



BAŞSAĞLIĞI

Üniversitemiz Kurucu Mütevelli Heyeti Üyesi

Bülent Hasan TANLA'nın

vefatını üzümlere öğrenmiş bulunuyoruz.

Merhuma Allah'tan rahmet, ailesi, sevenleri ve
camiamıza sabır ve başsağlığı dileriz.



Merhumun cenazesi, 27 Eylül 2025 Cumartesi günü (Bugün)
Zincirlikuyu Camii'nde kılınacak öğle namazını müteakip
Beykoz Mahmut Şevket Paşa Köyü Mezarlığı'na defnedilecektir.



Geleceğin lojistikçileri İstanbul'da yarışacak!

Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

TUĞBA EKİN

İSTANBUL- Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek. Yenilenen formattıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörlere tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı.

Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı. 23 Ekim'de gerçekleşecek etapta yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri, İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek, İstanbul Medeniyet

Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri, Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli, **Beykoz Üniversitesi** MYO Lojistik Programı - Beatrice Aleya Peters, Gamze Nur Soylu, Esma Dilruba Aldemir

ÖĞRENCİLER SEKTÖRÜ YAKINDAN TANIYACAK

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan "Mars'ta 1 Hafta" programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Yazışma teknikleri, Mülakat Simülasyonu ve CV hazırlama gibi içeriklerden oluşan "İş Hayatı 101 Eğitimleri" alacak, Mars Logistics'in departmanlarının işleyişlerini ve iş akışlarını yakından görecektir, teknik depo gezilerine katılacak, C-Level yöneticilerle tanışma ve öğle yemeğinde bir araya imkanı bulacak.





L'ATELIER YENİ SEZONA HAZIR

Kültür ve sanat platformu L'Atelier, 11. kuruluş yılını eğitim kadrosu ve dostlarıyla kutladı.

Prof. Dr. Kürşad Demirci, Prof. Dr. **Ahmet Kasım Han**, Dr. İlker Aktükün, Doç. Dr. Aliye Erol, Doç. Dr. Seda Yavuz, Recep Ayyılmaz, Fırat Şenol ve Recep Çiftçi'den oluşan güçlü akademik ekibiyle yeni sezona hazırlanan L'Atelier, geniş bir program yelpazesi sunuyor.

Dinler tarihi, Türk resim tarihi, heykel, mitoloji, müzik, bale, tiyatro, tasavvuf, Cumhuriyet tarihi, şehir hikâyeleri ve film analizi



gibi pek çok alanda düzenlenen ders ve seminerler, kültür meraklılarına farklı

ufuklar açmayı hedefliyor.

Katılım ve detaylı bilgi için www.latelieres.com adresi ile @latelier__ Instagram hesabı takip edilebiliyor.

Ayrıca, Şalom okuyucularına özel yüzde 15 indirim fırsatı sunuluyor.



Uzmanlar, Trump'ın Bagram Üssü çıkışının Çin'i çevrelemeye yönelik bir mesaj niteliği taşıdığı görüşünde

Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını AA muhabirine değerlendirdi.

Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. **Ahmet Kasım Han**, Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek "Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtmaya projesinin önemli bir ayağı olacağı açık." ifadelerini kullandı.

Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, "ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti." değerlendirmesinde bulundu.

ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, "Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika

adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor." dedi.

"Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışıyor"

Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini belirterek "Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) 'Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider' çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçeveye içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu." değerlendirmesini yaptı. ABD'nin dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına işaret eden Han, "(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika'nın ama samimi ama değil, Batı İttifakı'nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor. Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali." diye konuştu.

Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, "O sinyal nedir? Yani 'kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz'. Buna Tal-

iban da dahil. Zaten Taliban'la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin." ifadelerini kullandı.

Bagram Üssü'nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden Han, "Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan topraklarına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban'ın bu manada Trump'tan daha ikeli olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump'ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokmayacaktır." diye konuştu.

Prof. Dr. Han, Çin'in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin'in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek "Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler." dedi.

Çin'in stratejik aklinin durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump'ın açıklamalarının "kendi kendine konuşma" niteliğinde olduğunu dile getirdi.

Trump'ın açıklaması Çin'e mesaj niteliğinde

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler



Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdoğan da 11 Eylül 2001'de Dünya Ticaret Merkezi'ne yapılan saldırıların ardından Afganistan'a müdahale eden ABD'nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban'a bırakarak Ağustos 2021'de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.

Erdoğan, "Donald Trump'ın ABD'nin Afganistan'dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan'da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler olacağını göstermekte." diye konuştu.

Bu talebe Taliban'ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunu altını çizen Erdoğan, şunları kaydetti:

"Bu, Trump'ın Çin'i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrininde

Rusya'nın rakip, Çin'in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin'i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin'in bölgesel ve küresel düzlemde ABD'yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır."

Erdoğan, Bagram Hava Üssü'nün ABD'ye verilmesi durumunda ABD'nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin'in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarını da hararetlendireceğini söyledi. (AA)



11

ABD Başkanı Trump'ın derdi Çin



HAKARETLERİNE DEVAM EDİYOR

Trump, ABD merkezli sosyal medya platformu Truth Social'daki hesabından yaptığı paylaşımda, Kirk'e ilişkin açıklamaları nedeniyle Temsilciler Meclisinde konuşması istenen ancak yapılan oylama lehine sonuçlanan Omar'ı eleştirdi. Omar'ın doğduğu ülke Somali'nin "yolsuzluk", "adil", "terörizm" ve "korsanlık" gibi sorunlarla boğuştuğunu belirten Trump, Temsilciler Meclisinin Demokrat üyesinin "tüm bunlara rağmen Amerika'nın nasıl yönetileceğini anlattığını" kaydetti. Trump, "Ülkemizde böyle bir aşağılık var ki bize neyi nasıl yapacağımızı anlatıyor" diye konuştu.



MEDYAYA TEHDİT: LİSANSINIZI İPTAL EDERİM

ABD Başkanı Donald Trump, İngiltere'den Washington'a dönerken Air Force One uçağında gazetecilerin sorularını yanıtladı. Trump, bazı televizyon kanallarının kendisini "kötü tanıttığını" ifade ederek, "Belki de lisanslarının elerinden alınması gerektiğini düşünüyorum" dedi. Kimmel'in aktivist Charlie Kirk hakkındaki paylaşımına değinen Trump, "Bakın, bu da lisanslama konusunda konuşulması gereken bir konu" ifadesini kullandı.



Vladimir Zelenskyy



Vladimir Putin

ZELENSKIY İLE PUTIN BİRBİRİNDEN NEFRET EDİYOR

ABD Başkanı Donald Trump, İngiltere ziyaretinin bitiminde ABD merkezli bir haber kanalına gündeme dair açıklamalarda bulundu. Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin'in savaşın uzamasına yol açan ve gerilimi yükselten adımlarını eleştiren Trump, Putin'in kendisini "çok büyük hayali korkusuna uğrattığını" ifade etti. Putin ile Ukrayna Devlet Başkanı Vladimir Zelenskyy arasındaki ilişkiyi "çok kötü" olduğunu söyleyen Trump, "Bu kelimeyi kullanmak istemiyorum ama birbirlerinden nefret ediyorlar" diye konuştu. Savaşı sona erdirmesi yollarından birinin "Avrupa'nın Rusya'dan petrol almasını bırakması" olduğunu ifade eden Trump, "Sonuçta petrol fiyatları düşerse ya da Rusya petrol satamazsa, Rusya'nın anlaşmaktan başka seçeneği kalmaz. Avrupa Birliği ülkeleri ya da NATO ülkeleri Rusya'dan petrol alдыlarında bu pek de iyi olmuyor" değerlendirmesinde bulundu.

'Bagram Hava Üssü'nü izleme merkezi yapmak istiyor TRUMP'IN DERDİ ÇİN

ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklaması yankı uyandırdı. Afganistan'dan tamamen çekilen ABD'nin, üssü Çin'i çevrelemek ve stratejik bir mesaj göndermek için almak istediği öne sürülüyor.

Uzmanların görüşlerini alan AA, ABD'nin Bagram Üssü'ne yönelik girişimini değerlendirdi.

Beşiktaş Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Kasım Han, Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek "Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtmaya çalıştığını önemli bir ayağı olacağı açık" ifadelerini kullandı.

Ancak ABD'nin bölgedeki üsseri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurulayan Han, "ABD'nin sonraları dış ve güvenlik politikası ve bunun başına seviyesi bu üsseri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal deneyilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üsseri tamamen Bagram da dâhil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti" değerlendirmesinde bulundu.

ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu



Donald Trump

belirten Han, "Bagram Hava Üssü eğer kaybedilirse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikâye yazıyor" dedi.

'Biden yönetiminin hatalarını telafi etmeye çalışıyor'

Han, Trump'ın, Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini belirterek "Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını

telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) 'Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider' çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçevede içerisinde bir açıklama gibi gözüktüyor bu" değerlendirmesini yaptı.

Bagram Üssü'nün yeniden kullanımının olası olmadığını ifade eden Han, "Ben böyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban'ın bu manada Trump'tan daha ilkel olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump'ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine

bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokamayacaktır" diye konuştu. Prof. Dr. Han, Çin'in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin'in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek "Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vermesini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkâna sahipler" dedi.

Çin'in stratejik aklının durumu sessizce yönetilebilecek kapasitede olduğunu dikkati çeken Han, Trump'ın açıklamalarının "kendini kendine konuşma" niteliğinde olduğunu dile getirdi.

Trump'ın açıklaması Çin'e mesaj niteliğinde

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdoğan da 11 Eylül 2001'de Dünya Ticaret Merkezi'ne yapılan saldırıların ardından Afganistan'a müdahale eden ABD'nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban'a bırakarak Ağustos 2021'de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.

Erdoğan, "Donald Trump'ın ABD'nin Afganistan'dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu

açıklama ile Afganistan'da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturma çabası göstermekte" diye konuştu.

Bu talebe Taliban'ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunu altını çizen Erdoğan, şunları kaydetti:

"Bu, Trump'ın Çin'i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrininde Rusya'nın rakip, Çin ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmektedir. Bu bağlamda Trump bölgede Çin'i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin'in bölgesel ve küresel düzlemde ABD'yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır."

