesi gereken bir ölçüde, Millet İttifakındaki sağ partilerin varlığıyla, uzun zamandır ilk defa, bu konsolidasyonun çatırdamasından da kaynaklı görünüyor. Tabii bu durumun ittifak siyasetinin yarattığı sorunlara ilişkin, yukarıda vaa ettiğim, sonuçları gündem taşıdığı da muhakkak.

İkinci unsurda Erdoğan'ın kendisi. Cumhurbaşkanının sahip olduğu şahsi siyasi ağırlık seçmeni belki başka bir ağızdan duysa kabul etmeyeceği, sorgulayacağı, itiraz edeceği birçok konuda, bunlar açık çelişkiler, keskin "U" dönüşleri veya ciddi maliyetler dahi içerseler, ikna ediyor. Kanaatimce sistemin kalıcılığına ilişkin en büyük soru işareti de budur: Sistemin Erdoğan'ın şahsına kuvvetle bağlı olması. *İstanbul Ekonomi Araştırma*'nın 2017 Nisan'ında Cumhurbaşkanlığı referandumunun sonuçlanmasının hemen ar-

dından gerçekleştirdiği çalışmanın sonuçlarına göre "Evet" oyu verenlerin yüzde 43,6'sı "eğer Erdoğan dışında başka biri Cumhurbaşkanı olsaydı" referandumda oyunun "Hayır" a döneceğini beyan etmişti. "Hayır" oyu verenlerin yüzde 17,5'u "eğer Erdoğan değil bir başkası olsaydı" CHS'ne geçişe "Evet" diyeceğini beyan etmişti. Bu veriler, o gün itibarıyla Erdoğan faktörü olmasa oy kullananların yüzde 37,5'unun CHS'ye "Evet" ve yüzde 62,5'unun CHS'ye "Hayır" oyu vereceğini anlamına gelir. Durum, esasen CHS'ye gösterilen "rıza"nın doğrudan Erdoğan'ın şahsıyla ne kadar kuvvetle ilişkili olduğunu gösterir niteliktedir. Bir başka deyişle CHS Erdoğan için, Erdoğan'a bağlı ve Erdoğan'la sürdürülebilir bir sistem; küçük bir marjla da olsa, halkın Erdoğan'a tanıdığı bir kredi.

Şimdi geldiğimiz noktada Erdoğan'ın "50+1" kuralına itirazına vesile olabilecek ilk konuyu, itirazın bugünkü dengelerle ilgili olabilecek yönünü, tartışmanın yeridir. Ya da tüm "harbi"liği ve "hasbi"liği içerisinde iktidar bloğunun ittifak dinamiklerine ilişkin sorulması gereken soruları ele almanın zamanı. Bir sonraki yazıda AK Parti + MHP ortaklığının nevi-i şahsına münhasır yönlerine ve bunların CHS'nin sürdürülebilirliğine dair ne söylediğine dair dair hisbihal edeceğiz.

MERKEZ BANKASI BAŞKANI BİLE KİRADAN YAKINIYOR



Can
Coşkun

Can Coşkun'un sunduğu 'Aklın Yolu'nda bu akşam Türkiye'deki ekonomik sorunlar masaya yatırılıyor. Merkez Bankası Başkanı Hafize Gayerkan İstanbul'da yüksek kiralar nedeniyle annesinin evinde kaldığını, gıda fiyatlarındaki pahalılığı apartman görevlisinden öğrendiğini açıkladı... Ekonomi yönetimindeki isimden gelen açıklamalar ne gösteriyor? Asgari ücret için yarın gerçekleşecek ikinci toplantıda zam oranı belli olacak mı? CHP'nin DEM Parti'yle, AKP'nin Yeniden Refah'la görüşmesi yerel seçimde işbirliklerine dönüşecek mi? Can Coşkun soruyor, Ekonomist Prof. Dr. Evren Bolgün, Gazeteci Necdet Saraç, Hukukçu Prof. Dr. Hasan Sınar, Siyasal İletişim Uzmanları Ceren Kumbasar Mumay ve Dr. İbrahim Uslu yanıtıyor.



Evren Bolgün



Necdet Saraç



Ceren Kumbasar
Mumay



İbrahim Uslu



Hasan Sınar

AKLIN YOLU SZC 20.00

Merkez Bankası Başkanı bile kiradan yakınıyor

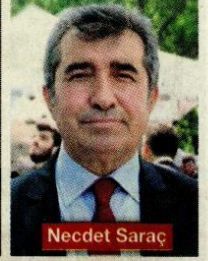
Can Coşkun modertörlüğünde ekrana gelen 'Aklın Yolu'nda bu akşam Türkiye'deki ekonomik sorunlar masaya yatırılıyor

MERKEZ Bankası Başkanı Hafize Gaye Erkan İstanbul'da yüksek kiralar nedeniyle annesinin evinde kaldığını, gıda fiyatlarındaki pahalılığı apartman görevlisinden öğrendiğini açıkladı... Ekonomi yönetimindeki isimden gelen açıklamalar ne gösteriyor? Asgari ücret için yarın gerçekleştirecek ikinci toplantıda zam

oranı belli olacak mı? CHP'nin DEM Parti'yle, AKP'nin Yeniden Refah'la görüşmesi yerel seçimde işbirliklerine dönüşecek mi? Can Coşkun soruyor, Ekonomist Prof. Dr. Evren Bolgün, Gazeteci Necdet Saraç, Hukukçu Prof. Dr. Hasan Sınar, Siyasal İletişim Uzmanları Ceren Kumbasar Mumay ve Dr. İbrahim Uslu yanıtıyor.



Evren Bolgün



Necdet Saraç



Hasan Sınar



Ceren Kumbasar
Mumay



İbrahim Uslu

Dolar/TL dün 29.16'yı görürken BİST'te aralık ayı başından bu yana kayıp yüzde 6'yı aştı

‘Yeni yıl’ belirsizliği

Ekonomistlere göre Noel tatili, faiz artışı ve siyaset borsayı düşürdü. Süreç ocak ortasına kadar devam edecek. Küçük yatırımcıya ise profesyonel fonlar öneriliyor.

Yılın son günlerinde dolar/TL 29 TL'nin üstünde yükselişini sürdürüyor. Dün 29.16'yı test etti. Borsa İstanbul 100 Endeksi



ALI CAN
POLAT

ise ay başından bu yana yüzde 6'dan fazla düşüşle 7 bin 500'e kadar geriledi. Aynı dönemde BİST'ten 500 bine yakın yatırımcının da çıktığı belirtiliyor.

Özellikle borsadaki düşüş ve yatırımcı çıkışı değerlendiren Prof. Dr. Hayri Kozanoğlu, “Bunun birinci sebebi mevduat faizinin cazipleşmesi. İkincisi, özellikle yabancılar için Noel'in gelmesiyle riskli pozisyonların kapatılmasıdır. Tüm dünyada uluslararası fonlar

bu dönemde pozisyon kapattığı için yerli yatırımcılar da bunu öngörüp çıkıyor tabii” dedi. Üçüncü neden için küçülen imalat sanayi öncü göstergelerini işaret eden Kozanoğlu, önümüzdeki yıl ekonomide beklenen daralmanın etkisiyle şirket hisselerinin gerilediğini belirtti. Politika faizinin 5 puan daha artacağı beklentisine dikkat çeken Prof. Dr. **Evren Bolgün** de şunları vurguladı:

‘Bu bir anomali’

“Bu da bugün BİST'teki 8.5 milyon olan yatırımcı sayısının seçime doğru 7 milyona inmesi anlamına gelebilir. Günlük 140 milyar TL olan işlem hacmi 70 milyara düştü.



Buna karşın ülkenin kredi risk primi (CDS) seçimden bu yana yüzde 50 düştü. CDS düşerken borsaya yabancı yatırımcının gelmiyor olması bir anomalidir. Bu anomalide Anayasa Mahkemesi'nin kararlarına bakış, Hamas-İsrail çatışmalarında takınılan tavır öne çıkıyor. Ayrıca yabancı Noel'de yeni pozisyon açmaz. Bir ay daha borsada likidite daralacaktır. Küçük

yatırımcının izlemesi gereken yola gelince, bu dönemde profesyonel fonlar öneririm. Kendi başlarına bütün varlıklarını tek bir hisseye koymaları çok riskli olur.”

Prof. Dr. Özgür Demirtaş ise sosyal medya hesabından “Lütfen sosyal medyadan gördüklerinizle, bilginiz olmadan hisse senedi seçip yatırım yapmayın. Paranızı koruyun” paylaşımı yaptı.

NASIL BİR EKONOMİ

HAFTADA 6 GÜN ULUS...

İSTANBUL

EKONOMİ

Yayın Tarihi : 12.12.2023

Sayfa : 1

Medya Tiraj : 42297

StxCm : 168,4

► **AHMET KASIM HAN**

Horasan harcı
katarsise karşı.../18



KAVANUZUN DİBİ
Ahmet Kasım Han
@Ahmet_K_Han

Horasan harcı katarsise karşı...

çiml, genel seçim vs. yokken bu tartışmaya, kimilerine göre münafıklığa, ne gerek var? Var efendim. Dahası tam zamanıdır. Zira, sistem tartışması siyasi kampanyanın bir unsuru değilken, hem niteliği hem de sonuçları bakımından sistemli tartışmak daha kolaydır. İkincisi, Anayasa Mahkemesi kararlarının, sistemin "demokratik meşruiyet temel" olduğu MHP lideri Devlet Bahçelli tarafından ifade edilen, "50+1" kuralının tartışıldığı bir ortamda yeni Anayasa konuşuluyorsa mevcut sistemi değerlendirmek sadece gerekli değil zaruridir. Üstelik, neredese yedi yıllık bir tecrübe ve bu deneyimin ürettiği sonuçlar varken bu iş için ortada yeterince veri de bulunmaktadır. "Bu tartışma illaki siyasi sonuçlar üretir, o nedenle de siyasidir" dersiniz haklısınız. Ancak bunda bir yanlış yok. Öte yandan bu konularda benim iddia ettiğim türden nesnelliği sağlayacak bir siyasi ortamın olmadığını da iddia edebilirsiniz. Bunda da haklı olabilirsiniz. Ama burada da temel muhatap yerel seçim varmış gibi konuşup, genel seçim varmış gibi kampanya yapan, ülkeyi bir türlü seçim ortamından çıkarmayan, siyaset kurumu olmalı. Eğer "neden böyle" diyorsanız size şu cevabı önerebilirim: Bu durumun siyaset kurumuna, özellikle iktidara, sağladığı bir konfor alanı var. Böylelikle politika üretmek, yönetmek ve bunların sonuçlarından sorumlu olmaksızın, siyasetli seçim kazanma yarışına, "biz kazandık", "onlar kazandı", "safları sıkıştıralım" yaygaralarıyla karakterize bir tavşana kaç tazıya tut dön-

güstüne indirgeyebiliyor.

Bu bağlamda her ne kadar iktidar bloğu Türkiye'nin 2017 Anayasa referandumuyla birlikte geri dönüşsüz biçimde CHS'ye geçmiş olduğunu savunuyor olsa da kanaatimin pek öyle olmadığını, son iki yazı dahil, birkaç defa sizlerle paylaştım. 2017'den bu yana ekonomide ürettiği sonuçlara dair verdiğim nesnel veriler, söz konusu sistemin Türkiye için faydasını sorgulamayı, en azından, meşru kılar nitelikte. Ya da sistem eleştirisinde *mezân* kavramları kullanırsak "aksayan, tekleyen" yanlarının ötesinde CHS'nin sonuç üretme kapasitesinde bir sıkıntı olduğu apaçık. Bu satırları okuyanlar arasında sisteme sempati duyan veya karşısında olan ve düşünmektense pozisyon almakta daha ziyade ilgilenenler, muhtemelen birbirinden tamamen farklı nedenlerle, bu ekonomi odaklı yaklaşımı itiraz edecekler.

"Sistemperver"ler, bu itirazı rahatsızlık duymadan, ya da rahatsızlıklarını bize sezdirmeden yapacaktır. Temel tez bellidir: "Efendim zaten bütün dünya senelerdir üstümüze oynuyor!" Yersen! Yersen! çünkü iktidarın ekonomi politikası tercihleri ayan beyan ortada. Bir zamanlar "nass" diye diye dışlanıp şimdi baş tacı edilen ortodoks İktisat kuramı, bu tercihlerle içerisinde yaşadığımız sonuçlar arasında ki bağlantıyı net biçimde ortaya koyuyor. Ortada puslu, öngörülemez bir vaziyet yok. Milletçe acısını çektiğimiz ve en azından ortada vadede anlaşılacak açık, çıktılarla tercihler arasında nesnel bir bağ var.

Sisteme kategorik olarak aleyhtar olanların en azından bir kısmı da neden sadece ekonomiye odaklandığını sorgulayabilirler. Zira CHS'nin neden Türkiye'ye dar geldiğinin örneklerini adaletten, anayasal düzene ilişkin sıkıntılara; oradan temel hak ve özgürlüklere kadar birçok yönden tartışmak mümkün. Bunlara girmememin nedeni bu argümanların nicel olmaktan çok nitel tarafı ağır basan bir polemik konusu yapılmasını daha kolay olduğu yönündeki kanaatimden kaynaklanıyor. Zira bilinen yaklaşım yabancımız değil. Bu konular açılınca, tartışma derhal neden-sonuç ilişkileri açısından manasız bir teleolojik yaklaşıma; düşüncce özgülüğünü kolayca harcanabilir, hatta çoğu zaman harcanması elzem, bir tefferuat olarak gören bir "millilik ve yerlilik" söylemiyle; zihni çamurlu bir düşünsel sahaya dönüştürmekten başkaca bir işlevi olmayan komplo teorisyenliğiyle ve/veya konuşulan konuyla hepten alakasız bir slogan salvosuyla sarmalanarak boğulmaya kalkılacak. O sebeple reddedilmesi daha zor, "perver" taife tarafından gürtlüye boğulmaya, bütünüyle bağışık değilse de, anlatılan çıktıların yaşamındaki doğrudan etkisine yabancı olmayan insanımız için takdiri görece zahmetli ekonomik verilerden yola çıkmak daha doğru. Şunu da belirtiyim; Mayıs 2023 seçiminden önce bu sütunda anlatmaya çalıştığım gibi (7 Nisan 2023 - "Siyasetin ve seçmen tercihlerinin rasyonelitesi seçim kazandı mı?", bunların tek başlarına ve kendiliğ-

den seçmen davranışını değiştirmesini beklemek muhalefet açısından siyasetten bilhaber olduğunun göstergesi niteliktedir.