Erdoğan, Bagram Hava Üssü'nün ABD'ye verilmesi durumunda ABD'nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin'in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi görevini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batı'dan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarına daha da hararetlenebileceğini söyledi.



PolitikAnaliz

Ragıp Kutay
KARACA

ragipkutay.karaca@dunya.com

ABD de İsrail'in
suç ortağıdır

İsrail iki yıldır öldürmüyor katliam yapıyor. Ekim 2023'ten bu yana en az 64.803 kişi öldü. 164.264 kişi yaralandı. Binlerce kişinin daha enkaz altında olduğuna inanılıyor. Filistin topraklarında katliam yapılıyor.

Bununla kalmıyor İsrail... Filistin halkını insanı her şeyden uzak tutuyor. Aç ve susuz bırakıyor. Sağlık hizmeti almalarını engelliyor. Bekler, anneler ölüyor. Bunları haber yapmaya çalışan gazeteciler katlediliyor.

Yetiyor mu? Yetmiyor İsrail için... Filistinlerin kanuni hakları ellerinden alınıyor. Evlerine el konuluyor. Topraklarını terk etmeleri isteniyor. Anlayacağınız yaşamaları için tüm hayat damarları kesiliyor.

Uluslararası Ceza Mahkemesi soykırım suçunu ulusal, etnik, ırksal veya dinsel olmak üzere dört grup aleyhine işlenebilecek bir suç olarak tanımlar. Bu dört gruptan herhangi birini kısmen veya tamamen ortadan kaldırmak amacıyla işlenen "gruba mensup olanların öldürülmesi", "grubun mensuplarına ciddi şekilde bedensel veya zihinsel zarar verilmesi", "grubun bütünüyle veya kısmen, fiziksel varlığını ortadan kaldıracağı hesaplanarak yaşam şartlarının kasten değiştirilmesi", "grup içinde doğumları engellemek amacıyla tedbirler alınması" ve "gruba mensup çocukların zorla bir başka gruba nakledilmesi" fiillerinin soykırım suçunu oluşturduğuna karar vermiştir.

Soykırım suçunun oluşabilmesi için bu beş fiilden herhangi birinin ulusal, etnik, ırksal veya dinsel bir grubu kısmen veya tamamen yok etmek özel kastıyla işlenmesi gerekir.

Bu uluslararası hukuk tanımına göre İsrail'in yaptığı "SOYKIRIM"dır. İsrail, "SOYKIRIM-Cİ" bir devlettir ve bu suçu işleyenlerin "YAR-GILANMASTI" gerekir.

İsrail uluslararası
alandaki yalnızlaşıyor

Birleşmiş Milletler Genel Kurulu, "Filistin Sorununun Barışçıl Çözümü ve İki Devletli Çözümün Uygulanmasına İlişkin" New York Bildirgesi'ni onaylayan tasarıyı 10 ülkenin "hayır" oyuyla karşı 142 "evet" oyuyla kabul etti. Hayır oyu kullanan ülkelerin başında ABD geldi.

İngiltere ve Fransa olmak üzere Avrupa'nın büyük güçleri Filistin devletini tanıyabileceklerini açıkladılar. Birçok ülkeye İsrail vatandaşları turist olarak gidemez duruma geldi. Spor müsabakalarında ve sanat etkinliklerinde İsrail'e büyük tepkiler var ve bu tepkiler giderek büyüyor.

İsrail uluslararası alanda yalnızlaşıyor. Ama bu kararlar bir şey değiştirecek mi? Görünen "hayır". Niyet ABD desteğini kesmeden katil Netanyahu hükümetini durduracak bir güç yok. İsrail'in güvenliğine verilen destek, Truman'ın başkanlığından bu yana her ABD yönetimi için dış politikanın temel taşı ve önceliği olmuştur. Bunun nedenini Eski Dışişleri Bakanı Alexander Haig 35 yıl önce açıklamış: "İsrail, dünyanın batırlanmayan en büyük Amerikan uykak genişletici, tek bir Amerikan askeri bile taşınmamaktadır ve Amerikan ulusal güvenliği için kritik bir bölgede yer almaktadır."

Biden, senatörlüğü döneminde Haig'i doğrular şeklinde, "Eğer bir İsrail olmasaydı, ABD'nin Orta Doğu'daki çıkarlarını korumak için bir İsrail icat etmek zorunda kalırdık" demişti.

Bu tanımlara uygun bir şekilde ABD, Hamas'ın 7 Ekim saldırısından bugüne maddi, manevi, her açıdan İsrail'in arkasında durdu. Bugün ABD'nin "Küresel Yabancı Askeri Finansman" bütçesinde %40 payı İsrail almaktadır.

Bu yardımlarla birlikte iki ülke arasındaki savunma sunayla ortaklığı da yıkılmaz bir halde. Günümüzde İsrail'e yapılan yardımların neredeyse dörtte üçü, ABD'de üretilen gelişmiş silahlar ve diğer savunma ekipmanları şeklinde sağlanıyor, bu silahların teknolojileri ortak geliştiriliyor.

ABD Dışişleri Bakanlığı, Mayıs ayında İsrail'in savaytık tutumuna değeriendiren bir rapor yayınladı. Rapor, İsrail'in Gazze'deki tutumunu belirli alanlarda eleştirir ve İsrail'in AED yapımı silahları kullanırken uluslararası hukuka uygun davrandığı ve ABD'nin İsrail'e güvenlik yardımının devam edebileceği sonucuna varıyordu.

ABD halkı yönetimleri gibi
düşünmemeye başladı

ABD-İsrail ilişkisi son yıllarda kolay yönetilebilir bir ilişki olmaktan çıktı. Pew Araştırma Merkezi'nin Mart ayında yaptığı ankette, Amerikalıların %53'ünün İsrail hakkında olumsuz görüşe sahip oldukları ortaya çıktı. Ağustos ayındaki ankette ise 50 yaşın altındaki Amerikalıların %53'ü tamamen veya çoğunlukla Filistin halkına sempatiilerini olduğunu söylemiş.

Bu kamuoyu tepkisi işe yarıyor mu ya da yarayacak mı göreceğiz. Bildiğimiz husus ise ABD yönetiminin Ukrayna-Rusya savaşında ölenler için duyduğu acıyı Filistinliler için duymamasıdır. Duyacak gibi de görünmüyorlar. İsrail'e kesilecek bir ABD desteği bu çatışmayı bir gün de bitirir. Desteği keserler mi? "HAYIR". O zaman ABD İsrail kadar suçludur.



Genç Lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da Yarışacak

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek. Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörlle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı. 23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

KATEGORİ A: LİSANS VE 4 YILLIK YÜKSEK OKUL ÖĞRENCİLERİ FİNALİSTLERİ

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özбек
İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Zeynep Uslubuş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

KATEGORİ B: 2 YILLIK MEŞLEK YÜKSEK OKUL (ÖN LİSANS) ÖĞRENCİLERİ FİNALİSTLERİ

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli
Beykoz Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Beatrice Aleyna Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dilruba Aldemir

YENİLENEN ÖDÜLLERLE ÖĞRENCİLER SEKTÖRÜ YAKINDAN TANIYACAK

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan "Mars'ta 1 Hafta" programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Öğrencilerin kariyer planlamalarına yön vermeleri ve iş dünyasına daha donanımlı adım atmaları açısından önem taşıyan "Mars'ta 1 Hafta" programı kapsamında öğrenciler; Yazışma teknikleri, Mülakat Simülasyonu ve CV hazırlama gibi içeriklerden oluşan "İş Hayatı 101 Eğitimleri" alacak, Mars Logistics'in departmanlarının işleyişlerini ve iş akışlarını yakından görececek, teknik depo gezilerine katılacak, C-Level yöneticilerle tanışma ve öğle yemeğinde bir araya imkanı bulacak. Ayrıca her öğrenci için alanında deneyimli profesyonellerden birer mentor atanacak ve mentorlar, program bittikten sonra da öğrencilere destek olmaya devam edecek. **HABER MERKEZİ**





Dünyanın Politikası

Prof. Dr. **Burak
KUNTAY**

burak.kuntay@dunya.com



Uçurumu derinleştiren suikast

Amerikan tarihinde bir sürü suikast ya da suikast girişimi oldu. Lincoln, Kennedy, Garfield, McKinley ölürken Trump ve Reagan suikaste uğrayıp hayatta kalan başkanlar oldu. Başkanlar dışında Meir Kahane, Malcolm X, Martin Luther King Jr., Robert Kennedy, Melissa Hortman, Christopher Stevens, Joseph Smith, Harvey Milk gibi siyasi aktivistler de suikaste uğrayan bazı Amerikalılar oldu. Tüm bu suikastler veya girişimleri defalarca farklı sebeplere bağlandı. Bazıları tamamen psikolojik bozukluklar sebebiyle, bazıları mafya hesaplaşması, bazıları borç meselesi, bazıları ise tamamen çözümsüz kaldı.

Geçen hafta yaşanan Charlie Kirk suikastı tüm bunlardan bence daha farklı. Ayrışmış Amerika'nın hem ayrışmışlığının hem de ideolojik olarak tamamen ortadan ikiye ayrılmışlığının bir neticesi. Kirk, 'Trump'ın ve MAGA'cı ekolün önemli bir sözcüsüydü.

Önemli bir MAGA aktivisti idi. Suikast sonrası söylenenler ve yaşananlar suikastten daha büyük etki yarattı. Amerika'nın yıllardır belki de en büyük gücü ne olursa olsun bu tarz cinayetler sonrası tek yürek olarak kenetlenilebilmesi olmuştur. En azından görüntüde.

Ama bu sefer suikast sonrası yapılan yorumlar, aradaki uçurumun derinliğini daha da netleştirdi. Trump ve MAGA'cılarının sol liberalleri, yani demokratların sol kamadını suçlaması doğal olarak o tarafın tepkisini çekti.

Demokrat sol duruşa sahip fikir insanları bu suikastin MAGA karşıtları tarafından değil, aşırı MAGA'cılar tarafından işlendiğini iddia etti. Hatta Harvard'lı bir hukuk profesörü bu düşüncesini dillendirince sosyal medyada büyük bir savaş başladı.

Neticede öyle sert bir ayrışma var ki bu ayrışma bir suikastin çok ötesinde, kimin yaptığını da ziyade Amerikan toplumunun neredeyse iç savaşı andırarak şekilde bölünmeye başlaması.

İç savaştan sonra böyle bir ayrımı hiç görmedik. Martin Luther King Jr. suikastinde bile taraflar bu kadar keskin değildi. Azınlıkta olan ama gücü elinde bulunduran statükocular ile değişim ve hak talebinde bulunan insanlar arasında bir çatışmaydı. Bu seferki halkı, gençleri, herkesi ortadan ikiye bölmüş bir ayrım.

Bunun sebebi Trump değil önce onu netleştirelim.

Trump zaten ortaya Çay Partisi hareketi ile çıkmaya başlayan bir siyasi hareketi MAGA adıyla ideolojiye döktü, liderlik etti, seslendirdi. Ama bu fikrin ortaya çıkmasının derininde çok şey var.

Ameriya'yı büyük bir sınav bekliyor

Amerika'daki vergi, sağlık, istihdam politikaları, toplumsal haklar, bireysel hakların algıyla gelmiş dini duruşlar dışı gelişmesi, eşcinsel evlilikler ve kürtaj gibi, göç politikaları neticesinde ülkeye gelen göçmenlerin hem istihdam hem güvenlik sıkıntısı yaratması tarafları iyice birbirinden ayırdı.

Trump değil Lincoln gelse bu derin çatlak yakın zamanda toparlanamaz. Tabi ki Trump'ta sürecin çürümüşlüğüne ve gerginliğine üslubuyla benzin döküyor.

Amerika'yı iç savaştan, ikinci dünya savaşından, büyük depresyondan, sosyal halk hareketlerinden ve soğuk savaştan daha büyük bir sınav bekliyor. Belki de çok alışık olmadığı bir mücadele, konuşulan her siyasi konunun taraflara bölündüğü, siyasetin merkezden aşırıya kaçtığı, toplumun arasındaki farklılıkların daha da ayrıştığı bir sınav.

Bu süreçten çıkmak önce lider ister. Lider derken sadece başkan değil. Sivil toplumda, kongrede, medyada, eğitimde, iş dünyasında toplumu tekrar ortaya çekebilecek mutlak politikalar geliştirebilecek liderler. Gördüğüm var mı dersiniz, açığı yok. Çünkü her zaman ayrışmadan ve asırıktan oy toplamak, güç kazanmak, para yapmak, popülarite kazanmak ve taarrafta bulmak daha kolaydır. Siyasetin her ülke için gerçeği bu.

Zor olan herkese ve her şeye rağmen ortaya toplamak, mutlak müstereklerde insanları birleştirmek. Zaten onu yapan da dönemin değil, tüm zamanların lideri olarak tarihe geçiyor.





PolitikAnaliz

Ragıp Kutay
KARACA

ragipkutay.karaca@dunya.com

KKTC'de öncelik
ekonomi olmalı

Bütün yılın yorgunluğunu Eylül ayının ilk haftasında atma şansını bulduk. Yolumuz alemizin bir parçasının yaşadığı Kıbrıs'a düştü. İnsanı bunaltmayan bir hava, ültümeyen bir deniz. Gerçekten Eylül'de Kıbrıs mükemmel.

Kıbrıs'a ilk gidiğimiz 32 yıl öncesine dayanır. O günden bugüne o kadar çok şey değişti ki insan şaşırmanın edemiyor. Nüfus değişimi en dikkat çeken veri. 90'ların başı ile bugün arasında dört kat fark var. Bugün 500 bine yaklaşan bir nüfus var. Bu nüfus, adanın toplam nüfusunun %36'sını oluşturunca ki KKTC'de adanın %36'sında kurulmuş durumda. Toprak ile nüfus arasında bir paralellik oluşmuş.

KKTC'nin en önemli sorunu ekonomik istikrar. Keza dış kaynağa bağımlı, ihracatın ithalatı karşılama oranı düşüktür, bütçe dengeleri hiçbir şekilde tutturulamayan bir ekonomik yapı mevcut.

Ekonomik yapı turizm ve
yüksökögretime dayanmakta

Turizm sektörü adanın doğal güzellikleri, tarihi eserleri ve Akdeniz iklimi sayesinde önemli bir gelir kaynağı. Keza adanın her tarafı bir turizm cenneti. Geçmiş ile bugün arasındaki en önemli farklardan biri bu. 90'ların başında parmakla sayılabilecek kadar büyük tesis varken şimdi 160 büyük tesis bulunuyor. Bugün KKTC'nin cari açığının %60'ını turizm karşılıyor. Adadaki turizm sektörü 60-65 sektöre etki yapıyor ki bu da adadaki üreticilerin artmasını sağlıyor. Anlayacağınız turizmin çarpan etkisi ada insanı için çok önemli.

Turizmin gelişmesi için marina ve yat turizmi ile su altı arkeolojisi gibi alanlarda gerçekleştirilecek yatırımlar büyük katkı sağlayacak. Diğer yandan dünyaya tanıtım ve pazarlamasının yapılması çok önemli. KKTC'nin siyasi durumu bunun önünde engel gibi görülebilir. Avrupa turistlerin sayısının artması tanıtımdan vazgeçilmemesi gerektiğini göstermektedir.

Türkiye nüfusunun ancak %5'i KKTC'yi görüyor. Bu noktada KKTC'ye yönelik bir turizm hamlesi fiyat ve ulaşım desteğiyle hareket ettirilebilir. Yalnızca Türkiye değil Türk Devletleri Teşkilatı (TDT) üye ülkelerin halkları için de böyle bir girişim KKTC turizm için daha da yukarıya taşıyabilir. Ada, Türk dünyasının Akdeniz'deki tatil destinasyonu olarak konumlandırılır ise turizm olması gereken değerini bulur.

KKTC'nin cari açığının %35'ini eğitim sektörü karşılıyor. İlk ziyaretimizde iki üniversite vardı. Şimdi sayı 24. Bunların içerisinde İTÜ, ODTÜ gibi önemli üniversitelerinin yerleşkeleri de mevcut. 100 bini aşkın uluslararası öğrenci bu üniversitelerde eğitim görmektedir. Bu durum, KKTC ekonomisine önemli döviz girişi sağlanarak birlikte ülkenin yumaşık gücüne ve tanınırlığına katkı sağlamaktadır. Eğitim sektörü için kalite, barınma ve ulaşım sorunları öne çıkıyor. KKTC'de faaliyet gösteren üniversitelerin mevcut altyapısını değiştirmesi şart. Cari açığa bu oranda etki yapan bir sektörün artık belirli standartlara ulaşması gerekiyor.

Öğrenciler için barınma sorunu. Bunun için öğrenci yurtları önem taşıyor. Bana sorarsanız her üniversiteye yurt şartı koyulmalı.

Ulaşım hala pahalı. KKTC'ye direk uçuş olmadıktan sonra uçaklar önce Türkiye'ye iniyor. Sonrasında Türk havalayolu şirketleri vasıtasıyla KKTC'ye ulaşıyor. Bu durumu değiştirebilecek düzenlemeler üzerinde çalışılmalı. Bir öneri Avrupa'dan gelen uçuşlara daha fazla teşvik verilmesi olabilir.

Kıbrıs adası Doğu Akdeniz'de
önemli bir liman hüviyetinde

Bu jeopolitik kazanç diklote alındığında KKTC'nin dünyada artan deniz ticaretinden pay alması gerekir. Bunun için KKTC'nin Ercan Havalimanı, Gemikonağı ve Gazimağusa limanları; Orta Koridor projesinin Akdeniz'e açılan lojistik merkezi haline getirilebilir. Bu limanlarda ortak serbest bölgeler oluşturulabilir. Bu durum siyasi tanınmayı daha kolay hale getirecektir.

Diğer önemli ve gelişen sektör ise inşaat. Sektör, son 10 yılda beş kat büyüme durumunda. KKTC'de gerçekleştirilen projelerin büyük bölümünü Türkiye'den finanse edilmiş. Dolayısıyla KKTC'nin hızla büyüyen inşaat sektörü Türkiye için ekonomik gelir kaynağı potansiyeli taşımaktadır. Diğer yandan, bu sektörün gelişimi çevresel hassasiyetleri artırmaktadır. Bunun için etkin uygulanacak bir "Çevre Master Planı" faydalı olacaktır.

Kuzey Kıbrıs'ta gençler eğitilmiş ve donatılmış. Kendi ülkeleri için katkı vermesi hazırlar. Mesele bu gençlerin ülkeye olan inançları ve düşünce yapılarını değiştirmek ve onlara bu katkıyı verebilecekleri bir ekonomi sağlayabilmek. Bu görev siyasilere düşüyor. Mecliste oluşturulacak uzlaşma, toplumsal bir uzlaşmaya dönüştürüldüğü zaman birçok sorun Kıbrıs'ın içinde görülecektir.

► **EVREN BOLGÜN**OVP plan mıdır
pilav mıdır? /08



OVP plan mıdır, pilav mıdır?



PARA MESELESİ

Prof. Dr. Evren Bolgün

ebolgun@gmail.com

Bu hafta başında açıklanan 2026-2028 yıllarını içeren orta vadeli programı okurken Demirel'in geçmişte söylemiş olduğu "Bize Plan Değil, Pilav Lazım" sözünü hatırladım. Uzun yıllar Türk siyasetine yön veren Demirel'in meşhur bu sözünün perde arkasını tekrar hatırlamaya çalışırken EKONOMİ gazetesinin değerli yazarı Alaattin Aktaş'ın bugünden tam 11 yıl önce yazmış olduğu benzer konudaki bir makalesine rastladım.