Müddat kampların her birinin kimli üyeleri mantık zincirlerindeki gözden kaçması zor boşlukları ideoloji, inanç, hıliya ve çıkar dörtgeninde karılımsı bir harçla doldurmaya çalışıyor. Birinci grup savlarının epistemolojik zaafını harcin menşinin "Horasan" olduğu iddiasının, "milli yerli" söyleminin, arkasına gizlenmeye çalışıyor. Mamefih savların niteliği; Süleymaniye'yi, Sultan Ahmet külliyesini, Rumeli Hisarını bir arada ve ayakta tutan kadim bilgeliği temsil eden Horasan harcından ziyade; deniz kumundan mürekkep dolguyu andırır. Ancak, iki noktada yanılmamak lazım. Bu düşünsel basitlik seviyesi mübtedililik demek değildir; akıl, hatta deha gerektirir. Bu işlerle iş-tigal edenlerin bir kısmı esasen son derece zekidir. Birkusmiysa bu ilk grubun ürettiklerini karıp kullanıyorlar. Şaşırmamak lazım. Bilgisi yetip yapamayanlar kullansın diye, eskiden Horasan harcı "keyf" ismiyle dükkânlarda hazır da satılmıştı! İkincisi, nasıl Horasan harcı, Roma'da "cocciopesto", Araplarda "homra", Hindistan'da "surkhi" olarak adlandırılmış. Osmanlı, Bizans, Selçuklu ve Roma'da kullanılmışsa, yani milli ve yerli olmaktan ziyade insanlığın ortak mirasının bir parçasıysa, bu safatsaların da orijinal bir tarafı yok.

Muhallıf kampın münevverlerinin bir kısmıysa, kimi zaman fikri çaresizliğe teslim olmakta. Kimi zaman da seçim yenilgisi ardi-

na seçim yenilgisi bitytten, taban tepkisini, muhalefet siyasetine ve fikir önderlerine yönelmekten alıkoymak adına, veya tam tersi bütünüyle bunları hedef almaktan ibaret bir tavırla, davranabilir. Bu da tartışmayı bir öfke kuma ve katarsis ayinine dönüştürüyor. Bu hal ucuz polemiklerden, tribüne konuşmaktan ve komplo teorilerinden ibaret zihni sefaletimize malmaze taşıyor. Bu zevatin kaçırıldığı şu ki fikrinizin ağırlığı, en azından kısa vadede, muhatapınıza ne kadar anlatabiliyorsanız o kadardır.

Tüm bunlardan yola çıkarak kendi adıma nerede durduğumu da şöyle özetleyeyim; CHS'ne kategorik olarak karşı olmadığımı söylemeliyim. Temel demokratik değerlere sadık güçler ayrımına riayet edilen; hukukun üstünlüğü ve bağımsızlığı güvence altına alınmış; denge denetleme mekanizmaları demokratik esaslara göre ve siyasetin keyfi müdahalelerine karşı korunmuş biçimde işletilen; temel kurumların bağımsızlığı sağlanmış ve her bakımdan İlyakat usulüne göre işleyen tüm sistemler ülkenin yönetimi bakımından kabul edilebilir. Bu noktada ilgili ülkenin tarihi, sosyolojisi, siyasal kültürüne göre ince, ama gerçekten ince, ayarlar yapılabilir. Ancak, iktidar olmaktan kastınız carl siyasal sistemde mevcut tüm güç ve iradenin sizin etrafınızda temerküz etmesiyle, en azından şundan emin olabilirsiniz ki bahsettiğiniz demokratik bir sistem ve iktidar değildir.

Bu yazıda da Anayasa Mahkemesi'nin aldığı Can Atalay kararının ardına eklemelenen yeni Anayasa ve Cumhurbaşkanlığı hükümet sisteminin (CHS) özüne ilişkin niteliği açık olan "50+1" tartışmasını sürdürmeye devam edeceğim. Ancak, yazının odağında sistemin bugüne kadar taşıyan; kanaatimce konjonktürel, arzı, hususi ve zamana münhasır karakterdeki sebepler olmayacak. Onlar kismetse bir sonraki yazının konusu. Bu yazıyı tartışma nasıl yürüyor ben nerede duruyorum meselelerine odaklayacağım. Yanlış anlaşılacak istemem. Benim nerede durduğumun elbette kerameti kendinden menkul bir önemi yok. Ancak, köşe yazarları, televizyon yorumcuları, kamu entelektüelleri gibi, fikirlerini beyan etme konusunda fazladan imkân sahibi olanların kaçınılmaz biçimde yüklendiği bir kamu sorumluluğu var. Bu bağlamda kendi pozisyonumu sarıh biçimde açıklamayı isterim. Sadece merak gidermek açısından değil, aynı zamanda tarihe bir dipnot düşmek bakımından da sanıyorum bu gerekli.

İlk olarak şu soruyu yanıtlıyorum: Ortada bir Cumhurbaşkanlığı se-

NASIL BİR EKONOMİ

HAFTADA 6 GÜN ULUS...

İSTANBUL

EKONOMİ

Yayın Tarihi : 8.12.2023

Sayfa : 1

Medya Tiraj : 42297

StxCm : 154,43

► **AHMET KASIM HAN**

Yoktur aslında
birbirimizden
farkımız ama biz.../22

Yoktur aslında birbirimizden farkımız ama biz...



KAVANOZUN DİBİ
Ahmet Kasım Han

@Ahmet_K_Han

Hafta başında kaleme aldığım yazıda sizlerle, millete **koalisyonu, enflasyonu, devalüasyonu, ...manipülasyonu** bitirecek **sihirli** bir formül olarak takdim edilen Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin ekonomi karnesini anlatmıştım. O yazıdan bu yana Kasım ayı enflasyon rakamı açıklandı. Buna göre **yıllık enflasyon %61,98'e** ulaştı. **IP-SOS'un** Ekim 2023 Ekonomi Dosyası raporuna göre, insanımızın **yüzde 68'i dövizin artacağını; yüzde 78'i enflasyonun yükseleceğini** söylerken, **yüzde 76'sı da alım gücünün azaldığından şikayetçi**. İstanbul Ekonomi Araştırma Kasım 2023 Türkiye Raporuna göre katılımcıların **yüzde 56'sı ekonominin bir yıl içerisinde "daha kötü" veya "çok daha kötü" olacağına inanıyor**.

Ekonomi cephesi böyle. "**Peki siyaset?**", dendiğinde açıkçası **muhalefet siyaseti dağınık bir manzara arz ediyor**. İktidar tarafında ise **muntazam bir görüntü var**. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın Katar dönüşünde kullandığı ifadeyle **Cumhur İttifakı'nda "sağlıklı çalışma şartları"** mevcut. Erdoğan, iktidar bloğunun, "**bu sağlıklı gidişi herhangi bir sıkıntıyla fırsat vermeden devam ettireceğini**" söylüyor. Doğrusu şu an itibarıyla seçmenin bu

söylemi inandırıcı bulmamak için görünür bir nedeni de yok.

Her ne kadar Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin ekonomiyi ilgilendirdiği kadarıyla Türkiye'nin sorunlarına deva olmadığına, hatta ağırlaştırmak dışında bir sonuç üretmediğine, dair veriler apaçık ortada. Bununla birlikte siyasi konumlama, söylem ve inandırıcılık meselesini ekonomiden ayırttığınızda **Cumhur İttifakının**, sistemin gerektirdiği tavrı almak bakımından, çok daha derli toplu bir **resim verdiği inkâr edilemez**.

Peki, son yazının sonuna konu ettiğim bambaşka alem nerede? Anlatayım.

Bu noktada, Cumhurbaşkanı Erdoğan tarafından açılır açılmaz MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli tarafından hızla kapatılan "**yüzde 50+1**" tartışmasının doğasına bakmak lazım. Ne tarif etmişti Erdoğan? Partileri "**yanlış yollar**"a sevk eden; "**Kimin eli, kimin cebinde belli**" olmayan; "**Yok altılı, yok on altılı masa...**"lardan **mâlûl bir sistem** ve bu **mâlûliyetin müsebbibi "yüzde 50+1"**. Buradaki **tez şu** olmalı: **Aslında memleketi kurtaracak mucize formülü teşkil ettiği halde, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi "%50+1" şartı nedeniyle gerektiği kadar etkin işlemiyor**. Zira, "**50+1 mecburiyeti**"nin partileri sevk ettiği "**yanlış yollara**" veya "**kimin eli**"nin "**kimin cebinde**" olduğunun "**belli**" olmamasına dair referanslardan yola çıkarsak, bu sistemde **Cumhurbaşkanı seçmek için gerekli olan ittifaklar, sıkıntılı, zaman kaybettirici, verimsizliklere yol açan pazarlıklara kapı ve yol açıyor**.

Aziz dostlar anlayacağımız bu mevcut sistem etkileri bakı-

mundan parlamenter sistemin koalisyonlarından farklı bir netice çıkarmamış! Öte yandan Devlet Bahçeli'nin şu sözlerine dikkat çekmek gerek: "**[H]er yönetim sisteminin bir özü, hukuki ve ahlaki meşruiyetini sağlayan demokratik bir özelliği vardır ve bunun tartışılması da öngörülemez sorun ve sıkıntılara yol açma riski taşımaktadır**." Yine Devlet Bahçeli'ye göre bu sistemin "**demokratik meşruiyet temeli yüzde 50+1'dir**"; zira "**milletvekili, belediye başkanı, muhtar**" değil "**Cumhur'un bütünü teşkil edecek cumhurbaşkanı seçiyoruz**". Üstelik, **partili, apaçık ki taraflı, mevcut durumda partisizne "beşinci çocuğum"** diyecek kadar **bağlı, bir cumhurbaşkanı**. Bana sorarsanız verili şartlarda, **kuvvetler ayrımının bu düzeyde göz ardı edildiği bir sistemde, Devlet Bahçeli'nin sözleri doğrudur**. "**50+1**" mevcut sistem bakımından **asgari meşruiyet eşiğini temsil etmektedir**. Bu ifadeye elbette, mevcut sisteme dair tüm eleştirilerim ve mevcut Cumhurbaşkanı dışında sürdürülebilirliğine dair bütün şüphelerim saklı kalmak kaydıyla, diyerek bir şerh de düşmek durumundayım.

İşin koalisyon boyutuna gelince. Daha önce de belirttiğim gibi, meselenin adını doğru koymak lazım; koalisyonlara son vereceği iddia edilen bu sistem ittifakları zaruri kılarak **tersen aynı sonuca ulaştı**. Koalisyon seçimden sonra yapılan pazarlıklarla, **ittifak ise seçimden önceki pazarlıklarla kurulur**. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın, hatta şu son hafta İYİ Parti lideri Meral Akşener'in de, sıkıntısını beyan ettiği, kimin eli kimin cebinde belli olmayan, pazarlıklarla...

Bu pazarlıkların, pazarlık

değil, müzakere, hatta istişare, adıyla daha şık kavramsallaştırmalarla, yürüyor olması yapılmadıkları manasına gelmez. İşin doğrusu, "**altılı, on altılı masa**" meselesinin matematiği açıktır: Bu son seçime, Erdoğan adaylığında birleşen **Cumhur İttifakı** da Kılıçdaroğlu adaylığında birleşen **Millet İttifakı** da **6'şarlı masalar** olarak girdi. Yani eskinin **ünlü banka reklamında** dendiği gibi: "**Yoktur aslında birbirimizden farkımız ama biz ...**", durumu. Evet "**gizli ortak**", "**dışarıdan destek**" vs. lafları havada uçtu. Ama iş Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminin siyasetine dair **nesnel bir tartışma** yapmaksızın "**ha Ali Veli, ha Veli Ali**."

İttifaklar tersten kurulan koalisyonlardır derken şunu da belirtmek gerek; tersten gitmenin ilk anda göze çarpmayan mahzurları olabilir. Bunlar bugün görünmüyor ama hususi şartlar ortadan kalktığında iş öyle olmayacaktır. Hususi şartlardan kastım Devlet Bahçeli'nin "**hasbî**" ve "**harbî**" olarak nitelediği Cumhurbaşkanı Erdoğan ile ilişkilerinin doğası. Teslim etmek gerekir ki **iktidar bloğu**, bugüne kadar, "**ittifak siyaseti**" zaruretinin yönetmek konusunda **muhalefet bloğundan çok daha derli toplu bir görüntü** verdiyse burada **Erdoğan ve Bahçeli etkileşiminin etkisi büyük**. Fakat burada bir **paradoks** söz konusu. Kabul etmek gerekir ki **görüntü yapay değil gerçek**. Ancak **görüntünün zaafı yapaylığında değil, tam tersine doğasından kaynaklı gücünden kaynaklanıyor**. Zira bahsi geçen **güç kanatımce yapısız olmaktan daha ziyade hususi, konjonktürel, değişkenlere bağlı**.

Dilerseniz ne demek istediğimi bir sonraki yazıda açayım.

NASIL BİR EKONOMİ

HAFTADA 6 GÜN ULUS...