1960'ların sonu, bir seçim öncesi. CHP, Türkiye'nin planlı bir gelişime ihtiyacı olduğu görüşünde ve beş yıllık kalkınma planları hazırlıkları yapıyor. CHP'liler, iktidar olmaları halinde, Cumhuriyet'in ilk yıllarındaki gibi hızlı bir atılım hedefinde olduklarını vurguluyorlar. CHP'nin bu yaklaşımına karşı o dönem AP'nin başında olan Süleyman Demirel'den siyasi tarihimize geçen o meşhur yanıt geliyor: "Halk Plan Değil, Pilav İstiyor." İster bu sloganın etkisi diyelim, isterse 27 Mayıs'a tepkinin sürüyor olması, AP seçimden galip çıkıyor; bir anlamda plan değil, pilav tercih ediliyor. 1960'lı yıllarda AK Parti döneminde kapatılan Devlet Planlama Teşkilatı'nın değerli uzmanları tarafından Türkiye'nin orta ve uzun vadeli kalkınma planları yapılmaktaydı. AK Parti döneminde ise 2006-2008 yıllarını kapsayan dönemde başlayan ilk orta vadeli program hazırlık süreci ile birlikte her yıl Eylül ayında bir sonraki 3 yıl kapsayacak şekilde bir orta vadeli program planlaması dönemine geçildi.

Her yıl hazırlanan program ile bir önceki yılın mevcut programdaki makro-ekonomik hedeflerin düzenli olarak revize edildiğini gördük. Yerli ve yabancı yatırımcıların, iş insanlarının, ekonomistlerin, piyasa profesyonellerinin yapmakta oldukları ekonomik analiz ve ekonometrik modellemelere dayanak teşkil etmekte olacak olan OVP programlarının itibarı da son yıllarda düzenli yapılan revizyonlar ile kıymetli harbiyesi oldukça azalmış oldu.

Örneğin 2021 yılı Eylül ayında açıklanan OVP'de 2022 yılı enflasyon hedefi %9,8 düzeyinde iken, TCMB'nin enflasyon hedefi bir sonraki ay içerisinde %11,8 düzeyine yükseltildi. 2022 yılı sonunda gerçekleşen TÜFE oranı %64,27 olmuştu! 2023 yılındaki OVP enflasyon hedefi %24,9 düzeyinde iken, yılsonundaki TÜFE'deki gerçekleşme %64,77 seviyesindeydi. 2024 yılında OVP'deki enflasyon hedefi %33 seviyesinde iken de gerçekleşme %44,4 düzeyindeydi.

Bugünkü 2026-2028 yıllarını kapsayan yeni OVP içerisinde büyüme oranlarının 2026 yılında %3,8, 2027 yılında %4,3, 2028 yılında %5,00 şeklinde hedeflendiğini görmekteyiz. Özet olarak yeni programda Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşundan bugüne kadar gerçekleşen uzun vadeli ortalama %4,8'lik büyümesinden 2025-2027 yıllarında geride kalacağımız düşünülmektedir. Ayrıca geçtiğimiz hafta açıklanan %4,8'lik 2025 yılı 2. çeyrek büyüme oranının OVP 2025 yıl sonunda %3,0 seviyelerine doğru gerilemesi beklenmektedir. Bu trend değişimi hareketinin nasıl gerçekleşeceğinin ipuçlarının iç talep daraltılması şeklinde olduğu anlaşılmaktadır. Özellikle hane halkı üzerindeki vergi yüklerinin her geçen gün artırılmasının yanı sıra, küçük esnaflarda gerçek usulde vergilendirilme sistemine geçilecek olması gibi gelişmeler yaşanacakların öncü adımları olarak ifade edilebilir.

OVP içerisinde enflasyon hedeflerinde 2026 yılı sonunda %16, 2027 yılı sonunda %9 ve 2028 yılı sonunda %8

şeklinde oldukça iddialı hedeflerin yeniden verildiğini söyleyebilirim. Aynı işi iştir kişinin lafa bakılmaz diyerek bu noktada 2027 yılında yapılması muhtemel erken seçimin seçmenler üzerindeki muhtemel tatlandırıcı hazırlıklarının 6-9 ay öncesinde başlayacağını göz önüne aldığımızda 2027 ve 2028 yıllarındaki tek haneli enflasyon hedeflerinin yine tutmayacağını bugünden söyleyebilirim.

Kamu maliyesinde kısmi iyileşme öngörülse de faiz harcamaları ve bütçe açığı yüksek seyrini koruyor.

Kişibaşıma gelir rakamlarının da 2025 yılındaki 17 bin 748 dolar düzeyinden 2028 sonunda 20 bin 987 dolar seviyesine kadar yükseleceğinin hedeflenmiş olduğunu görmekteyiz. 2025 yılı ortalama \$/TL kur seviyesinin 39,63 düzeyinde gerçekleşebilmesi için yılsonunda \$/TL kurunun 43,00 seviyelerinde yılı kapatması gerekmektedir. Bu durumda 2025 yılında yaklaşık %21 düzeyinde bir kur artışının yaşanması hedeflenmektedir. Bu yılsonu TÜFE'nin %30-%31 düzeylerinde gerçekleşmesi mümkün gözükürken TL'de geçtiğimiz yıl kadar olmasa da yaklaşık %8'e yaklaşan düzeyde bir değerlendirme durumu söz konusudur.

2026 yılı ortalaması için ise, \$/TL kurundaki hedef 46,60 TL şeklindedir. Yaklaşık yıllık %18 düzeylerinde ortalama bir kur artışı ile \$/TL'nin 2026 yılsonunu 50,50 TL civarında kapatması beklenmektedir. 2026 OVP yılsonu enflasyon hedefinin %16 olduğunu göz önüne aldığımızda \$/TL kurunda belirgin bir değerlendirme beklentisinin olmadığını görmekteyiz. 2027 yılındaki ortalama \$/TL kurunun 50,71 TL şeklinde %9'luk bir yıllık ortalama artışı yansıttığını söyleyebilirim. 2027

yılsonu TÜFE hedefinin de %9 olduğuna göre enflasyon kadar kur artışı ile çok istikrarlı, mükemmel bir makro-ekonomik denge dizaynı ile karşı karşıyayız. Erken seçimin gerçekleşmesinin en yüksek olasılık olduğu 2027 yılında ekonomide bu stabilitenin sağlanma ihtimali çok düşüktür. Kamu maliyesi tarafında merkezi yönetimi bütçe açığının GSYH'ya olan oranında mevcut -%3,6 seviyesinden 2028 yılı sonuna kadar -%2,8 şeklinde kısmi bir iyileşme görüntüsü oluşmaktadır. 2025 yılında 12 aylık merkezi yönetimi bütçe açığı hedefinin 2,2 Trilyon TL düzeyinde olduğunu Temmuz 2025 sonu itibarıyla açığın 2,26 trilyon TL düzeyinde gerçekleştiğini gördüğümüzde kamu kesimindeki açığın azaltılmasında pek bir beklenti olmadığı anlaşılmaktadır.

2026 yılında kamu kesiminin faiz harcaması hedefinin 2,7 trilyon TL olduğunu görüyoruz. Bir önceki OVP'ye göre yaklaşık faiz harcamalarında 460 milyar TL kadar bir artış söz konusudur. 2025 yılına ait faiz harcamasının 2 trilyon TL olduğunu göz önüne aldığımızda faiz ödemelerine nas politikasının pek işlemediğini söyleyebiliriz.

2025 yılında vergi geliri artışı %47 düzeyinde iken, 2026 yılı vergi gelirlerindeki artış hedefinin %28 düzeyinde hedeflenen enflasyon oranının üzerinde olduğunu görüyoruz.

Özetle, 2026-2028 yılı yeni OVP'a göre enflasyon tek haneye doğru düşmeye devam edecek, cari açık azalacak, TL 2025 yılında değerlendirilmeye devam edecek sonraki yıllarda enflasyon artışına denk düzeylerde \$/TL kur artışları yaşanacak. Bütçe açığında kısmi azalmalar yaşanacak, ithalat düzeyinde az bir miktar yükseliş gerçekleşirken yıllık büyüme oranları uzun vadeli ortalama büyüme oranının altında kalacaktır. Böyle bir senaryo altında işsizlik oranının %8,5 seviyesinden %7,8'e doğru çekilmesi mümkün değildir. Tabii iş aramayanları işsiz olarak saymayacak isek, rakamlara fazla işkence çekirtmeye de gerek yoktur! Ne diyelim seneye Eylül'de önümüzdeki OVP'ye bakalım...





Dünyanın Politikası

Prof. Dr. Burak
KÜNTAY

burak.kuntay@dunya.com



Bir büyük fark

Geçtiğimiz hafta Çin'de üç liderin bir araya gelmesi başta Amerika olmak üzere tüm dünyada büyük etki yarattı. Bende yarattığı etki ise genel konuşulmanın ötesinde daha farklı bir etki. Malumunuz olduğu üzere Çin Halk Cumhuriyeti, 1 Ekim 1949 senesinde kuruldu. Bundan tam 10 sene sonra 1 Ekim 1959'da Çin lideri Mao Zedung, önemli bir buluşmaya ev sahipliği yaptı. Çin Halk Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 10. senesi şerefine ittifakta olduğu 3 lideri davet etti ve o 3 liderin halka el sallarken meşhur bir pozu vardır. En başta Kuzey Kore lideri Kim İl-sung, şu anki lider Kim Jong-Un'un dedesi. Zhou Enlai Çin Başbakanı ev sahiplerinden biri olarak pozda yer almış. Ortada Ho Chi Minh Vietnam Lideri yanında Mao Zedung Çin lideri ve ev sahibi. Son olarak Nikita Khrushchev SSCB lideri. O fotoğrafı yıllarca derslerde anlattık okutuk. Neydi oradaki önemli mesele ev sahibi Çin ama ağır konuk o fotoğrafın asıl lideri ve gücü Nikita Khrushchev idi. Yani Çin yardımcı oyuncu, başrol ise SSBC idi. Sene 1959. Neredeyse 66 sene sonra Vietnam hariç aynı foto verildi geçen hafta. Bu sefer dedesinin yerine Kuzey Kore lideri Kim Jong-Un, Çin lideri ve ev sahibi Mao yerinde Xi Jinping ve Misafir Eski SSCB lideri Khrushchev yerine yeni Rusya Lideri Putin.

Bu fotoğraftan bir sürü şey çıkartırsınız, yorumlar, öngörüler de bulunursunuz ancak ben geçen haftaki fotoğrafa bakınca 66 sene öncesini gördüm sadece ve iki fotoğraf arasındaki bir büyük farkı.

O bir fark; dengelerin ve ittifaktaki rollerin değişmiş olmasıydı. Artık yön belirleyici esas ağır abi SSCB değil, Çin haline gelmişti. Hem ekonomisi hem şovunu yaptığı askeriyesi ile bambaşka bir noktaya gelmişti Çin. 66 senede Rusya ile Çin artık yer değiştirmişti. Başrol değişmişti. Bu bir insan ömrü için çok uzun ama uluslararası ilişkiler ve dünya siyasi tarihi açısından güçler dengesinin nerelerden nereye kaydığını görmek açısından çok kısa bir zaman.

Dünya sisteminde değişim başlayacak

59 senesinde o fotoğrafa bakan batı bloğu ülkeleri ve liderleri, halkları ile beraber karşılarında nefret ettikleri korkunç bir tablo görmekteydiler. Hiç tereddütsüz bu böyleydi. Oysa ki bugün 66 sene sonrakı bu fotoğrafa bakan batılı liderler ve halklar aynı gözlemi baktı? Sanmam. Aynı nefret ve korkularla mı izlediler? Bence hayır. Batı bloğu, Trump yönetimi ile öyle bir test edilmeye başlandı ki Avrupa'daki bazı liderlere ve halklara Trump'ın tarzının Xi Jinping'den veya Putin'den daha agresif ve korkutucu geldiğinden eminim.

Tam dillendirmeseler de söyleyemeseler de durum bu. Ne Çin o eski Çin, ne Amerika eski Amerika. Ne Çin eskisi gibi kapalı ve fakir. Ne Amerika eskisi gibi açık ve kucaklayıcı. Denebilir ki bu dönem böyle, Trump sonrası değişir. Muhtemelen değişir doğrudur. Ancak bir gerçek var ki yıllar içerisinde yapılan dış politika yatırımları, ittifak çabaları 4 yılda 10 sene geriye gidebilir. Bir yandan da Çin'in farklılaşan yaklaşımı yanına bambaşka ittifaklar ve ülkeler çekebilir.

İşte hep bahsettiğim dünya sisteminin değişiminin başlangıç günlerindemiz. Sistem değişmeye, dengeler farklılaşmaya başlıyor. Her şey yeniden başlıyor ama bu bizim göreceğimiz çok yakın zamanda hemen olmayabilir. Ama artık soğuk savaş ve çift kutuplu dünya ve onu izleyen iyi huylu hegemon dönemi tek kutuplu dünya dönemi bitti. 1959 da çekilen ve 2025 senesinde çekilen bu iki fotoğraftaki tek büyük fark dünyanın ne denli hızlı döndüğünün ve yeni düzenin doğum sancılarının başladığının işareti.



VAKIF ÜNİVERSİTELERİNE KİŞİ GELİYOR

ERHAN ERKUT
yazdı 7'de





► EVREN BOLGÜN

Hukukun üstünlüğü
ekonomiden daha
önemli meseledir /06



Hukukun üstünlüğü ekonomiden daha önemli meseledir



PARA MESELESİ

Prof. Dr. Evren Bolgün

ebolgun@gmail.com

Bu hafta Salı günü öğleden sonra CHP'nin İstanbul İl Kongresi'nin mahkeme kararı ile iptal edilmesi ile birlikte BİST 100 Endeksi'nde %5'in üzerinde, banka hisse senetlerinde ve uzun vadeli devlet tahvillerinde %10'a yaklaşan düzeylerde düşüşleri yaşadık. Son yıllarda siyasi gündemin ekonominin sürekli olarak önüne geçtiği zamanlarda yaşadıklarımızın bir tekrarını yine tecrübe ediyoruz.

Dünya Adalet Projesi (World Justice Project) kapsamında 2009 yılından bugüne kadar her yıl hazırlanmakta olan "Hukukun Üstünlüğü Endeksi"nde Türkiye'nin 2025 yılında incelemeye alınan 142 ülke arasında **117'nci**ye gerilemiş olmasının etkilerini ekonomi alanında görmektediriz.¹

Dünya Adalet Projesi® (WJP), dünya genelinde hukukun üstünlüğünü geliştirmek için bilgi üreten, farkındalık yaratan ve evrensel hukuk normalarını teşvik eden bağımsız, çok disiplinli bir organizasyondur. Tahmin edileceği üzere herkese eşit bir şekilde işleyen hukuk devleti ülkelerde yolsuzluğu azaltır, yoksulluk ve rüşvetle mücadele eder ve insanları büyük ve küçük tüm olası adaletsizliklerden korur. Proje bir yandan ekonomik kalkınmayı desteklerken diğer yandan da hesap verebilir bir yönetim anlayışı çerçevesinde temel haklara saygıyı destekleyen adalet, fırsat ve barış topluluklarının temelini oluşturmayı amaçlamaktadır.

Geleneksel olarak, hukukun üstünlüğü; avukatların, savcılarının ve hakimlerin alanı olarak görülmüştür. Ancak günlük hayatımızda ekonomi, güvenlik, temel haklar, adalet ve yönetim sorunları hepimizi derinden etkilemekte, herkes arasında hukukun üstünlüğünün bir parçası olarak yaşamaktadır. Bu felsefeye dayanarak, WJP hukukun üstünlüğünün geliştirmek için çok disiplinli bir yaklaşım izlemektedir.

2006 yılında William H. Neukom tarafından Amerikan Barolar Birliği'nin (ABA) bir başkanlık girişimi olarak ve diğer 21 stratejik ortağın ilk desteğiyle kurulan Dünya Adalet Projesi, bağımsız bir şekilde kâr amacı gütmeyen kuruluşuna dönüşmüştür. 2009 yılında kurulan bu organizasyonun halihazırda ofisleri Washington DC, Seattle, Singapur ve Mexico City'de bulunmaktadır.

Hukukun üstünlüğü endeksinin oluşturulmasında izlenmekte olan temel yaklaşımı şu şekilde ifade etmek mümkündür;

Son yıllarda siyasi gündemin ekonominin sürekli olarak önüne geçtiği zamanlarda yaşadıklarımızın bir tekrarını yine tecrübe ediyoruz.

Dünya Adalet Projesi (WJP) kapsamında her yıl hazırlanan "Hukukun Üstünlüğü Endeksi" 139 ülkenin ulusal anketlerine dayalı olarak hazırlanan, 138.000'den fazla hanehalkı ile 4.200 hukuk uzmanı tarafından ölçülen ve dünya ölçeğinde genel kabul gören bağımsız bir çalışma niteliği taşımaktadır. Hukukun üstünlüğü kavramının genel kabul görmüş 4 evrensel prensibi bulunmaktadır.

Hesap Verebilirlik: Devlet yetkilileri veya özel sektör temsilcileri mevcut yasalara göre sorumlu tutulmalıdır.

Adil Hukuk: Kanunlar açık bir şekilde, herkese istikrarlı ve eşit olarak uygulanır. İnsan haklarının yanı sıra mülkiyet, sözleşme ve usule ilişkin hakları da sağlamalıdır.

Şeffaf Devlet: Devletin uhdesinde gerçekleşen tüm eylemler, yasaların kabul edildiği, uygulandığı, hüküm verildiği ve uygulandığı tüm süreçler erişilebilir, adil ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmelidir.

Erişilebilir ve Tarafsız Adalet: Adalet, erişilebilir, yeterli kaynaklara sahip ve hizmet ettikleri toplulukların yapısını yansıtan yetkin, etik ve bağımsız temsilciler ve tarafsız hukuk temsilcileri tarafından zamanında sağlanmalıdır.

İşte kısaca yukarıda özetlemeye çalıştığım bu dört evrensel ilke, hukukun üstünlüğünün işleyen içeriğini oluşturmaktadır. Bu temel kurallar uluslararası kabul görmüş genel standartlara ve normlara uygun olarak geliştirilmiştir.

Hukukun üstünlüğü faktörleri

WJP Hukukun Üstünlüğü Endeksi'nin puanları ve sıralamaları sekiz ana faktör etrafında düzenlenmiştir:

1. Devlet yetkilerine ilişkin kısıtlamalar,
2. Yolsuzluğun olmaması,
3. Şeffaf hükümet,
4. Temel haklar,
5. Düzen ve güvenlik
6. Yasal uygulamalar,
7. Kamu hukuku
8. Ceza hukuku

Burada devlet yetkileri üzerindeki kısıtlamalar bölümü WJP Hukukun Üstünlüğü Endeksi'nin 1'inci faktörü olarak yer almaktadır ve yönetenlerin yasalara ne ölçüde bağlı olduğunu ölçmektedir. Hükümetin, görevlerinin ve temsilcilerinin yetkilerinin sınırlandırıldığı ve yasaya göre sorumlu tutulduğu hem anayasal hem de kurumsal araçları içermektedir. Aynı zamanda, özgür ve bağımsız bir basın gibi hükümetin gücü üzerindeki hükümet dışı kontrolleri de içerir.

Endeks değerini oluşturan ilgili faktörlere göz atıldığında rahatlıkla anlaşılabileceği üzere Türkiye, devlet gücünün kullanımında, şeffaf devlet anlayışında, temel hak ve özgürlüklerin kullanımında, ceza hukuku uygulamalarında ve yasal uygulamalar kısımlarından çalışmada en düşük notları almıştır.

Bu arada 2005 yılından itibaren hızla yükselen doğrudan yabancı yatırımcı miktarı 2007 yılından itibaren azalış trendine girmiş, özellikle 2018 yılından itibaren ise, yabancıya gayrimenkul satışları hariç tutulduğunda azalmış durumdadır.

Yabancı yatırımcıların BİST üzerinden yaptıkları hisse senedi ve tahvil şeklindeki portföy yatırımları son 20 yılın en düşük seviyelerine gerilemiş durumdadır.

Reel efektif döviz kurunun gelmiş olduğu seviye, Türk Lirası'nın son 40 yılın en düşük noktasında olduğumuzu göstermektedir.

Son Söz: Adalet olmadığında ahlak ve vicdana yer yoktur.