İSTANBUL

EKONOMİ

Yayın Tarihi : 5.12.2023

Sayfa : 1

Medya Tiraj : 42297

StxCm : 132,24

► **AHMET KASIM HAN**

Ne sihirdir ne keramet... /15

Ne sihirdir ne keramet...



KAVANOZUN DİBİ
Ahmet Kasım Han

@Ahmet_K_Han

Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın Almanya ziyareti sonrasında Cumhurbaşkanının seçimine ilişkin açıklamasının ardından başlayan tartışma Türkiye'nin gündem oburluğu içerisinde yitmiş görünüyor. Ancak açıklama yitti de yitip gitti mi orası şüpheli. Doğrusu dostlar, bu konuya bir "**şimdi-lik**" kaydı düşülmesi gerektiğini ve başka bir zemin, zaman ve zarf içerisinde de olsa, *mazru-fun* (içerik) tekrar gündeme geleceğini düşünenlerdenim.

Malum Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın konuyu gündeme getirirken dile getirdiği itirazın odağında, Cumhurbaşkanı seçiminde **salt çoğunluk** zarureti, kamuoyunda bilinen haliyle "**%50+1 kuralı**", vardı. Erdoğan, bu kuralın "*partileri yanlış yollara sevk etmesi*" gibi, okurken belki kolay, ancak derinine düşünüldüğünde oldukça önemli; derinliği, karşılığı yüksek bir eleştiride bulundu. Üstelik bu itirazı dile getiren siyasetçinin halkın doğrudan, literatürde tek dereceli tabir edilen şekilde, Cumhurbaşkanını seçtiği üç (2014, 2018 ve 2023); 2017 Anayasa referandumunun ardından Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemi çerçevesinde yapılan iki (2018, 2023) seçimin tamamını kazanan aday olması olaya başka bir ağırlık katıyor. Burada sorgulanması gereken kritik meseleler, sorulması gereken yakıcı sorular olduğu açık.

Doğal olarak ilk sorulması gereken soru, söz konusu "**yanlış yollar**"ın ne olduğu olmalı. Bu sorunun cevabını, Erdoğan'ın açıklamasından, kısmen ancak doyurucu biçimde, çıkarsamak mümkün. Aynı açıklamada yer alan: "**Kimin eli, kimin cebinde belli değil. Yok altılı, yok on altılı masa...**" ifadesi

bu noktada bize bir fikir veriyor. Açık ki burada kastedilen ittifak dinamikleri, mekanizmaları, pazarlıkları sonucunda ortaya çıkan siyasi sonuçlar. Bir kere **meselenin adını doğru koymak lazım**; koalisyonlara son vereceği iddia edilen **bu sistem ittifakları zaruri kılarak tersten aynı sonuca ulaştı. Koalisyon seçimden sonra yapılan pazarlıklarla, ittifak ise seçimden önceki pazarlıklarla kurulur.** Dolayısıyla bu ifade 2017 referandum kampanyası esnasında, parlamentor sistemin koalisyonlara, koalisyon hükümetlerinin istikrarsızlığına yol açtığına dair iktidar bloğu tarafından dile getirilen tezin bir uzantısı olarak kabul edilebilir. Öyle tartışılabilir.

Bilenler hatırlayacaktır.



Meselenin adını doğru koymak lazım; koalisyonlara son vereceği iddia edilen bu sistem ittifakları zaruri kılarak tersten aynı sonuca ulaştı.

O dönemde **Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi** millete, memleketin her derdine deva olacak **sihirli bir formül** olarak; ülkeyi "**enflasyondan, devalüasyondan, ... manipülasyonlardan**" kurtaracak reçete olarak sunulmuştu. Bugün geldiğimiz noktada netice pek de oralarda değil.

Esasen bunun **hesabı** öyle zor da değil.

Enflasyon (**TÜFE**) 2017'de **%11,92** seviyesindeydi. Merkez Bankası'nın **2023** sonu enflasyon beklentisi, yeni Orta Vadeli Program ile uyumlu şekilde, **%65**. Yine 2017 sonunda ABD doları **3.79**; avro **4.5** Türk lirasıydı. Bugün dolar **28.9**, avro ise **31.4** civarı. **Devalüasyon, dolar için %669, avro için %597**. Bu arada **Merkez Bankası'nın SWAP hariç net rezervi -56,7 milyar dolar**; 2017'yi **47,1 milyar dolarla kapayan ca-**

ri açık bu sene Eylül itibarıyla 51,7 milyar dolar; yine 2017'de **76,7 milyar dolar olan dış ticaret açığı 2022'de 110,2 milyar dolar**dı. Bu sene sadece **Ocak - Ekim** aradaysa **93,9 milyar dolar**. Bir de tabii **Kur Korumalı Mevduat (KKM)** var. Genel olarak Türk lirasından KKM'ye dönmüş olanlar bazında bu hesaplarda bir kısım çözülmeye söz edilebilse de, ekonomide gerçek bir "**liralaşma**"nın henüz yaşanmadığı söylenebilir. **Faiz** sene başından bu yana basit hesapla, **%9'dan %40'a**, yaklaşık **4,5 kat** artarken, **KKM'de çözülmeye beşte birden az**. (*Ek-sik kalmasın parantezi: Meraklananlar için söyleyeyim 2017'de faiz de %8'di.*) Tam da Merkez Bankası; "**parasal sıkılaştırma hızı yavaşlatılacak ve sıkılaştırma adımları kısa bir zaman diliminde tamamlanacak**" diyerek faiz artışında sona yaklaşıldığı mesajını verirken bu beşte bir oranı herhalde tatminkar olmasa gerek! Bu "**son**"un neticesinde **KKM ve yabancı para mevduat hala yerlerinde duruyorsa ne yapılacağının ipuçları da yavaş yavaş ortaya çıkıyor**. Ne dedi Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek? "**Liralaşma politikasını desteklemek amacıyla önümüzdeki dönemde vergi ve teşvik**"le "**süreçe katkı sağlanacaklar**"mış. Ama "**Şu an için bir ihtiyaç gözüküyor**"-muş. Peki "**o öbür an**" ne zaman gelir diyorsanız, bu da sır değil; elbette yerel seçimlerden sonra!

Tüm bu verilerin **manipülasyonlara karşı daha dayanıklı bir ekonomiye** işaret ettiği iddiası **sayı saymayı bilenler açısından oldukça şüpheli**.

Neticede öyle görünüyor ki iş ekonomiyi ilgilendirdiği kadarıyla bizim **sihirli ve afili formülün büyüü ve havası kaçmış durumda**.

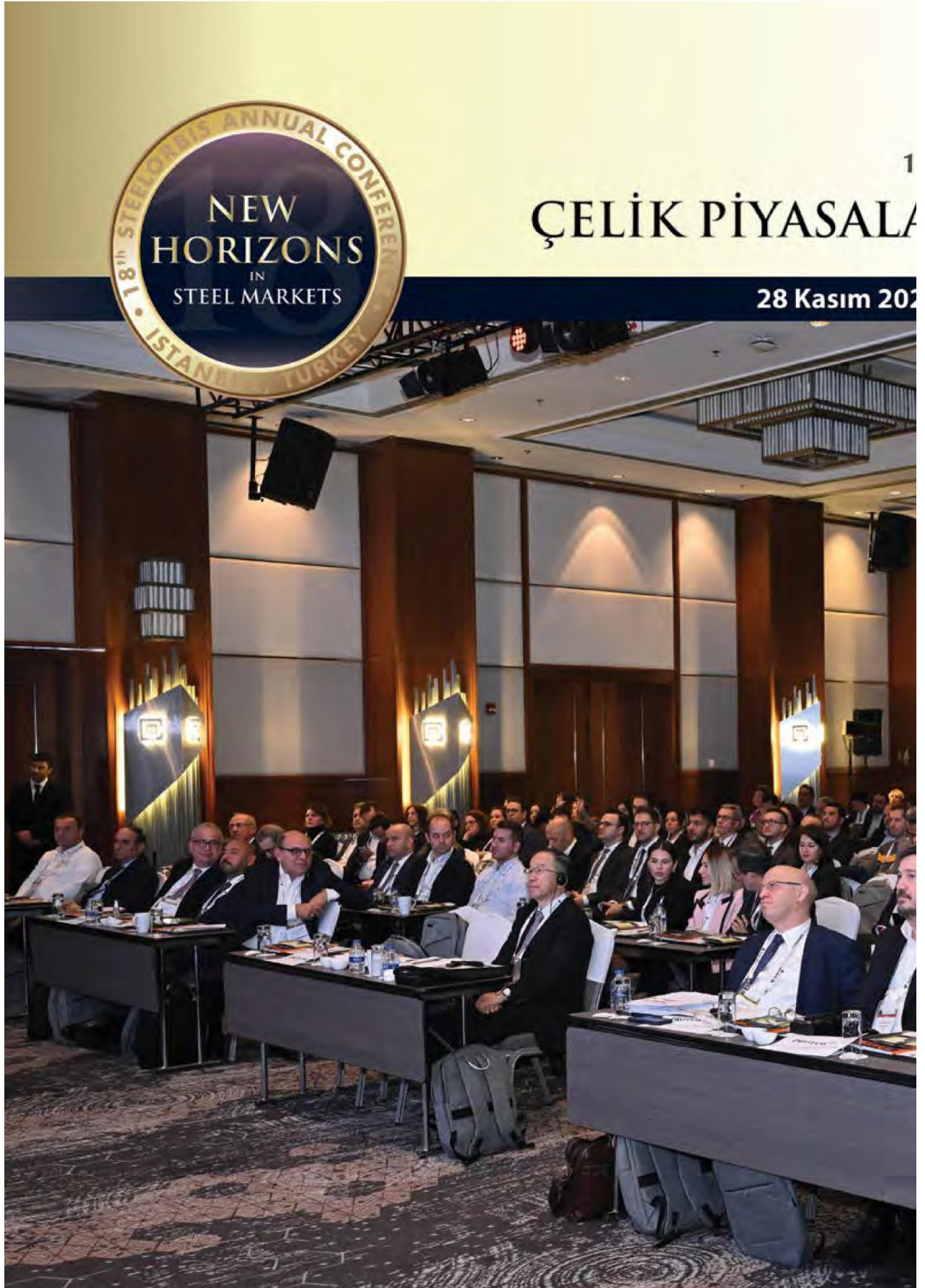
Ancak "**%50+1**" etrafında başlayan tartışma bu yukarıda yazdıklarımın çok ötesinde bir siyasi *ahvâli* (hali) ve *âfâk-ı âlemi* (alemin ufuklarını) işaret ediyor. Bunu da müsaadenizle bir sonraki yazıya konu edelim.

Skål İstanbul'dan 100'üncü yıl kutlaması

Skål İstanbul Kulübü, Sofitel İstanbul Taksim'de Genel Müdür Bozkurt Atabek'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen bir davetle Cumhuriyet'in 100. Yıl coşkusunu kutladı. Etkinlikte, değerli bilim insanı ve akademisyen **Burak Küntay**, "Yaşasın



Cumhuriyet" konulu bir konferans verdi. Skål İstanbul Yönetim Kurulu ve üyelerinin yanı sıra İstanbul Büyükşehir Belediyesi Kültür Dairesi Başkanı Volkan Aslan, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Turizm Müdürü Hüseyin Gazi Coşan, Skål Federasyonu (USDF) Başkanı Orhon Atameriç ve Yönetim Kurulu üyesi Ayşe Önen, Federasyon Eski Başkanı Faik Alsaç, Skål Marmara Kulübü Başkanı Merih Kırılı ve turizm sektörünün ileri gelenlerinin katıldığı etkinlikte konuşan Skål İstanbul Kulübü Başkanı Can Arınel, "Eğer Cumhuriyet olmasaydı bu toplum ümmetten millete geçiş sağlayamayacaktı. Biz hala saltanatı yaşamaya devam edecektik. Cumhuriyet bize insan onuruna yakışan en iyi yönetim şekliyle laik, demokratik bir hukuk devleti olarak yaşamamızı sağladı." dedi.



SteelOrbis
8. Çelik Konferansı
ARINDA YENİ UFUKLAR

23 / İstanbul Marriott Hotel Asia





Üreticilerin üzerindeki ihracat baskısı sürüyor, çelik sektöründe bölgeselleşme artacak mı?

28 Kasım Salı günü Çolakoğlu Metalurji ana sponsorluğunda İstanbul Marriott Hotel Asia'da 600'e yakın katılımcıyla gerçekleşen 18. SteelOrbis Çelik Konferansı "Çelik Piyasalarında Yeni Ufuklar" toplantısında küresel çelik sektörünün durumu hakkında konuşuldu ve beklentiler paylaşıldı. Toplantıya sponsor olan diğer firmalar ise Atakaş Çelik, Kocaer Çelik, MMK Metalurji, Tatçelik, Ağır Haddecilik, Assan Lojistik, Praticut, Artımet Uluslararası Gözetim Şirketi, Esna Lojistik, Gökmetal, Kılıç Grup, Nea Metal, Öz Ayaz Boru, Parladi Metal, Soybaş Demir Çelik, Terratek Metal, TPI Uluslararası Gözetim Hizmetleri ve Vimsa Boru oldu.



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Veysel Yayan: Tüketicinin neredeyse yarısı ithalat yoluyla karşılanıyor

Konferansın ilk oturumunda konuşan Türkiye Çelik Üreticileri Derneği Genel Sekreteri Dr. Veysel Yayan geçtiğimiz iki yıl içerisinde dünya çelik sektörünün gerilediğini ve bu gerilemenin kaynağının kendi büyümesinde de yavaşlama görülen Çin olduğunu ifade etti.