¹<https://worldjusticeproject.org/rule-of-law-index/global>



SDG BAĞIMSIZLIK RESTİ ÇEKTİ

SURİYE'DE
KRİTİK
KIRILMA

ASENA YATAĞAN-HANDE ATILGAN Ankara

Suriye'de yeni hükümet ve ayrılıkçı grupların 10 Mart 2025'te imzaladığı 8 maddelik mutabakatla girdikleri birleşme yolunda tehlikeli bir dönemece gelindi. SDG'nin geçen ay gerçekleştirdiği konferansın ardından ikinci kez en yüksek perdeden "adem-i merkeziyetçi yapı" talebi dillendirildi. PYD eski eş başkanı ve başkanlık konseyi üyesi Salih Müslim'in Suriye Demokratik Güçleri'nin (SDG) dağıtılmasını ve tam bir merkezi sisteme dönüşü kabul etmeyeceklerini söyleyerek, "Yeni Suriye hükümeti adem-i merkeziyetçiliği tanımayı reddederse, bağımsızlık talep etmek zorunda kalacağız" dedi. Açıklamayı Milliyet'e değerlendiren uzmanlar, SDG'nin ABD desteğiyle güç kazanmasından, ikinci bir iç savaş ihtimaline kadar bir dizi riske işaret etti.



Salih Müslim



'ABD DESTEKLİ YAPI'

Emekli Büyükelçi Uluç Özülker: Müslim'in açıklamalarının çok net bir anlamı yok çünkü Suriye'de toprak ve egemenlik açısından her şeyi ele geçirmiş bir noktada değiller. Amerika'nın tutumu çok değişti, Suriye'nin toprak bütünlüğünü koruma yönünde bir pozisyon almadığını gösteren emareler var. Patronun (yani ABD'nin) gidip-gelip görüştüğü, talepler ve tehditlerle muhatap olduğu bir yapı SDG. O yüzden federasyon, konfederasyon gibi şeyleri söylediklerinde, akıllarında ABD destekli bir yapı var.

Türkiye, Dışişleri Bakanı'nın ağzından 'Artık sabrımız taşmak üzere, daha fazla oyalamayın' diyerek açık bir tehdit ortaya koydu ama bu tehdit PKK'ya değil, doğrudan YPG/PYD'ye yönelikti. Yani Türkiye bu meseleyi iki ayrı boyutta ele alıyor. Birincisi içerideki PKK meselesi, çözüm süreci, İmralı, terörle mücadele gibi başlıklar; ikincisi dışarıdaki PYD/YPG meselesi, burada da ABD etkisi altında gelişen, farklı bir süreç var. Ancak Türkiye'nin PYD/YPG'ye karşı açık bir askeri veya siyasi müdahaleyi şu anda yapabilecek konumda olmadığını da kabul etmek lazım.

'BU OYALAMA TAKTİĞİ'

Beykoz Üniversitesi Öğretim Üyesi, ASAV Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Ragıp Kutay

Karaca: Suriye PKK'sı, Irak PKK'sından 7 bine yakın silahlı adamı getirdi. Silahlı kolunun başında Mazlum Abdi, siyasi kolunun başında diğer Salih Müslim var. İkisi de aynı amaca hizmet ediyorlar. Abdi (10 Mart Mutabakatı) bu imzayı attıktan sonra, karşılık olarak hangi talimatları verdi? Hiç. 10 Mart'tan beri bekliyoruz, bu bir oyalama taktiği. (10 Mart Mutabakatı bozuldu mu?) Yüzde 100. İş silahlı güçlerin kullanılmasına gelir. Bu Suriye'de ikinci bir iç savaş demek. Türkiye müdahil olmak zorunda olur. Ve bu iş öyle bir noktaya gidiyor ki kendi bacağımızı kendimiz keseceğiz gibi gözüküyor.

'ULUS DEVLET ÇOK ZOR'

Işık Üniversitesi

Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Özlem Kayhan Pusane:

Barrack, bir yandan federal yönetimden, bir yandan Suriye'nin birliğinden bahsediyor. Adem-i merkeziyetçilik kavramı da çok net değil. Ben bu muğlaklığın özellikle bırakıldığını düşünüyorum. Suriye'de birlik olmazsa, gidebileceği çok yer yok gelecekte. (10 Mart Mutabakatı sona erdi mi?) Tamamen o çizgiden artık uzaklaş diyemem ama bir yandan da belki hepimizin kafasında canlanan ulus devlet yapısının Suriye'de çok uygulanabilir olmayabileceğini düşünüyorum.

'OPERASYON OLABİLİR'

Dumlupınar Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı Prof. Hüsamettin İnaç:

Bu açıklamalar artık Suriye'nin üniter bir ulus devlet olma hedefini ortadan kaldırıyor. Bu, Türkiye'nin bölgedeki güvenlik stratejisini tehdit ediyor. ABD ile Türkiye arasında artık Suriye meselesinde ciddi bir ihtilaf oluşmuş durumda. Bu gelişmeler, Türkiye'nin başlattığı 'Terörsüz Türkiye' politikasını ciddi zora sokmuş durumda. Bundan sonra diplomasi değil, askeri güç kullanılacağını düşünüyorum. Yakın dönemde operasyon olabilir.

'MÜZAKERE MASASI İÇİN HAMLE'

Ümrân Stratejik

Araştırmalar Merkezi

Türkçe Araştırmaları

Direktörü Ömer Özkızılcık:

Müslim'in çağrısı ile Öcalan'ın çağrısı birbirinden ayrışıyor mu, yoksa eş anlamlı mı; bu konuda bir belirsizlik var. SDG bağımsızlık talep edemez, çünkü ortada böyle bir konjonktür yok. Bu açıklamayı daha çok müzakere masasına yönelik bir hamle olarak görmek gerekir. Süreç ilerlemezse, Türkiye'nin askeri olarak müdahale etmesi kaçınılmaz hale gelir.





Dünyanın Politikası

Prof. Dr. **BURAK
KUNTAY**

burak.kuntay@dunya.com



Değişen dış politika

Trump'ın ABD kongresiyle geçen hafta başlayan gerilimi hala devam ediyor. Donald Trump Amerika'nın resmi bütçe-de yer alan 4,9 milyar dolarlık dış yardımları kesme niyetinde olduğunu Kongre'ye bildirdi. Gerçi şunu söylemek lazım ki bütçede onaylanmış bir kalemin Başkan tarafından kesilme yetkisinin olup olmaması meselesi Kongre ve Başkan arasındaki gerilim ve yetki tartışması Nixon döneminden beri devam ediyor. Ancak bugünkü yazımızın temeli bu yetkinin kimde olduğu konusu değil. Esas konumuz Amerika'nın geleneksel dış politika yaklaşımından feragat edip etmediği.

Amerika Birleşik Devletleri, Soğuk Savaş döneminin başı itibarıyla batı dünyasının lideri olarak öne çıktı. Sovyetler Birliği kendisiyle birlikte hareket eden ülkeleri kendi gücüyle şemsiyesi altına alırken Amerika Birleşik Devletleri daha sonraki dönemlerde bir teori olarak adından çok söz ettirmeye başlayacak olan yumuşak güç konseptini kullanmaya başladı. Dünyada belki adını bile duymadığımız bölgelerine yapılan maddi yardımlar, her ülkede o ülkenin dilinde yayın yapan Amerika'nın Sesi radyoları, Fulbright bursları, her ülkeden gençleri Amerikan kültürüyle tanıştırmayı hedefleyen liderlik programları gibi birçok farklı yumuşak güç yaklaşımını hayata geçirdi. Burada ki temel nokta Sovyetler'in kapalı ve askeri öncelikli yaklaşımlarının karşısına Amerika'nın kültürel serbestlik içeren kendi yapısını ve değerlerini dünyaya duyurmayı amaçlayan ve bunun içinde para harcamaktan çekinmeyen yaklaşımıydı. Oysa ki birinci Trump döneminden bugüne kadar görme-ye bağladığımız bazı şeyler gelenekselleşmiş Amerikan dış politikası yaklaşımını çöpe atar durumda. Amerika'nın sesi radyosunun bütçesinin kesilmesi, müttefik ülkelere bile ayırm yapmaksızın ağır vergiler uygulanması, NATO ve askeri güvenlik konularında tehdide varan yaklaşımlar ve son olarak da 5 milyar dolara yakın dış yardımların kesilmesi planı. Konu şu ki bunlar boşa yapılmış harcamalar değildi. Amerika'nın soğuk savaş döneminde ittifaklarını güçlendirmek için en az askeri ve ekonomik gücü kadar önemli bir dış politika stratejisi idi.

Hiçbir şey eskisi gibi olmayacak

Şunu söyleyebilirsiniz artık bunların devri geçti ve yeni yaklaşımlar lazım. Bu kabul edilebilir bir yaklaşım ama esas konu yeri-ne ne koyacağınız. Neredeyse 80 senedir devam eden bu dış politika yaklaşımı bir çırpıda bir kenara atılıyor. Trump'ın yaklaşımı çok net. Bu paraların Amerikan vatandaşlarının vergilerinden çıktığını ve Amerika'ya hiçbir dönüşü olmadığını söylüyor. Gerçi hiçbir zaman bu yapılan yatırımların maddi olarak Amerika'ya direkt bir dönüşü olmadı. Ama dolaylı olarak soğuk savaşın Amerika lehine sonuçlanmasının belki de en önemli sebebi dünyada oturtulan Amerikan algısıydı. O da bu şekilde sağlandı. Şimdi ortadan bu dış politika yaklaşımını kaldırıp yerine neyi koyacağı önemli. Trump her şeyi kaldırma konusunda başarılı. Ama yerine alternatif olarak sunduğu herhangi bir plan yok. Şimdi esas soru şu Trump'ın sonra gelecek başkan topyekün bu politikaları değiştirse bile tamamıyla geriye dönüş sağlansa bile ne yaparsa yaparsın etkisi hiçbir zaman eskisi gibi olmayacak. Bundan ötürü Amerika'nın çok sert bir şekilde değişmeye başlayan yumuşak güç kullanımını yerini dış politikada boşluğa mı yoksa yeni bir alternatifte mi bırakacağı önemli bir soru haline geldi.

Unutmamak gerekir ki ekonomisiyle siyasetiyle dünyadaki etkinliğiyle Amerika Birleşik Devletleri hâlâ bir süper güç ancak gerek Trump'ın uyguladığı bu politikalar gerekse Filistin meselesinde olduğu gibi aldığı konum ve savunduğu tezler Amerika Birleşik Devletleri'ne git gide dünya liderliğindeki başta inandırıcılık sonra da doğal liderlik rolünü kaybettiriyor. Dünya tarihini boyunca birçok büyük imparatorluklar geldi ve geçti. Birçoğu başka bir ülke tarafından yıkıldı gibi görülse de esasen o yıkıma giden en önemli sebep yıllar içerisinde ülke yönetimi tarafından alınan kararlar ve ülkenin bir gün gelecek son darbeye açık hale gelmesiydi. Trump'ın bu kararı da Amerika Birleşik Devletleri'nin son dönemde aldığı birçok kararlar gibi Amerika'nın dünya liderliğindeki rolünü git gide geri çekiyor.

Hatalar yapılır yanlışlar olabilir ama gerilemeye başlayan bir algı, devletler sisteminde bir daha hiçbir zaman eskisi gibi olmaz.



KAPANIŞ SERGİLERİ (I)

HIDIR ELİGÜZEL

İnsan bazen yazı yazmak için kimi tetikleyicilere ihtiyaç duyuyor. Dosya konuları ve belirli bir bağlamdaki yazı serileri bu kapsamda benim için oldukça kıymetli. Bu nedenle kendime yeni bir seri yarattım: “Kapanış Sergileri”. Sergi sezonunun son sergilerini ele alarak genellikle tatillerin gölgesinde kalan çalışmalarına uzanmak istedim. Kapanış sergilerindeki ortaklıkları veya farklılıkları irdelemeyi hedefledim. Elbette bu yazılara ritmini kazandıran en önemli şey sergilerin özgünlüğü. Dikkatli gözler için sergiler arasındaki ortaklıkları bulmak, ayrılıkları netleştirmek zor değil ama gerekli mi? Bu soru ve hisle bir yaz akşamındaki iki ziyareti mi sizlerle paylaşıyorum.

“Susmuşlar Bahçesi” Hakkında

Refik Saydam Caddesi, iki tarihî semti ve iki farklı yaşama biçimini ayırır. Caddenin bir tarafında Pera, diğer tarafında ise Kasımpaşa semtleri bulunur. Pera’da eskisine nazaran çok az da olsa halen kültür ve sanat mekânlarının bulunması oldukça önemli. Kasımpaşa’da ise ne yazık ki bundan söz etmek mümkün değil. Ancak bu iki semtteki iki galeri benzer, birbiriyle örtüşen birer sergiye ev sahipliği yapıyor. Pera’da Kairos Gallery, Halil Petük’ün

“Susmuşlar Bahçesi”¹ adlı solo sergisini; Kasımpaşa’da Labirent Sanat, Selman Akıl küratörlüğünde “Doğal Paradokslar” karma sergisini sanatseverlerin değerlendirmesine sunuyor. “Susmuşlar Bahçesi” ile “Doğal Paradokslar” arasında doğa ve doğa nesneleri üzerinden bir bağ kurulabileceğini düşünüyorum.

“Susmuşlar Bahçesi”, öncelikle sanatseverlerden galeride sakinleşmelerini, bahçeyi gözlemlemelerini talep ediyor. Karanlığa alışmak gerektiğini hissettirmiş galeride yolumu bulmaya çalışırken. Ancak karanlığa alışmış gözlerle Petük’ün doğasını tarif edebileceğimi düşündüm. “Susmuşlar Bahçesi”, yalın sergileme yöntemiyle sanatseverleri doğal olmayan bir mekânda doğaya ait olmanın çelişkisini yaşatmayı deniyor ve bence bunu da başarıyor. Kairos Galerisi’nin sergileme alanında gerçek ile kurgu arasında bir ara bölüm oluşmuş. Esasında yalınlaşmış olan bir temsil sunuyor. Sergi, doğaya dair tartışmalarla değil, tam tersine dinginleşerek, kendini bırakarak bütünle iletişim kurma deneyimine dayanıyor. Sanatsever, öykünün gelişimi için kurguya dahil olmak zorunda ya da galeriden çıkıp İstanbul’un en yoğun yerlerinden Pera’da gezinebilir.

“Susmuşlar Bahçesi” –ölgün bir doğanın tek bir sanatçının elinden çıkması nedeniyle– tek bir probleme yönelik tek bir yanıtı sahip. Doğa belleğimizin en kadim ve en değişken öğesi oluşuyla karşımızda. Doğa, unuttuğumuz, unutmak üzere olduğumuz veya yeniden kurguladığımız puslu görüntülerin ana aktörü. Bu haliyle bir rüya aslında. Sergi pitoresk manzaramalar sunuyor. Bu kurguda yanıtı kuvvetlendiren eserler olduğunu görüyoruz. Çelişkinin olmadığı, dinginleştiği yanıtların ve mekânların giderek daha da belirginleştiği bir bahçeyiz.

Tekinsizlik iki nedenle eserlerdeki yoğun duygu ve baskın düşünce olarak galeriyi kaplıyor. Tüm uyananlar rüyalarını anımsadıkça gerçekle bağlar kurmaya çalışırken, rüyanın imgesel yükünü doğru aktarabilmek önceliklidir. Pek çok rüya esasında dile getirilemeyeceğine karar verildiği için bilinçli şekilde unutulur. Güvensizlik hissinin yanında tekinsizlik için öncelikle Petük’ün eserlerindeki yoğun olarak kullandığı renk paletine dikkat çekmek gerekiyor. Eserlerdeki renk kullanımında atmosferi karartan koyu renklerin hâkim olduğunu, belirgin figürlerdeki açıklıkların yanında gölgelerin resimleri katmanlaştırdığını görüyoruz.



Gölge, eserlerdeki belirleyici öge olarak dikkat çekiyor.

Böylece örneklerine Baltık ülkelerinde denk geldiğimiz karanlık bir orman ve doğa atmosferi ile karşılaşırız. Tüm bu eserlerde yer alan insanlar, canlılar, mekânlar, ağaçlar, görünür görünmez varlıklar ile yolumuzu bulma arzumuzla kaybolma heyecanı arasında gidip gelen insanlığın egemenlik için yaptığı çerçevelemeleri deneyimliyoruz. Doğanın parçası olan “Susmuşlar Bahçesi”, bitmeyen veya başlamayan hikâyelerin kesitini sunuyor. Her eserde tekil ve kolektif bir hikâye kurmaya çalışan sanatçı, kayboluşun varılacak yerden daha değerli olduğunu yeniden anımsatıyor. Bu nedenle Petük’ün doğanın sakinleştirici ve tekinsiz atmosferi ehlileştirilmiş ve vahşi niteliklerine göndermede bulunuyor. Bu bağlamda sanatseverlerin de alıştığı veya korktuğu yollardan kendi çıkarımları ve ipuçları sayesinde yüzleşmeleri sağlanıyor. Sergiyi gezmek için birden

fazla rota belirlenebilir. Birden fazla güzergâhın olanaklı olduğu ve her versiyonun da geçerli olduğu Bahçe’de girişteki eserden salona, salondan çıkışa, pencereden karşı duvara, oradan kısa duvara veya girişe vb. rotalarda farklı hız ve yoğunlaşmalarla figürden puslu manzaraya, ağaçlardan gölgelere; gök ile yer, düş ile gerçek, temsil ile ideal arasında pek çok bağlantı kurulabiliyor. Esrarengiz, çoğu kez ifade edilemeyen ama göğüs kafesine çöken bir his hakkında kara kara düşündürten doğanın devasa ağları ile karşılıklı duruyorum. Ucu açık bırakılan ihtimaller evreninde, Petük, baştan başlamak için yeniden sabrı ve heyecanı anımsatıyor. Bu duygu çağdaş dünyanın doğa ile kurduğu, suçlu psikolojisinin de temelini oluşturuyor. İnsanlık, doğanın sağladığı faydaların dibini sıyırmak için, kendi doğasına yönelik başlangıç sorusunu da ıskartaya çıkarmış durumdadır. Bu nedenle, canlılardan oluşan bir doğa duygusu yerine,

doğal kaynak rezervi olan bir fıkirden/maddeden bahsetmek geçerli kılınmıştır.

Bir bahçenin sınırlı alanında doğayla bütünleşeceğimizi zannetmek kısa süreli bir ferahlama sunsa da insanlığın doğa ve canlılar ile ilişkisini gözden geçirmesi gerektiğini düşündüm. Bunun için de pek çok maddi kazanımın yanında doğa fikrimizin kültürel niteliklerini de yapıbozuma uğratacak ritüellerin, akışların, kural setlerinin bütüncül bir anlayışla değerlendirilmesi gerekecek. “Susmuşlar Bahçesi”nde sanatseverler, Pera’dan uzak coğrafyalarda manzarayı seyre dalarken yalnızlığa düşme tehlikesi yaşayabilirler. Ancak Petük, oldukça tekinsiz atmosferine karşın, “Kökleşmiş”,² eseriyle tek başına olmadığını duyumsatıyor. Yalnızlık hissini dağıtmak için “İyonik Bağ Serisi”ne de bel bağlayabiliriz. Ayrıca “Baba ve Oğul”³ da benim ve sanatseverlerin yalnızlığını dağıtıp bu tekinsizlikte dayanışmayı anımsamamıza yardım ediyor. Gale ride bir araya gelen yolculuklar ve seriler, imgeler ve mekânlar, yaşanmışlıklar ve unutulmuşluklar ile birlikte oluşan görselleri incelerken doğa ve insan arasındaki, insan ile insan arasındaki içe dönük ilişkileri yeniden gözden geçirme fırsatı oldu: İyi bir yalnızlık olabilir mi ve sanat bu kötücül zamanda iyi halimizde kalmamızı sağlayabilir mi?

Sergi metninde Can Akgümüş, Zeynep Sayın’ın *Ölüm Terbiyesi* kitabına referansla bir mezar taşının yalnızca defin işareti olmadığını, aynı zamanda bellekteki izlerin taşlaşmış hali olduğunu ifade ediyor. Tıpkı mezar taşları gibi sanat eserleri



Halil Petük, 'Ruhun Uzaklığı', "Susmuşlar Bahçesi" isimli sergiden, 2025



Halil Petük, "İsimsiz", 2024

de belleğimizin anıtları ise, görsel dil ile günümüzün görünmeyenini, seslendirilmeyenini hatta işaret edilip özne kılınmayanları anımsamak, dayanışmak için yetecek mi? Biz kendimizi evrende ne sanıyoruz?