Yayan, Türkiye'nin ham çelik üretiminin ise ilk 10 ay itibarıyla %8,8 gerilediğini, bahsedilen gerileme geçen yılın aynı dönemine kıyasla daha hafif olsa da bunun baz etkisinden kaynaklandığını ifade etti. Türkiye'nin dünya ham çelik üretiminde 2022 yılını sekizinci sırada kapattığını ve bu yılın ilk 10 ayında Almanya'nın ardından yine sekizinci sırada yer aldığını söyleyen Yayan, kapasite kullanım oranlarının aynı dönemde %55 seviyesine gerileyerek 2014-2015 yıllarında görülen duruma benzer bir durumun ortaya çıktığını ifade etti.

Türkiye'de inşaat sektörünün önceki beş yıl gerileme gösterip bu yılın ilk yarısında %5,3 büyüme kaydettiğini belirten TÇÜD yetkilisi, inşaat sektöründeki büyümenin en büyük nedeninin 6 Şubat depreminin ardından ortaya çıkan yeniden yapılanma ihtiyacı sonucunda artan talep olduğunu ve Kuzey Anadolu fay hattı üzerinde de bina yenileme çalışmaları devam ettiği için bu büyümenin süreceğini belirtti.



	2022 10 Mavi	2023 10 Mavi	% Change	% Share
1. China	862.478	874.800	1,4	15,6
2. India	322.713	334.200	12,8	3,4
3. Japan	25.430	27.999	10,1	4,5
4. USA	148.009	157.817	6,6	4,6
5. Russia	100.307	101.889	1,6	4,6
6. Korea	55.806	55.987	0,3	5,4
7. Germany	31.401	30.307	-3,5	5,5
8. Türkiye	28.000	27.400	-2,1	5,5
9. Brazil	25.178	25.419	0,9	5,5
10. Iran	24.400	24.400	0,0	5,5
11. Italy	17.500	17.500	0,0	5,5
12. Taiwan	17.400	17.400	0,0	5,5
13. Vietnam	11.400	11.400	0,0	5,5
14. Mexico	10.200	10.200	0,0	5,5
15. Canada	10.200	10.200	0,0	5,5
Others	144.844	144.844	0,0	4,6
World	1.544.954	1.547.528	0,2	100



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR



Öte yandan yılın ilk dokuz ayında Türkiye'nin çelik tüketimi %18,5 artışla 29 milyon mt oldu. Ancak bu tüketimin büyük bir kısmının ithalat yoluyla karşılandığı, ithalatın tüketim içindeki payının da yılın ilk 9 ayında önceki yılın aynı dönemine kıyasla neredeyse yatay seyrederak %49,7 seviyesinde kaydedildiği görülüyor. Yayan ithalatın geldiği nokta konusunda "Şimdiye kadar hiç ithalat yapmadığımız Mısır'dan bile serbest

ticaret anlaşmaları sayesinde 230.000 mt ithalat yapar duruma geldik, Endonezya'da filmaşın konusunda bir ihracat atağı var, bu ihracatın bir kısmı da orada yerleşik Çinli firmalardan geliyor," yorumunu yaptı.

Nihai ürün üretiminde yassı ürünün payının giderek daha fazla ağırlık kazanmaya başladığını belirten Yayan, yassı ve uzun mamul üretimi arasındaki farkın geçen yıla göre biraz daha büyük olduğunu, yassı mamulün toplam üretimdeki ağırlığını artırmaya devam edeceğini söyledi. Yayan, özellikle yassı mamul segmentinde devreye girecek yeni kapasitelerin 2024 yılında ithalat yoğunluğunu azaltma yönünde pozitif etki etmesinin ümit edildiğini ifade etti.

Vergi soruşturmaları sonucunda ithalatın azalması halinde kapasite kullanım oranlarının nasıl etkileneceği sorusuna cevaben, TÇÜD yetkilisi, tüketim miktarına bakıldığında kapasite kullanım oranlarının aslında %75-80 civarında dalgalanması gerektiğini ifade etti. Yayan, "Tüketimin yılın tamamında 38-40 milyon mt'a ulaşması %10'un üzerinde bir artış anlamına gelir, bu da üretime yansırsa üretim 45 milyon mt civarında gerçekleşir ve kapasite kullanım oranı %75 olur," şeklinde konuştu.



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Tayfun İşeri: Bölgeselleşmenin daralacağına yönelik endişeler var

Çolakoglu Metalurji İş Geliştirme ve Yurtdışı İştirak Direktörü ve Yassı Çelik İhracat ve Sanayicileri Derneği (YİSAD) Yönetim Kurulu Başkanı Metin Tayfun İşeri, küresel çelik sektörünün durumu hakkında yorum yaptı ve sektörün geleceğine yönelik beklentilerini paylaştı.



ABD'nin 232. Madde vergileri ve AB'nin koruma önlemleriyle sektörün küreselleşmeden bölgeselleşmeye doğru hareket ettiğini ifade eden İşeri, piyasada bölgeselleşmenin daha fazla daralıp daralmayacağına yönelik endişeler olduğunu ekledi. ABD'de söz konusu önlemler kapsamında uygulanan %25 oranındaki vergiler sayesinde birçok yatırım gerçekleştirildiğini ve tesislerin yenilendiğini belirten YİSAD Yönetim Kurulu Başkanı, ABD'li üreticilerin kapasite kullanım oranlarını düşürerek fiyatlarını yükselttiğini söyledi. ABD'nin Türkiye'ye uyguladığı koruma önlemlerinde herhangi bir değişiklik olup olmayacağına yönelik soru karşısında Tayfun İşeri ABD'nin Türkiye ve birkaç ülke hariç diğer ülkelerle serbest ticaret anlaşması imzaladığını veya kota getirdiğini hatırlattı. Bununla birlikte ABD'nin Türkiye'ye yönelik önlemleri konusunda kısa ve orta vadeli öngöründe bulunamayacağını ancak önlemlerin kaldırılacağına yönelik çok da umudu olmadığını belirtti. Buna ek olarak İşeri AB'nin getireceği karbon vergisinin fiyatların yükselmesine neden olarak bölgenin hurda ihracatını etkileyeceğini ifade etti.

Öte yandan Rusya-Ukrayna ile İsrail-Filistin arasında süregelen savaşlar ve Türkiye'de meydana gelen depremin talebin yön değiştirmesine neden olduğunu belirten İşeri, benzeri görülmemiş enflasyon ve faiz oranlarının çelik sektörünün karşılaştığı en büyük sıkıntılar olmaya devam ettiğini hatırlattı.



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Barış Çiftçi: Küresel çelik sektörü için en kötüsü geride kaldı

Dünya Çelik Birliği Sektör Analizi Direktörü Dr. Barış Çiftçi, küresel çelik talebini değerlendirerek sözlerine başladı.

Çiftçi, geçen seneki konferansta 2023 yılının ortasından sonrası için piyasada bir iyileşme beklediğini fakat beklediği ölçüde bir toparlanma olmadığını, bugün ise piyasaların yeni düzene geçişi açısından en kötüsünün geride kaldığını ve artık daha ciddi bir toparlanma beklenebileceğini ifade etti.

Çiftçi, otomotiv sektöründe üretimin bu yıl uzun bir zaman sonra ilk kez çift haneli büyüme gösterdiğini, enflasyonun düşmesinin ve faiz artış döngüsünün sona ermesinin piyasalarda daha olumlu karşılanacağını vurguladı. Ayrıca konut sektöründe belli bir istikrar sağlandığını ve duraklatılmış projelerin yeniden başlamasının ekonomiyi desteklediğini belirtti.

Dünya Çelik Birliği verilerine göre, dünya çelik talebinin bu yıl %1,8 artışla 1,81 milyar mt ve önümüzdeki yıl da %1,9 artışla 1,85 milyar mt seviyelerinde yer alması öngörülmüyor. Çin'de çelik talebinin 2023 yılında %2 artması, 2024 yılında ise yatay seyretmesi, Rusya'da ise yaptırımların etkisiyle çelik talebinin düşmesi öngörülse de devlet destekli yatırımlarla büyüme kaydetmesi bekleniyor. Ancak ABD, Meksika ve Kanada üçlüsünde de çelik talebinin %1 daralması tahmin ediliyor.



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Çiftçi, pandeminin hemen öncesi olan 2019 yılı ve 2023-2024 yıllarını kıyasladığında, Türkiye'nin çelik talebi açısından çok iyi bir tablo çizdiğini vurguladı. Türkiye'nin ardından Hindistan ve Brezilya'nın da büyüme göstermesinin beklendiğinin altını çizen Çiftçi, AB'ye bakıldığında tam tersi bir durumun ortaya çıktığını söyledi.

Son olarak hammadde piyasalarına değinen Barış Çiftçi, demir cevheri arzının çelik sektörünün talebine rahatlıkla karşılık verdiğini ve yeşil dönüşüm sayesinde orta vadede daha yüksek kalite cevhere olan talebin artacağını aktardı. Yeşil hammadde olarak hurdaya olan ilgiye dikkat çeken Çiftçi, hurda toplama faaliyetlerini düzenlemeye yönelik politikalar geliştirildiğine ve hurda arzının artmaya devam edeceğine vurgu yaptı. Bununla birlikte Çiftçi, kömür arzının Rusya'nın Ukrayna'yı işgali dahil olmak üzere birkaç etkenden dolayı ciddi dalgalanmalar gösterdiğini ve bu durumun çelik sektörünü olumsuz etkilediğini ekleyerek sözlerini tamamladı.



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Kazuo Mike Fujisawa: Asya'da çelik talebi 2023 yılını Japonya hariç artışla kapatacak

Konferansın ikinci oturumunun ilk konuşmacısı Japonya merkezli JFE Steel Corporation'ın Küresel İş Geliştirme Müdürü Kazuo Mike Fujisawa, Doğu Asya piyasasındaki en son gelişmeleri ve gelecek yıla yönelik beklentilerini aktardı.

Fujisawa'ya göre 2023 yılında küresel ekonominin %3 ile geçen yıla kıyasla daha yavaş, Çin ekonomisinin ise %5,4 büyümesi bekleniyor. Çin'in ham çelik üretimi bu yılın ilk 10 ayında %1,3 artarken çelik ihracatı %35,2 büyümeye gösterdi. Güney Kore'nin gayri safi milli hasılasının %1,4 büyümesinin beklediğini ifade eden Fujisawa, ülkenin çelik tüketiminin sellerin yarattığı hasar sonucunda ortaya çıkacak ihtiyaç ve imalat sektöründeki toparlanma nedeniyle yükseleceğini ifade etti. Japonya'da gayri safi milli hasılanın önümüzdeki yıllarda artması beklenirken tedarik sıkıntıları hafiflediği için otomobil üretimi toparlanma gösterdi. Konut ve konut dışı inşaatlar, maliyetlerdeki artış ve işçi bulmanın zorlaşması nedeniyle azaldı. Japonya'nın çelik tüketiminin 2023 yılında 53,9 milyon mt, 2024 yılında ise 54,2 milyon mt olması bekleniyor.

Fujisawa, konuşmasında JFE'nin önümüzdeki döneme yönelik stratejileri ve planlarından bahsetti. JFE, nicelikten ziyade niteliğe odaklanıp ton başına kazandığı kârı artırarak çelik segmentinde daha esnek ve güçlü bir faaliyet yapısına geçmeyi planlıyor. Bununla birlikte şirket, karbon salımı miktarını 2024 yılına kadar %18, 2025 yılına kadar %30 düşürmeyi ve 2050 yılına kadar karbon salımını sıfırlamayı hedefliyor. Fujisawa, "2030 yılına kadar sürecektir yeşil dönüşüm sürecinde elektrik ark ocaklı yüksek kalite çelik üretimi yapmak için yüksek kaliteli doğrudan indirgenmiş demire ihtiyacımız olacak. Ancak şu anda bu ürünün bulunurluğu az," ifadelerini kullandı. Bu nedenle JFE Steel, BAE merkezli Emirates Steel ve ITOCHU arasında söz konusu ürüne yönelik tedarik zinciri kurmak amacıyla detaylı bir fizibilite çalışması yapılması için bir anlaşma imzalandı. Bu anlaşma kapsamında yıllık 2,5 milyon mt kapasiteli doğrudan indirgeme fırını kurulacak ve üretilen doğrudan indirgenmiş demirin bir kısmı JFE Steel'e aktarılacak.



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Alessandro Sciamarelli: AB'de çelik üretimi ve tüketimi düşmeye devam ediyor

Avrupa Çelik Üreticileri Birliği (EUROFER) Ekonomik Araştırma ve Piyasa Analizi Direktörü Alessandro Sciamarelli, Almanya istisna olmakla birlikte AB genelinde bir resesyon ihtimalinin tamamen ortadan kalktığını söyleyerek gayrisafi milli hasılaya yönelik Avrupa Komisyonu tarafından açıklanan büyüme beklentisinin 2023 yılı için %0,6, 2024 yılı için %3,5 seviyesinde olduğunu belirtti. AB ekonomisinin savaş, enflasyon ve yüksek faiz oranları gibi jeopolitik gelişmeler ve aşağı yönlü risklerden etkilenmeye devam ettiği görülüyor. Sciamarelli, son açıklanan ekonomik göstergelerin genel beklentilerin kötüleştiğine işaret ettiğini ifade ederken parasal sıkılaşma politikasının önümüzdeki aylarda sanayi sektörü görünümünü etkilemeye devam edeceğini söyledi.



Çelik tüketen sektörler için gelişmeleri paylaşan EUROFER yetkilisi, başlıca çelik kullanan sektörlerden gelen siparişlerin, yüksek enerji fiyatları ve savaştan kaynaklı kesintilere rağmen 2022 yılında güçlü kaldığını ancak 2023 yılında kötüleşen beklentilerle birlikte keskin bir zayıflama gösterdiğini ifade etti. 2023 yılının Ekim ayında sadece otomotiv sektöründen gelen siparişlerin pozitif hareket kaydettiği görüldü. Sciamarelli'nin paylaştığı verilere göre çelik tüketen sektörlerdeki üretim 2023 yılının ikinci çeyreğinde yavaşlamaya devam etti. Beklendiği üzere inşaat sektöründen gelen siparişler, 2023 yılında faiz sebebiyle konut sektöründe görülen aşağı yönlü hareket sonucunda negatif bir seyir izledi. Öte yandan otomotiv sektörü ise son beş çeyrekte toparlanma kaydetti ancak 2024 yılı için düşüş bekleniyor.



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR



AB'deki çelik üretimine bakıldığında Sciamarelli, ham çelik üretiminin 2022 yılında savaşın ve enerji krizinin etkisiyle %11 gibi keskin düşüş göstererek 136 milyon mt'a gerilediğini, 2023 yılında ise %3,5 civarında bir düşüş beklendiğini söyledi. Bununla birlikte bölgedeki görünür çelik tüketiminin 2022 yılının ilk çeyreğinden itibaren gözle görülür bir yavaşlama içinde olduğunu, bu aşağı yönlü hareketin 2023'ün sonuna kadar devam etmesinin beklendiğini

ifade etti. EUROFER, görünür çelik tüketiminin 2023 yılında %5,2 düşüş göstermesini, 2024 yılında ise %7,6 artmasını bekliyor. EUROFER yetkilisi, AB'nin üçüncü ülkelerle olan çelik ticareti dengesinin geçtiğimiz 6 yıl boyunca negatifte seyrettiğini ve ticaret açığının 2022 yılında 12 milyon mt'a ulaştığını, AB'nin net nihai çelik ithalatçısı haline geldiğini belirtti.

AB'deki sınırdaki karbon düzenleme mekanizması uygulamasının geçiş dönemi konusuna değinen Sciamarelli, birçok teknik detayın henüz netleşmediğini ifade ederek, bu uygulamanın şu an için öngörülemez ticari sonuçları hissedilecek olsa da bunun "ticari bariyer" olarak değil çevresel bir önlem olarak görülmesi gerektiğini vurguladı.



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Anna Voloshenko: Türkiye ithal yassı mamul piyasasında Çin'in hakimiyeti hissediliyor

SteelOrbis Türkiye, MENA ve Avrupa Piyasa Analizi Bölümü Yöneticisi Anna Voloshenko, küresel hammadde piyasaları ve Türkiye sıcak rulo sac piyasasının karşılaştığı zorlukları ve beklentilerini paylaştı.

Türkiye'de bazı tesislerdeki bakım çalışmalarından kaynaklanan sorunların Ekim ayında çözülmesiyle ham çelik üretiminin bir miktar iyileştiğini söyleyen Voloshenko, ham çelik üretim maliyetlerinin Kasım ayında yükseldiğini ifade etti. SteelOrbis'in tahminlerine göre, Kasım ayında elektrik ark ocaklı tesislerde hammadde maliyetleri 427\$/mt, yüksek fırınlı tesislerde 475\$/mt seviyelerinde yer alıyor.

Hammadde fiyatlarına bakıldığında koklaşabilir taş kömürü fiyatlarının 2023 yılında Hindistan'daki talep sayesinde desteklendiği görülürken 2024 yılında gevşemesi bekleniyor. Avustralya çıkışlı koklaşabilir taş kömürü arzının önümüzdeki yıl toparlanması ise fiyatlara baskı uygulayacak. SteelOrbis, Avustralya çıkışlı koklaşabilir taş kömürü fiyatlarının önümüzdeki yıl 50\$/mt düşmesini bekliyor. Demir cevheri fiyatlarının bu yıl beklenenden daha yüksek bir seviyeye çıktığını ifade eden Voloshenko, stoklar düşük seviyelerde olduğu için Aralık ayında fiyatların 120-125\$/mt CFR bandının üzerinde kalarak güçlü seyredeceğini belirtti. Ancak yatırım bankalarının 2024 yılına dair beklentileri olumsuz. Voloshenko buna ek olarak Türkiye'nin nihai mamul tüketiminde yakın dönemde toparlanma görüldüğü için hurda fiyatlarının kısa bir süre içinde düşmeyeceğini ancak Türk üreticilerin daha yüksek hurda fiyatlarını kabul edemeyeceğini söyledi. SteelOrbis'in hesaplarına göre Türkiye'de ithal HMS I/II 80:20 kalite hurda fiyatları Aralık ayında iyi ihtimalle 395\$/mt CFR, kötü ihtimalle 380\$/mt CFR olacak.



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR



Öte yandan Türkiye’de yassı mamul üretimi geçtiğimiz aylarda nispeten yatay seyrederken tüketim Ekim ayında Eylül ayına kıyasla düşüş yaşadı. Voloshenko, Türkiye ithal yassı mamul piyasasında en uygun fiyatları verebilen kaynak olduğu için Çin’in en büyük etkiye sahip olduğunu ifade etti.

Ukrayna’nın savaş sebebiyle çelik üretim kapasitesinin %50’sinden fazlasını kaybettiğini vurgulayan

SteelOrbis yetkilisi Rusya’nın kapasitesinde bir azalma olmadığını belirtti. Ukrayna’nın düzenli bir şekilde olmasa da ihracat yapabildiğini söyleyen Voloshenko, yaptırımlara tabi olan ve olmayan Rus sıcak rulo sac üreticilerinin iç piyasada ve Asya’nın orta bölgelerinde daha iyi talep gördüğünü, bu yüzden de uzak piyasalara satış yapmayı tercih etmediklerini ancak piyasa şartları iyileştiğinde ihracata dönebileceklerini söyledi.



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Hakan Çendik: Kısa vadede navlunda sert bir düşüş beklenmiyor

İkinci oturumun son konuşmacısı Koster Armatörleri ve İşletmecileri Derneği (KOSDER) Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Çendik navlun fiyatlarında 2020-2023 yılları arasında kaydedilen sert yükselişin nedenlerini açıklayarak, katılımcılarla önümüzdeki döneme dair beklentilerini paylaştı.

Hakan Çendik navlun fiyatlarında pandemiyle birlikte gözlenen kademeli yükselişin nedenleri olarak birkaç faktör sıraladı. Bunlardan ilki pandemiden dolayı üretimleri daralan ve kapanmalara



giden ülkelerin nispeten daha iyi durumda olan ve üretimi normale dönen Çin ve Uzak Doğu ülkelerinden ürün taleplerini artırmaları sonucu arz-talep dengesinin bozulması ve Uzak Doğu ülkelerinin ihracatının ithalatından çok daha fazla artış göstermesi sebebiyle taşımacılığın tek yönlü olarak gerçekleşmesi. Armatörlerin sefer sayılarını ve liman uğraklarını azaltması navlun fiyatlarındaki artışta bir diğer faktör olurken, kapanmalardan dolayı iş gücünün azalmasıyla limanlarda boşaltma ve yükleme işlemlerinin yavaşlaması veya gecikmesi de söz konusu durumda etkili oldu. Öte yandan Rusya'nın tahıl ihracatına 2021 yılında yaptığı ek vergi uygulaması ve ardından patlak veren Rusya-Ukrayna savaşı nedeniyle Ukrayna limanlarında çok fazla geminin mahsur kalması ve Panama Kanalı'ndaki düşük su seviyesi navlun fiyatlarını etkileyen diğer gelişmelerdi. Çendik, Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO) tarafından yürürlüğe sokulan iki yeni regülasyonun da navlun fiyatlarında artışa neden olduğunu belirtti. Bu kapsamda, çevreye daha az zarar veren yeni tip yakıt zorunluluğunun uygulamaya girmesiyle gemilerin buna uyumlu hale getirilmeye çalışılması tersane süreçlerinin uzamasına neden oldu. Bir diğer regülasyon da Balast Suyu Temizleme Sistem Regülasyonuydu. Gemilerin bu iki regülasyona uyumu sonucu kaybedilen süre tersanelerde yığılmalara yol açtı. Bu gelişmeler kuru yük ve konteyner navlunlarında yükselişe neden oldu.

Çendik, kuru yük ve konteyner piyasalarının ilk üç çeyreği düşüşle kapattığını belirterek, önümüzdeki yıla çok da umutla bakmadığını söyledi ve piyasa oyuncuları arasında 2024 yılı için daha çok mevcudu koruma yönelimi olduğunu belirtti. 2024 yılıyla birlikte yürürlüğe girecek yeni regülasyonla, gemilerden kaynaklı baca gazı salımı ve karbon emisyonunu düşürme stratejisi kapsamında piyasada bir vergi karmaşası oluşacağını ifade etti. Gemilerin uluslararası konvansiyonlara uyum ve adaptasyon süreçlerinde, zorunlu ekipmanların satın alınması ve montajlarının işletme maliyetlerini artırmaya devam edeceğini belirten Çendik, yüksek yakıt fiyatlarının da armatörlerin işletme ve operasyon maliyetlerini artırdığına dikkat çekti. Kısaca, kısa dönemde navlunun çok ucuz olmasının beklenmediğini sözlerine ekledi.

STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Türk çelik üreticilerinin üzerindeki ihracat baskısı sürüyor

Konferansın üçüncü oturumunda Mesut Özdöl'ün moderatörlüğünde gerçekleşen panelde konuşmacılar Türkiye çelik sektöründeki gelişmeler hakkında yorum yaptı ve sektörün geleceğine yönelik beklentilerini paylaştı.



Çolakoğlu Metalurji'nin 2023 yılını 3 milyon mt satışla kapatacağını ifade eden şirketin Boru Profil ve İkincil Üreticiler Satış Müdürü Kürşad Aynas, üretimin 2,8-2,9 milyon mt aralığında kaydedileceğini belirtti. Şirketin yatırımları hakkında bilgi veren Aynas, devreye alınan 1,5 milyon mt kapasiteli ikinci slab fırınıyla 2024 yılında toplam üretim kapasitesinin 4 milyon mt'a çıkmasının hedeflendiğini söyledi. Türkiye'nin ABD ve AB'nin koruma önlemleriyle karşı karşıya kalmaya devam ettiğini hatırlatan Aynas, şartların giderek zorlaşacağını, başta AB olmak üzere ülkelerin piyasalarını korumak için karbon vergisine yöneceklerini belirtti. Çolakoğlu yetkilisi mevcut ve gelecekteki olumsuz koşullardan sıyrılmak için Türkiye çelik sektörünün katma değeri yüksek ürün üretimine odaklanması gerektiğini ifade etti. Öte yandan dumpingli fiyatlarla satış yapmak isteyen ülkelerin Türkiye'ye yöneldiğini hatırlatan Aynas, Türkiye'nin bu kadar ucuz bir pazar olmaması gerektiğini belirtti. Geleceğe yönelik en büyük risklerden birinin hammadde bulunabilirliği olduğunu düşünen Aynas, Türkiye çelik sektörünün finansal riskler ve yüksek enflasyonla karşı karşıya kalmaya devam ettiğini ifade etti.



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Türkiye'deki kurulu kapasitelerden bahsederek sözlerine başlayan Soğuk Hadde ve Galvaniz Üreticileri Derneği (SOGAD) Genel Sekreteri Asuman Gürsoy, ülkede 9 milyon mt soğuk rulo sac, 3,6 milyon mt tavlama, 5,8 milyon mt galvanizleme, 1,6 milyon mt boyalı sac kapasitesi bulunduğunu bildirdi. Devreye alınan ve alınacak ilave yatırımların Türkiye soğuk ve galvanizli sac piyasası üzerindeki ihracat baskısını artırdığını söyleyen Gürsoy, iç piyasada da acımasız bir rekabet ortamı olduğunu ifade etti. Gürsoy Türkiye'ye giren dumpingli sıcak rulo sac ithalatındaki artışın ise yüksek üretim maliyetleri nedeniyle iç piyasada rekabetçi olmayan fiyatlardan kaynaklandığını belirtti. Asuman Gürsoy jeopolitik sıkıntılar, artan kapasiteler, sınırda karbon düzenleme mekanizmasına bağlı kısıtlamalar, finansmana erişim ve azalan talebin piyasanın gelecekte karşılaşılabilecek riskler olmaya devam edeceğini ifade etti.



Sıcak rulo sac ithalatı konusunda Coşkunöz Metal Form'un Satın Almadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Gökhan Mercanlı otomotiv sektörü oyuncusu olarak katma değeri yüksek ürünlerde %15-20 bandında ithal sıcak rulo sac kullandıklarını, söz konusu ürünler olmazsa üretim gerçekleştiremeyeceklerini ifade etti. Mercanlı piyasadaki çalkantılar karşısında sürdürülebilirliği sağlamak için son kullanıcıların güçlü şirketlerle uzun dönemli proje ortaklıkları yapmalarını tavsiye ediyor.

STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR



Bir diğer panelist Kocaer Çelik'in Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Çakmur, şirketin üretiminin en az %75'ini 140 ülkeye ihraç ettiğini ifade etti. Küresel çelik piyasasında kapasitelerin sürekli arttığını ancak ihracat pastasının büyümediğini ifade eden Çakmur, korumacılık önlemleri karşısında pastadan pay almak isteyen Türkiye'nin çelik içeren ürün ihracatına (indirekt ihracat) yönelmesi gerektiğini belirtti. Türkiye'nin yalnızca yeni pazarlara girmesinin yetmeyeceğini söyleyen Çakmur, söz konusu pazarlarda sürdürülebilir olmak

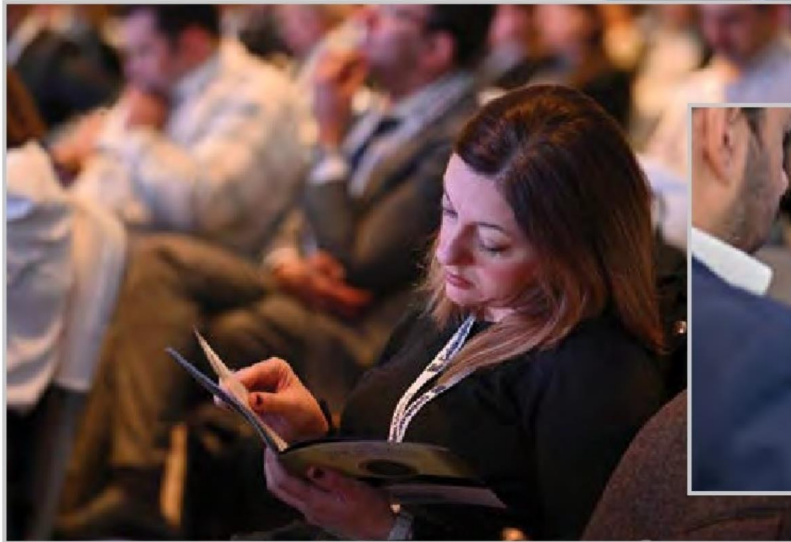
ve ihracatını artırmak için dağıtım kanallarıyla ihracat yöntemlerini değiştirmesi gerektiğini ifade etti. Piyasanın karşılaştığı en büyük riskin iklim değişikliği olduğunu düşünen Kocaer Çelik Yönetim Kurulu Üyesi, yeşil çelik üretimine yönelik devlet teşvikinin büyük önem taşıdığını belirtti.

Son oturumlarda konuşan Global Stratejist Prof. Dr. **Ahmet Kasım Han** "Orta Vade Politik-Ekonomik Fırsatların Analiz ve Yönetimi" başlıklı sunumunda emtia piyasası ve belirsizlikler hakkında yorum yaparken, ABD Merkez Bankası Fed Eski Araştırma Direktörü ve Stratejik Yönetim Danışmanı Erkin Şahinöz Cumhuriyetin ikinci yüzyılında Türkiye ve dünya ekonomisine yönelik görüşleri ile beklentilerini paylaştı.



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Konferanstan Kareler



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Konferanstan Kareler



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Konferanstan Kareler



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Konferanstan Kareler



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Konferanstan Kareler



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Konferanstan Kareler



STEELORBIS 18. ÇELİK KONFERANSI: ÇELİK PİYASALARINDA YENİ UFUKLAR

Konferanstan Kareler



Depremlere karşı Üniversite belediye işbirliği

Uzun zamandan beri İstanbul ve çevresinde bir deprem beklentisi var. **Beykoz Belediyesi, Beykoz Üniversitesiyle** işbirliği yaparak, afetlere karşı hızlı ve etkin müdahale için yapılması gerekenleri uzman isimlerle masaya yatırdı.



DÜNYADAKİ olası afetlerde tüm canlılar ve insanlar için yaşamsal önem taşıyan afet lojistiği hizmetleri, afetlere hızlı ve etkin müdahale için yapılması gerekenler "**Beykoz İlçesi Afet Lojistiği Zirvesi**"nde "alanında uzman isimlerle masaya yatırıldı. **Beykoz Belediyesi** ve **Beykoz Üniversitesi** iş birliğiyle yapılan zirveyle afet öncesi, sırası ve sonrasındaki hizmetleri kapsayan afet lojistiğinin önemine dikkat çekmenin yanı sıra ülke genelindeki mevcut çalışmalarından yola çıkarak afetlerde zararlarının azaltılmasına rehberlik etmek amaçlanıyor.

YEREL EKİPLERİN ROLÜ

Beykoz Üniversitesi'nde gerçekleştirilen buluşmaya, **Beykoz Belediye Başkanı Murat Aydın**, **Beykoz Kaymakamı Faik Oktay Sözer**, **Beykoz Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Ruhi Engin Özmen**, **Beykoz Üniversitesi Rektör Prof. Dr. Mehmet Durman** konuşmacı olarak katıldı. **Kadir Has Üniversitesi** Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölüm Başkanı Doç. Dr. Ömer Faruk Görçün, **Beykoz Üniversitesi** İşletme



ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Dekan Yardımcısı Dr. Öğr. Üyesi Mücahit Şişlioğlu, İstanbul AFAD Anadolu Yakası Birlik Müdürü Bilal Öztürk de afet lojistiğinin önemi ve mevcut uygulamaları anlattı. Dünyadaki afetlerden yola çıkarak yerel müdahale, bireysel ve toplumsal farkındalığın önemini vurgulandığı zirvede afetlere hazırlık için yapılması gerekenler ele alındı.

Beykoz Üniversitesi ve **Beykoz Belediyesi** işbirliği sürecini bir adım daha ileri taşıyarak, İstanbul'un afet lojistiğini **Beykoz** ilçesinden başlayarak konuşmak, Afet Lojistiğinin önemini ve farkındalığını artırmak ve olası bir afetten

yılından bu yana neler değişmiş bunları net olarak görebileceğiz. Başka bir açıdan baktığımız zaman sadece deprem değil sel, toprak kayması, yangın vb. birçok afette planlama şart ve kritik bir öneme sahip. Üniversite olarak **Beykoz Belediyesi** desteği ile **Beykoz Üniversitesi** Arama Kurtarma Kulübü (BÜDAK) ekibimiz 6 Şubat depreminde koordineli bir şekilde sahaya indi. Orada afetzedelere ulaştı ve gerekli yardımlarda bulundu. Bizler deprem bölgesinde yaşadığımız için elbette bu depreme ve her türlü afete karşı hazırlıklı olmalı tüm planlamalarımızı uygun şekilde tasarlamalıyız."

SİYASET ÜSTÜ BİR ÇALIŞMA

Kentsel dönüşümün önünde siyasetin engel olduğunu vurgulayan **Beykoz Belediye Başkanı Murat Aydın**: "Marmara Depreminin sonra İstanbul'daki yapılan birinci ve ikinci derecede riskli olduğu ortaya çıktı. 1999 yılından önce yapılan binaların yıkılıp yeniden yapılması lazım. Depreme karşı çürük binaların yıkılıp yeniden yapılması, yeni yapıların da sağlam inşası gerekiyor. Kentsel dönüşüm üzerine siyasetlerin aleyhte konuşmaması lazım. Türkiye'nin temel problemi bu." şeklinde konuştu. Afetlerde yerel arama kurtarma ekiplerinin dışardan yardım gelene kadar hayat kurtarmada büyük önem taşıdığını vurgulayan Başkan Murat Aydın, afet bölgelerinde gıda üretim imkanlarının artırılması gerektiğini, afet lojistiğine gıda alanında takviye için kent tarımı modelini geliştirdiklerini söyledi.

LOJİSTİK MERKEZLERİ KURULACAK

Beykoz Kaymakamı Faik Özer ise afetlerde riski azaltmak için mevcut yapı stoğunun elden geçirilmesi gerektiğini ifade ederek ilçede 3. Köprü güzergahında olan yerlerde lojistik merkezleri kuracaklarını söyledi. İstanbul AFAD Anadolu Yakası Birlik Müdürü Bilal Öztürk yaptığı sunumda bir ülkede en çok hangi afet yaşıyorsa bireysel olarak ona hazırlık yapılmasının önemli olduğuna ve ülkemizde deprem konusunda afet yönetimi kültürünün yerleşmesi gerektiğine dikkat çekti.

önce ilçemizde Afet Lojistiği alanında çalışmalar yapan paydaşları bir araya getirmek Afet Lojistiği zirvemizin temel amacını oluşturuyor." dedi.

Zirve kapsamında konuşmasını yapan **Beykoz Üniversitesi** Mütevelli Heyeti Başkanı Engin Özmen tüm katılımcılara teşekkür ederken şöyle konuştu; "2012 yılında henüz **Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu** iken bizler Afet Lojistiği Zirvesi'ni gerçekleştirdik ve önemli çıktılar elde ettik. Bugün bu anlamda Afet Lojistiği Zirvesi'nin ev sahipliğini yapmış olmak ve **Beykoz Belediyesi** iş birliğinde gerçekleştirmek son derece önemli. Zirve sonucunda çıkacak veriler ile 2012

Beykoz'da afet lojistiği konuşuldu

Beykoz Belediyesi ve Beykoz Üniversitesi iş birliği ile "Beykoz İlçesi Afet Lojistiği Zirvesi" düzenlendi. Zirvede, afet lojistiği hakkında bilinmesi gerekenler konuşuldu.

Beykoz Üniversitesi Kavacık Yerleşkesinde, Beykoz Belediyesi ve Beykoz Üniversitesi iş birliği ile "Beykoz İlçesi Afet Lojistiği Zirvesi" düzenlendi. Gerçekleştirilen zirvede afet durumlarında lojistik hakkında bilinmesi gerekenler ve genel afet durumlarına ilişkin konular konuşuldu. Zirveye, Beykoz Belediye Başkanı Murat Aydın, Beykoz Kaymakamı Faik Oktay Sözer, Beykoz Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Durman, İstanbul AFAD Anadolu Yakası Birlik Müdürü Bilal Öztürk ve AFAD personeli ile öğrenciler katıldı. 2 oturum şeklinde gerçekleşen zirvede alanında uzman kişiler afet durumlarında lojistik konularına ilişkin bilgiler verdi.

'1999'da deprem bölgesine 1 haftada ulaşabildik'

1999 depreminden bahsederek konuşmasına başlayan Beykoz Belediye



Başkanı Murat Aydın, "1999 yılında Marmara depremini yaşadık, ben o zaman belediye başkanıyım. Biz, Kocaeli ve Sakarya'ya ulaşmaya çalışıyorduk. Bir hafta içerisinde ulaşabildik. Belki yürüyerek gitsek daha çabuk ulaşılacak. Yollar harap olmuş, gitme şansınız yok ve araç götürme şansınız da son derece az" dedi. Aydın, "1930'lu yıllarda yaşanan deprem ve sonrasında Türkiye'de yaşanan depremler ve benzer afetlerle konu gündem olmuştu ama asıl Türkiye'nin gündemine Marmara depremiyle beraber afet meselesi hep gündemimizde olmaya başladı. 24 yıldır depremi Türkiye olarak konuşuyoruz. Türkiye'nin adeta kalbi gibi olan bir yer Marmara bölgesi. Depremden

de çok etkilenme ihtimali olan bir bölge. Bunun üzerine birçok çalışmalar yapılıyor" şeklinde konuştu.

'Acil durumlarla karşı karşıya bırakabilir'

Zirvenin açılış konuşmasını yapan Beykoz Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Durman; "Burada, felaketler ve doğal afetler sırasında hayati önem taşıyan bir konuya odaklanıyoruz: Afet Lojistiği. Doğal afetler, toplumlarımızı beklenmedik ve acil durumlarla karşı karşıya bırakabilir. Depremler, seller, fırtınalar veya diğer afetler, yaşamlarımızı ve çevremizi aniden değiştirebilir. İşte tam da bu noktada, afet lojistiği devreye giriyor" dedi. (İHA)

Afetlere Yerel, Hızlı ve Etkin Müdahale “Afet Lojistiği Zirvesi”nde ele alındı

✓ Dünyadaki olası afetlerde tüm canlılar ve insanlar için yaşamsal önem taşıyan afet lojistiği hizmetleri, afetlere hızlı ve etkin müdahale için yapılması gerekenler “Beykoz İlçesi Afet Lojistiği Zirvesi’nde” alanında uzman isimlerle masaya yatırıldı.

Beykoz Belediyesi ve Beykoz Üniversitesi iş birliğiyle yapılan zirveyle afet öncesi, sonrası ve sonrasında hizmetleri kapsayan afet lojistiğinin önemine dikkat çekmenin yanı sıra ülke genelindeki mevcut çalışmalardan yola çıkarak afetlerde zararların en aza indirilmesine rehberlik etmek amaçlandı. Beykoz Üniversitesi’nde gerçekleşen buluşmaya, Beykoz Belediye Başkanı Murat Aydın, Beykoz Kaymakamı Faik Oktay Sözer, Beykoz Üniversitesi Müktevellî Heyeti Başkanı Ruhi Engin Özmen, Beykoz Üniversitesi Rektör Prof. Dr. Mehmet Durman konuşmacı olarak katıldı. Kadir Has Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölüm Başkanı Doç. Dr. Ömer Faruk Gör-

çün, Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Dekan Yardımcısı Dr. Öğr. Üyesi Mücahit Şişlioğlu, İstanbul AFAD Anadolu Yakası Birlik Müdürü Bilal Öztürk de afet lojistiğinin önemi ve mevcut uygulamaları anlattı.

Dünyadaki afetlerden yola çıkarak yerel müdahale, bireysel ve toplumsal farkındalığın öneminin vurgulandığı zirvede afetlere hazırlık için yapılması gerekenler ele alındı. Beykoz İlçesi Afet Lojistiği Zirvesi açılış konuşmasını yapan Beykoz Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Durman; “Burada, felaketler ve doğal afetler sırasında hayati önem taşıyan bir konuya odaklanıyoruz.”

>>6



Afetlere Yerel, Hızlı Ve Etkin Müdahale “Afet Lojistiği Zirvesi”Nde Ele Alındı

Dünyadaki olası afetlerde tüm canlılar ve insanlar için yaşamsal önem taşıyan afet lojistiği hizmetleri, afetlere hızlı ve etkin müdahale için yapılması gerekenler “Beykoz İlçesi Afet Lojistiği Zirvesi’nde” alanında uzman isimlerle masaya yatırıldı.

Beykoz Belediyesi ve Beykoz Üniversitesi iş birliğiyle yapılan zirveyle afet öncesi, sonrası ve sonrasında hizmetleri kapsayan afet lojistiğinin önemine dikkat çekmenin yanı sıra ülke genelindeki mevcut çalışmalarından yola çıkarak afetlerde zararların en aza indirilmesine rehberlik etmek amaçlandı.

Yerel Ekiplerin Rolü Vurgulandı

Beykoz Üniversitesi’nde gerçekleşen buluşmaya, Beykoz Belediye Başkanı Murat Aydın, Beykoz Kaymakamı Faik Oktay Sözer, Beykoz Üniversitesi Mtevelli Heyeti Başkanı Ruhi Engin Özmen, Beykoz Üniversitesi Rektör Prof. Dr. Mehmet Durman konuşmacı olarak katıldı.

Kadir Has Üniversitesi

Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölüm Başkanı Doç. Dr. Ömer Faruk Görçün, Beykoz Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Dekan Yardımcısı Dr. Öğr. Üyesi Mücahit Şişli-oğlu, İstanbul AFAD Anadolu Yakası Birlik Müdürü Bilal Öztürk de afet lojistiğinin önemi ve mevcut uygulamaları anlattı.

Yerel müdahale, bireysel ve toplumsal farkındalığın öneminin vurgulandığı zirvede afetlere hazırlık için yapılması gerekenler ele alındı.

Beykoz Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Durman: “Afet Lojistiği Zirvesiyle Yerel Paydaşları Bir

Araya Getirmeyi ve Farkındalığı Amaçladık”

Beykoz İlçesi Afet Lojistiği Zirvesi açılış konuşmasını yapan Beykoz Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Durman: “Burada, felaketler ve doğal afetler sırasında hayati önem taşıyan bir konuya odaklanıyoruz: Afet Lojistiği.

Afet Lojistiği alanında çalışmalar yapan paydaşları bir araya getirmek Afet Lojistiği zirvemizin temel amacını oluşturuyor.” dedi.

Rektör Durman, afet lojistiği uygulamalarının önündeki temel sorunların çözümü için Beykoz Üniversitesi olarak akademik katkılarını yanı sıra, başta

Bugün bu anlamda Afet Lojistiği Zirvesi’nin ev sahipliğini yapmış olmak ve Beykoz Belediyesi iş birliğinde gerçekleştirmek son derece önemli. Zirve sonunda çıkacak veriler ile 2012 yılından bu yana neler değişmiş bunları net olarak görebileceğiz. Başka bir açıdan baktığımız zaman

minden sonra İstanbul’daki yapılan birinci ve ikinci derecede riskli olduğu ortaya çıktı. 1999 yılından önce yapılan binaların yıkılıp yeniden yapılması lazım. Depreme karşı çürük binaların yıkılıp yeniden yapılması, yeni yapılanların da sağlam inşası gerekiyor. Kentsel dönüşüm üzerine siyasetlerin aleyhte konuşmaması lazım. Türkiye’nin temel problemi bu.” şeklinde konuştu.

Afetlerde yerel arama kurtarma ekiplerinin dışardan yardım gelene kadar hayat kurtarmada büyük önem taşıdığını vurgulayan Başkan Murat Aydın, afet bölgelerinde gıda üretim imkânlarının artırılması gerektiğini, afet lojistiğine gıda alanında takviye için kent tarımı modelini geliştirdiklerini söyledi.

“Beykoz’da Lojistik Merkezleri Kuracağız”

Beykoz Kaymakamı Faik Özer ise afetlerde riski azaltmak için mevcut yapı stoğunun elden geçirilmesi gerektiğini ifade ederek ilçede 3. Köprü güzergâhında olan yerlerde lojistik merkezleri kuracaklarını söyledi.

İstanbul AFAD Anadolu Yakası Birlik Müdürü Bilal

Öztürk bir ülkede en çok hangi afet yaşanıyorsa bireysel olarak ona hazırlık yapılmasının önemli olduğuna ve ülkemizde deprem konusunda afet yönetimi kültürünün yerleşmesi gerektiğine dikkat çekti.



Doğal afetler, toplumlarımızı beklenmedik ve acil durumlarla karşı karşıya bırakabilir. Depremler, seller, fırtınalar veya diğer afetler, yaşamlarımızı ve çevremizi aniden değiştirebilir. İşte tam da bu noktada, afet lojistiği devreye giriyor. Üniversiteler ile Belediyeler arasındaki iş birliği, toplumsal gelişim için önemli. Beykoz Üniversitesi ve Beykoz Belediyesi iş birliği sürecini bir adım daha ileri taşıyarak, İstanbul’un afet lojistiğini Beykoz ilçesinden başlatarak konuşmak, Afet Lojistiğinin önemini ve farkındalığını artırmak ve olası bir afetten önce ilçemiz

Beykoz Belediyesi ve Beykoz Kaymakamlığıyla yapılacak çalışmaların tespitini paydaşlarla birlikte değerlendirmeyi de amaçladıklarını söyleyerek katkı sağlayan tüm katılımcılara teşekkür etti.

Özmen: “İşbirliği Son Derece Önemli”

Zirve kapsamında konuşmasını yapan Beykoz Üniversitesi Mtevelli Heyeti Başkanı Engin Özmen tüm katılımcılara teşekkür ederken şöyle konuştu; “2012 yılında henüz Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu iken bizler Afet Lojistiği Zirvesi’ni gerçekleştirdik ve önemli çıktılar elde ettik.

sadece deprem değil sel, toprak kayması, yangın vb. birçok afette planlama şart ve kritik bir öneme sahip. Üniversite olarak Beykoz Belediyesi desteği ile Beykoz Üniversitesi Arama Kurtarma Kulübü (BÜDAK) ekibimiz 6 Şubat depreminde koordineli bir şekilde sahaya indi. Orada afetzedelere ulaştı ve gerekli yardımlarda bulundu.”

“Kentsel Dönüşüm Üzerine Siyaset Yapılmamalı”

Kentsel dönüşümün önünde siyasetin engel olduğunu vurgulayan Beykoz Belediye Başkanı Murat Aydın: “Marmara Depre-

DIGI-TR projesi'nde eğitimler başlıyor

BEYKOZ Üniversitesi, Avrupa Birliği NEET PRO programı destekli eğitim projesi DIGI-TR ile gençlere lojistik sektörüne yönelik bilgi teknolojileri becerileri eğitimi veriyor. DIGI-TR Projesi ile tercihen Beykoz'da yaşayan, en az ortaöğretim (lise) veya üniversite mezunu, aktif öğrenci olmayan ve herhangi bir işte çalışmayan gençler yetkinlik sahibi olarak iş dünyasına adım atma şansı yakalayacak. Proje kapsamında 2 dönem halinde 120 gence eğitim verecek olan **Beykoz Üniversitesi**, 5 Ocak 2024 tarihine kadar ilk dönem başvurularını, 9 Şubat 2024 tarihine kadar da ikinci dönem başvurularını alacak. Ayrıca projeye katılan gençlere günlük cep harçlığı ve iş bulma yardımı ile işe yerleşmeleri için destek verilecek. Proje odaklı öğrenme yaklaşımı ile verilecek eğitimlerde gençler iş becerilerini ve yazılım araçlarını kullanma becerilerini kazanacaklar. **DHA**

DIGI-TR'da eğitimler başlıyor

Beykoz Üniversitesi, herhangi bir işte çalışmayan ve aktif öğrenciliği bulunmayan gençlere istihdam fırsatları yaratılmak hedefiyle DIGI-TR'da ilk grup eğitimlerine 15 Ocak'ta başlanacak proje ile genç işsizler için bilgi teknolojileri ve dijital iş becerileri kapsamında eğitim verecek olan üniversite 2 dönem halinde 120 gence ulaşmayı hedefliyor.

Beykoz Üniversitesi, Avrupa Birliği NEET PRO programı destekli eğitim projesi DIGI-TR ile gençlere lojistik sektörüne yönelik bilgi teknolojileri becerileri eğitimi veriyor. DIGI-TR Projesi ile tercihen **Beykoz**'da yaşayan, en az orta-öğretim (lise) veya üniversite mezunu, aktif öğrenci olmayan ve herhangi bir işte çalışmayan gençler yetkinlik sahibi olarak iş dünyasına adım atma şansı yakalayacak.

Öğrencilere destek verilecek

Proje kapsamında 2 dönem halinde 120 gence eğitim verecek olan **Beykoz Üniversitesi**, 5 Ocak 2024 tarihine kadar ilk dönem başvurularını, 9 Şubat 2024 tarihine kadar da ikinci dönem başvurularını alacak. Ayrıca projeye katılan gençlere günlük cep harçlığı ve iş bulma yardımı ile işe yerleşmeleri için destek verilecek. Proje odaklı öğrenme yaklaşımı ile verilecek eğitimlerde gençler iş becerilerini ve yazılım araçlarını kullanma becerilerini kazanacaklar.

İstanbul'da yapılan DIGI-TR projesinin lansmanına **Beykoz** Kaymakamı Faik Oktay Sözer, **Beykoz** İlçe Milli Eğitim Müdürü Sevcenur Özcan, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İstanbul Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürü Uğur Oto, **Beykoz Üniversitesi** Rektörü **Prof. Dr. Mehmet Durman**, **Beykoz Üniversitesi** Mütevelli Heyeti Başkanı Engin Özmen, Proje Koordinatörü **Beykoz Üniversitesi** Rektör Yardımcısı Prof. Dr. **Selahattin Kuru**, Proje Koordinatörü **Beykoz Üniversitesi** Rektör Yardımcısı Prof. Dr. **Baki Aksu** ve UND İcra Kurulu Başkanı Alper Özel katıldı.

Sözer: Bu proje büyük bir anlam ifade ediyor

Beykoz Kaymakamı Faik Oktay Sözer, "Tematik olarak **Beykoz Üniversitesinin** lojistik anlamda öne çıkması bu projeyi gerçekleştirmesi büyük bir anlam ifade ediyor. Alt yapı hazır, Avrupa Birliğinden ciddi bir kaynak da alınmış durumda. 120 katılımcıya daha doğrusu genç işsizlere bu eğitimle istihdam fırsatları sağlanması konusunda büyük bir proje. Umut ediyorum ki 120 katılımcıya çok güzel bir eğitim sunulur ve devamlı da istihdamları sağlanır. Üniversitemize, değerli paydaşlara, kusa emeği geçen herkese çok teşekkür ediyor, hayırlı olmasını temenni ediyorum" dedi.

Prof. Dr. Durman: Proje **Beykoz** bölgesindeki genç işsizleri hedefliyor

Beykoz Üniversitesi Rektörü **Prof. Dr. Mehmet Durman**, "Üniversitemiz Avrupa Birliği'nin programı çerçevesinde kısıtlı DIGI-TR olan bu projeyi hayata geçirmek için başvuruda bulunmuş ve pro-



je Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilen hibe programı kapsamında değerlendirilmiş ve kabul edilmiştir. Projenin amacı Neet olarak tabir edilen, eğitimde olmayan ve çalışmayan genç işsizlerin istihdam edilebilirliğini arttırmaya yönelik ve öncelikli olarak **Beykoz** bölgesindeki genç işsizleri hedefliyor. Proje dünyada ve özellikle de ülkemizde günümüzde en temel sorunlardan biri olan istihdam sorununa bölgesel ve ufak ölçekte de olsa katkı sağlayacak örnek bir proje olacak. Geçtiğimiz Eylül ayında yayınlanan 'OECD 2023 Bir Bakışta Eğitim Raporu'na göre bazı sayısal rakamları aktarmak istiyorum. Ne eğitimde ne de istihdamda ifadesi eğitimde olmayan ve iş arayışı olup olmamasına bakılmaksızın çalışmayan bireyleri tanımlamak için kullanılıyor. Buna göre Türkiye'de 18-24 yaş aralığında gençlerin yüzde 9,4'ü işsiz ve yüzde 24,1'i de iş gücüne dahil olmayanlar olmak üzere toplam yüzde 33,5'i ne eğitimde ne istihdamda. Yani ülkemizde her 3 gençten biri ne eğitimde ne de istihdamda. Bu oran OECD ülkeleri arasında maalesef en yüksek orandır. Bu oran kadınların aleyhine maalesef daha da yüksektir" diye konuştu.

Prof. Dr. Kuru: Rahatça işe yerleştirebileceğimizi düşünüyoruz

Proje koordinatörü **Beykoz Üniversitesi** Rektör Yardımcısı Prof. Dr. **Selahattin Kuru** ise projenin detayları ile ilgili şu bilgileri verdi: "Bu Avrupa Birliği destekli bir proje. Avrupa Birliğinin Neet pro tabir edilen bir programı var. Bu programın amacı çalışmayan ve herhangi bir okulda eğitim görmeyen gençlerin istihdam edilebilirliğini ve iş bulma gücünü artırmak. Biz de bu programa bir proje sunduk ve destek aldık. Bizim projemizin amacı genç işsizleri lojistik sektöründe istihdam edilmek üzere hazırlamak. Bu genç işsizleri dijital

iş becerileriyle donatmak suretiyle işe yerleşmelerini sağlamak istiyoruz. **Beykoz Üniversitesi** lojistik alanında güçlü bir üniversite. Sektörle çok yakın ilişkisi var. Başvuru aşamasında bazı şartlarımız var. Öncelikle başvurular 29 yaşını aşmamış olmalı. Üniversite mezunlarına, **Beykoz**'daki gençlere ve kadınlara öncelik veriyoruz. Toplam 120 kişiye bu eğitimi vermeyi hedefliyoruz. Gençlerin işe yerleşmesi için onlara maddi destekler de sağlayacağız. Eğitime katıldıkları süre içinde de bir maddi destekte bulunacağız. Geldikleri her gün için bir cep harçlığı vereceğiz. Eğer iş aramak için başka bir ile gitmeleri gerekiyorsa onun için de destek vereceğiz. İlk dönemin başvuruları 5 Ocak'a kadar devam edecek. Başvuruları üniversite web sayfasında proje için oluşturduğumuz formu doldurarak yapabilirler."

Oto: Genç işsizleri istihdamın içine alacağız

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İstanbul Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürü Uğur Oto ise "Ülkemizde işsizlik yüzde 9'lara indi ama bu bizim kabul edeceğimiz rakamlar değil. Genç işsizlik yüzde 25, yüzde 26'lardan bugün yüzde 17 seviyelerine gelmiş olsa da istihdam kurumu olarak İŞKUR'un da ülkemizin de bu konuda ki paydaşlarının da kabul edeceği rakamlar değil. İşte bu noktada bu tür projeler bizler için önemli projeler ve bu rakamları da aşağıya çekecek ve gelecekte de gençlerimizi bizlerle umutla geleceğe hazırlayacak projeler. Neet kapsamında değerlendirilen bu gençlerimizi iş kurumu olarak kayıt altına alma ihtiyacımızı da giderecek. Bizim açımızdan çok önemli. Bu gençlerimizi hem istihdamın içine alacağız hem de kayıt altına almış olacağız. Her şeyden önce projenin hayırlara vesile olmasını diliyorum" dedi. (DHA)



gençler için DIGI-TR Projesi'ni başlattı

Beykoz Üniversitesi, herhangi bir işte çalışmayan ve aktif öğrenciliği bulunmayan gençlere istihdam fırsatları yaratılmak hedefiyle Avrupa Birliği destekli 'Dijital Dönüşümdeki Ekonomide Gençlerin İmkanlandırılması: Dijital İş Becerilerinin Araç Tabanlı Yaklaşımıyla Kazanılması' adlı DIGI-TR projesini hayata geçiriyor.

Beykoz Üniversitesi, Avrupa Birliği NEET PRO programı destekli eğitim projesi DIGI-TR ile gençlere lojistik sektörüne yönelik bilgi teknolojileri becerileri eğitimi verecek. DIGI-TR Projesi ile tercihen **Beykoz**'da yaşayan, en az ortaöğretim (lise) veya üniversite mezunu, aktif öğrenci olmayan ve herhangi bir işte çalışmayan gençler yetkinlik sahibi olarak iş dünyasına adım atma şansı yakalayacak. Proje kapsamında 2 dönem halinde 120 gence eğitim verecek olan **Beykoz Üniversitesi**, 5 Ocak 2024 tarihine kadar ilk dönem başvurularını, 9 Şubat 2024 tarihine kadar da ikinci dönem başvurularını alacak. Ayrıca projeye katılan gençlere günlük cep harçlığı ve iş bulma yardımı ile işe yerleşmeleri için destek verilecek. Proje odaklı öğrenme yaklaşımı ile verilecek eğitimlerde gençler iş becerilerini ve yazılım araçlarını kullanma becerilerini kazanacaklar.

Proje Koordinatörü **Beykoz Üniversitesi** Rektör Yardımcısı Prof. Dr. **Selahattin Kuru** DIGI-TR Projesi hakkında bilgi verirken şunları söyledi: "Beykoz Üniversitesi olarak Avrupa Birliği destekli DIGI-TR Projesini geliştirdik. Projemizin amacı bir işte

çalışmayan ve herhangi bir kurumda eğitim almayan gençlerimizin istihdam edilebilirliğini arttırmak. Bunun için gençlerin dijital iş becerilerini geliştirmeye odaklandık. Sektör olarak da lojistik sektörünü seçtik. Genel olarak ifade etmek gerekirse gençlerimizi lojistik sektöründe istihdam edilmek üzere dijital iş beceri ile donatmak istiyoruz. Bunun için gençleri eğitime alacağız. Ve eğitime katılan gençlere işe yerleşmeleri için destek vereceğiz. Bu proje için son derece heyecanlıyız." Prof. Kuru, projenin Avrupa Birliği NEET PRO programı tarafından desteklendiğini vurgularken şunları da ekledi: "Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre Türkiye'de genç işsizlik oranı yüzde 20'nin üzerinde. İşsizliğin ve özellikle de genç işsizliğin azaltılması Türkiye'nin stratejik öncelikleri arasında.

Öte yandan lojistik sektörü iş hacmi ve istihdam açısından turizmde sonra Türkiye'de ikinci sırada yer alan bir sektör ve ülkemizin kalkınması için de son derece önemli. Ayrıca lojistik alanı çalışan profili olarak da geniş bir yelpazeye sahip. Biz bu projede Türkiye'nin stratejik önceliklerinden biri olan genç işsizliğin azaltılmasına

odaklanırken bunu en fazla istihdam olanağı sağlayan lojistik sektöründe yapmak istedik. Ve bu hedefle yola çıktık." diye konuştu.

Prof. Kuru, **Beykoz Üniversitesi**'nin öncelikli tematik alanlarından biri olan lojistik alanındaki birikimi ve projeye lojistik sektörü temsilcilerinin katılımının gençlere lojistik alanı ile ilgili ihtiyaç duyulan becerilerin kazandırılmasında etkin rol oynayacağını belirtti. **Beykoz** ilçesi ve çevre ilçelerdeki genç işsizlere odaklanan proje kapsamında kadın adaylara öncelik verileceğini aktaran Prof. Kuru, "Bu bölgedeki genç işsizleri proje kapsamında verilecek eğitimlere katılmaya davet ediyoruz. Genç işsizlere ulaşmak için tanıtım toplantıları düzenleyeceğiz. Gençleri proje web sayfasındaki formu doldurmaya çağırıyoruz." dedi. Proje ortakları arasında lojistik sektörünün önde gelen Sivil Toplum Kuruluşlarından Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) ile Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Servis Sağlayıcıları Derneği (UTIKAD) yanı sıra Mars Logistics ve **Beykoz** Eğitime Destek Derneği (BEDES) yer alıyor.

İÇİNDEKİLER

AYIN DOSYASI

» EĞİTİMDE

TÜRKİYE MARKALARI

- 26** Dilek Cambazoğlu
Eğitim vizyonumuzu
Türkiye'ye taşıyarak nitelikli
kampüs sayımızı artıracacağız
- 30** Sevinç, 38 yıllık eğitim
tecrübesini Türkiye
çapında genişletiyor
- 32** Elif Pehlevan
Büyüme hedefimiz istikrarlı ve
sürdürülebilir atılımlarla
devam ediyor
- 34** Oğuzhan Kumbasar
50. yılında Kavram kitlesel
başında hedef büyütüyor

RÖPORTAJ

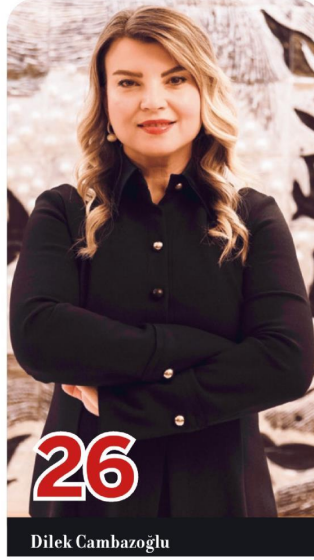
- 36** Yarının Liderleri ve
Global Eğitim için:
Endless Abroad

HABER

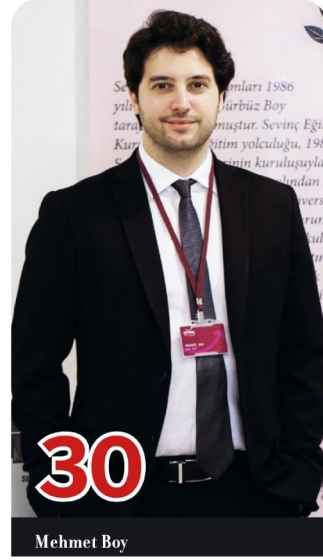
- 14** MEB, müfredatta
vites yükseltti
- 16** Mektebim Koleji,
İş Dünyası Kurulu ile öğrencilere
girişimciliğin kapısını açacak
- 18** Beykoz Üniversitesi
gençler için
DIGI-TR Projesi'ni başlattı
- 20** Kemal Bülbül
PISA sonuçları Türkiye'nin
20 yılda başarısını
artırdığını gösteriyor
- 53** Türkiye'nin 2023 İngilizce
Yeterlilik Karnesi: Çok Zayıf
- 56** Eğitim seviyesi arttıkça işe
başlama yaşı yükseliyor
- 58** QS'den Türk
üniversitelerine övgü
- 64** TÖZOK
Değiştirilen değil,
değişebilen okullar!

MAKALE

- 40** Burak Kılınç
Atatürk bugün gençlere
nasıl seslenirdi?
- 44** Alpaslan Dartan
Dar Alanda Kısa Paslaşmalar!



Dilek Cambazoğlu



Mehmet Boy



Elif Pehlevan



Oğuzhan Kumbasar

- 46** Naci Atalay
ÖZDEBİR ve Türkiye'de
Dershaneçiliğin
Kısa Tarihçesi
- 50** Özgenur Korlu
Bir Bakışta PISA

- 54** Burçak Karakaya
Her 36 çocuktan 1'i
otizmden etkileniyor
- 60** TEDMEM
Bir Bakışta
Eğitim 2023

KARGO

Yurtiçi Kargo'ya anlamlı ödül

Son dönemde otomasyon sistemleri ve yapay zeka destekli kargo taşımacılığı alanında yatırımlarını artıran Yurtiçi Kargo, İtibar Akademisi, Beykoz Üniversitesi ve Bursa Teknik Üniversitesi tarafından Türk ekonomisine en çok fayda sağlayan 60 şirket arasında gösterildi.

■ Türkiye İtibar Akademisi ve Beykoz Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen ve Bursa Teknik Üniversitesi'nin raporluluğunda hazırlanan Ekonomiye Fayda Endeksi'nin sonuçları belli oldu. Araştırma kapsamında markalar, ürün/hizmet performansı, yönetim performansı ve sosyal fayda ekseninde gerçekleştirilen derecelendirmeye göre puanlandı. Araştırmadan elde edilen verilere göre markalar elmas, platin ve altın olmak üzere listelendi.

Ekonomiye Fayda Endeksi araştırması TÜİK'in standart olarak belirlediği Türkiye örnekleminde NUTS 2 kullanılarak gerçekleştirildi ve sıralamalar 14 bin kişinin görüşleri ışığında oluştu. Araştırma sonucuna göre Yurtiçi Kargo, Ekonomiye Fayda Endeksinin en değerli grubu olan Elmas kategoride listelendi ve Elmas listede yer alan tek kargo şirketi oldu.

"Güçlü kargo sektörü güçlü ekonomi demektir"

Ekonomiye Fayda Endeksi araştırması sonucunda açıklanan rapor ve sertifika hakkında açıklama yapan Yurtiçi Kargo Genel Müdürü Fatih Önyol, "Biz, en başından bu yana kargo sektörüne yaptığımız yatırımların, tüm ekonomiyi olumlu yönde etkilediğini savunduk ve savunuyoruz. Bu bakımdan aldığımız bu ödül, bizim için farklı bir anlam da ifade ediyor. Günümüzün dijitalleşen ve gittikçe hızlanan dünyasında güçlü kargo sektörü güçlü ekonomi demektir. Yatırımlarımıza hep bu açıdan baktık; bundan sonra da böyle bakacağız" dedi.

"Dağıtım ağıımızı hızlandıracak yatırımlara odaklanıyoruz"

Seksenlerde Türkiye'nin ilk özel kargo şirketi olarak kurulan Yurtiçi Kargo'nun hali hazırda çok geniş bir dağıtım ağı olduğunu ifade eden Yurtiçi Kargo Genel Müdürü Fatih Önyol, özellikle son yıllarda kargo dağıtım operasyonlarını hızlandıracak projelere yatırım yaptıklarını belirtti. Özellikle her gün yüzbinlerce kargonun işlendiği aktarma merkezlerinde otomasyon yatırımlarını hızlandırdıklarını belirten Fatih Önyol, Ankara ve Eskişehir'de saatte 40 binden fazla kargonun otomasyon sistemleri ile ayrıştırılacağı lojistik merkezinin inşaatına da başladıklarını ifade etti.



"Teknolojinin sağladığı tüm olanaklarını kullanıyoruz"

Son yıllarda yazılım teknolojilerinin gelişiminde yaşanan ivmelenmenin, lojistik sektörüne ciddi faydalar sağladığını belirten Fatih Önyol, "Teknolojinin bize sağladığı tüm olanakları kullanıyoruz. Henüz zamanımızın önünde olan projeler için dâhi yatırımlarımızı yaptık ve yasal süreçlerin tamamlanmasını bekliyoruz. Örneğin şu anda drone ile kargo taşımacılığını dahi başlatabilmek için teknik ekipman, yazılım ve donanım yatırımlarını yapmış bulunuyoruz" dedi.

Yurtiçi Kargo bünyesinde bulunan resmi ARGE merkezinde yapay zeka üzerine çalışmalarını da sürdürdüklerini ifade eden Önyol, "Taşıma süreçlerimizi daha iyi bir noktaya ulaştırmak için ARGE departmanımızı ai alanında çalışmalarını sürdürüyor. Yapay zeka uygulamalarını kullanarak iş yapış şekillerimizi daha mükemmel hale getirmek için proje çalışmalarımıza devam ediyoruz. Çok yakında bu konuyla ilgili çalışmalarımızı da devreye alacağız" dedi ve sözlerini şu şekilde tamamladı:

"Biz Yurtiçi Kargo ailesi olarak kargo sektörüne yaptığımız yatırımları sadece ticari yatırımlar olarak görmüyoruz. Tüm adımlarımızı bir kamu görevi ciddiyeti ile atmaya çalışarak ülkemizi daha ileriye taşımak istiyoruz. Dolayısıyla bu hedefimiz doğrultusunda başarılı olduğumuzu ifade eden ödüller almak Yurtiçi Kargo ailesinin tüm fertlerini gururlandırıyor. Biz hem mutlu müşterilerimizin sayısını artırmak için hem de hizmet verdiğimiz şirketleri güçlendirmek için yatırımlarımıza hız kesmeden devam edeceğiz." ■