Bu sorularla terk ettim Pera'yı. İstikamet Kasımpaşa.

"Doğal Paradokslar" Üzerine

Doğal Paradokslar⁴ sergisinin küratörlüğünü Selman Akıl yapıyor. Bu sergi aynı zamanda omuzdaş küratör ve galerinin ortaklığının güzel bir örneğini sunuyor. Selman Akıl, daha önce de katıldığı ve düzenlediği sergilerde de deneyimlediğimiz gibi eser yoğunluğu konusunda oldukça cömert davranan bir sanat profesyoneli. Galerinin tüm mekânsal olanaklarını kullanarak oldukça kalabalık bir sergi hazırlamaktan çekinmediğini görüyoruz.

Akıl, sergilerinde tek temanın etrafında çok farklı kavramları ele alıyor, zaman zaman da bu kavramların uyumundan öte çatışmalarını ön plana çıkarıyor. Bir diğer çeşitlilik ise kullanılan malzemeler.⁵ Sanatçıların kullandıkları yoğun medyumların farklılıklarının payı olmak-

la birlikte, Akıl'ın tercihlerinin de farklı medyumlardan yana olduğunu söyleyebiliriz. Bu tür sergiler bana hep belli bir mesele üzerine dosya hazırlayan dergi hissiyatı veriyor. Benzer tema etrafında farklı uygulamaları tek bir sergide görebilmek sanatseverler açısından da oldukça paha biçilmez bir deneyim sunuyor. Sanatçılar açısından ise farklı sergileme ve farklı uygulamaların izlenebileceği, sanatçılar arasında diyalogların arttığı bir süreç yaşandığına tanıklık ediyoruz. Bu diyaloglar daha çok galerinin ofis kısmında veya sanatseverlerin olmadığı anlarda biraz da özel ilişkilerde gerçekleşiyor ve sergilerin öncesini ve sonrasını uzatan önemli bir adım olarak görüyorum.

"Doğal Paradokslar" insan ve doğa arasındaki karmaşık ve çelişkili ilişkiyi odağına alıyor. Paradoks yaratan ne yazık ki doğanın kendisi değil, insanlığın doğayı anlamak ve onu tarif etmek için kurduğu mantuklar. En kritik olan şey ise doğanın insandan, insanın da doğadan ayrı düşünülmesi. Bu fikir, insanın kendine ve evrenine en büyük ihaneti olabilir. Sergi doğayla etkileşimlerimizin barındırdığı paradoksları ortaya çıkarmayı hedefliyor; Labirent Galerisi'nin odalarının ayrıksı mimarisinden faydalanarak doğal paradoksların olası pek çok örneğine farklı alanlarda yer veriyor.

Paradoks, bir düşüncenin içindeki çatlağı veya ona vurulan güçlü darbeyi karşılıyorsa, Merve Zeybek'in "İsimsiz"⁶ eserin kusursuz matematiğine ve zarif evrenine sol üstten gelen siyah darbe, başlı başına bir çelişkiler bütünü oluşturuyor. Galerinin girişinde yer alan bu eser sergiyi kendinde taşıyor.

Sanatseverin sergiyi deneyimlediği ilk anda bunu anlaması oldukça güç olabilir. Belki tüm sergiyi deneyimledikten sonra çıkmadan bir kez daha bakılsa, bu eserin serginin odak eserlerinden biri olduğu iddia edilebilir.

Hemen sağdaki büyük salonda doğa kavramına karşın doğa felsefecilerinin tarihsel ve düşünsel patikalarını takip eden eserlere denk geliyoruz. Tıpkı Antik Yunan doğa felsefecileri gibi Selman Akıl, Betül Taş, Bengisu Bayrak ve Constance Hatice Steininger işlerinde doğayı tarif ediyormuşçasına bizleri araştırmaların, bağlantıların ve metinlerin dünyasına çağırıyorlar. Bayrak, artık kişisel bir üsluba çevirdiği pamuk bez üzerine dikişlerle bezediği eserlerinden biri olan "Sana Daha Önce Söylememiş miydin?"⁷ ile tarihin kırılmalarından birine yer veriyor ve kadın yazarların, düşünürlerin metinlerinden pasajları belirgin kırmızı dikiş hattı ile birbirine bağlıyor. Böylece tarihsel olarak doğa ve kadın arasındaki bağı galeri mekânına getirirken, bağlara eşlik eden kolajlarda yer alan bitkiler, doğa felsefecilerine saygı duru-



"Doğal Paradokslar" sergisinden bir kare



"Doğal Paradokslar" isimli sergiden bir kare, 2025

şu niteliğindedir. Doğa felsefelerinin temel tartışmalarından biri ilk madde iken, diğeri insan için doğanın yararlı cevherlerini arşivleyebilmektir. Bu nedenle Bayrak'ın bitkilerinin hepsinin zehir taşıyor olması ve kadınların cümlelerinin aralarında yer alması feminist tartışmanın erkek egemen dünyada bıraktığı tadı imliyor.

Gerrard du Tillet'in heykeli⁸ galerinin duvarlarına yansıtılan irfan ateşini yeryüzüne indiren Prometheus'a saygı duruşu olmakla birlikte, aynı zamanda sorunun kaynağını da belirtir: Bilgi huzursuzluktur. Bilmek, doğayı anlamaya ve dönüştürmeye değil, mesela atom bombasında devasa boyutlara ulaşan şiddet makinelerinin üretimine evrildi. Rekabet eden, yok eden ve savaşan bir dünya ile sürekli kendini yeniden ve yeniden üreten doğa arasında yarılma kanıksandı. Büyük salondan ayrılmadan yan duvarda karşılaştığımız Eva Katsaiti imzalı "Soft Waiting", yakın dönem doğa gözlemlerinin temsili

olarak karşı duvarda sergilenen matematiksel doğanın aksine, onu daha yakından tanıma olanağı sunuyor. Yanmış fotoğraflar, patlamış ışıklar ile gözlemin gerçekliğini ve kusurlarını görünür kılıyor.

İkinci salonda artık temsil olarak doğanın ele alındığı, fotoğraflarla olağan halinin görselleştirilmeye çalışıldığı görülüyor. Ancak ne yazık ki bu çaba, doğanın temsiliyetinin doğal olmasını garanti edemediği gibi eserlerle daha da çelişkili bir hal alıyor. Çeyiz Makal Fairclough, "Genius Loci" serisinden üç eserinde donuk olarak tarif edilmeye çalışılan doğanın dinamizmini hatta gücünü görselleştiriyor. Kayalıkların yüzeyinde biriken sularda coşkulu şelaleleri gördüğüm eserlerinde⁹ kendimi ormanın derinliklerinde kaybetmiş olmanın huzurunu duyuyorum. Ancak aynı anda, doğaya teslimiyetimizin verdiği tedirginlik az önce yakaladığım huzuru bozarak beni korkutmayı başarıyor. Huzur, Levent Çetin'in "Sahil"¹⁰

eserinde daha da belirginleşiyor. Sahil ve sahilde hareket halinde olan figürleri önemsizleştiriyor. Esas olanın sahilin kendisi olduğunu sahilin değişik muğlaklıklarını gözlemlerken anlıyoruz. Net bir ifadeden söz edilemez ama mekânsal olarak sahil, özne konumuna yerleşiyor. İnsanları takiple başlayan öykü, hep karşımızda olan ancak hareket etmeyen sahilin başrole dönüşümünü deneyimletiyor. İkinci salon, zihnimde Petük'ün tekinsiz ormanlarının ardındaki ferahlatan sahil imgesiyle birleşiyor.

Bu huzuru bozacak eserlerden biri de Umut Reyhanlı'nın heykeli "Otoportre".¹¹ Beton ve kerpiç malzemelerin birlikte kullanımı inşaat sektöründe bile çok tercih edilmeyorken, bir heykelde görmek ve bu heykelin otoportre adını alması başlı başına bir sorunsal olarak önümüzde duruyor. Otoportreler¹² benliğin ve kimliğin temsili olduğundan aynı zamanda portre sahibinin olmayı istediği kişiliğe dair de ipuçları veriyor. Bu halile tam da "Doğal Paradokslar" sergisinin gerçekleştirdiğini düşündüğüm yüzleşmeyi sağlıyor. Kendine karşı dürüst bir kişinin portresi, kendini tanımlaması ile örtüşür. Aksi durumda *persona* kavramına başvurmak gerekir. Persona gerçek ile olmak istenen arasındaki kurgusal kişiyi imler. Beton ile kerpiç malzemenin birlikteliği portreyi geleneksel ile çağdaş ve yerel ile evrensel nitelikleri ile birlikte düşünmemizi sağlıyor. Akıl'ın küratörlüğünün hem doğanın hem de benliğin tamamlanışını imkânsız kıldığını düşünüyorum. Ne zaman benliğimizi bütünüyle tamamladığımızı veya hangi durumlarda



doğaya yaklaştığımızı düşünebiliriz. “Otoportre”nin aksine Sümeyye Candan’ın eserleri¹³ endüstriyel materyaller içeren ve “Otoportre”nin üstten bakışlarına maruz kalan yapısıyla bir yarık daha açıyor. Doğayı dinginlik ekseninde ele alan Fairclough’un ve Çetin’in eserlerinin aksine tekinsiz kılıyor.

Mehmet Ali Boran’ın “Ointment”¹⁴ enstalasyonu birbirini destekler nitelikte bir kaidenin üzerinde duran iki kaya parçasından oluşuyor. Kayalara yaklaştığımızda kayaların numaralandırılmış olduğunu görüyoruz. Daha çok antik kentlerde karşılaştığımız bu uygulama esasında keşfedilen parçanın konumunu belirlemek için kullanılır. Henüz erişilememiş bütüne yönelik bir umut ışığıdır bu numaralar. Gidip gördüğünüzde fark edebileceğiniz gibi bu kayalar herhangisi bir antik kentle ve kültürel bir nosyonun parçası olan ören yerine ait değildir. Belki de Boran, bu iki kayayı İstanbul’da gündelik olarak açılıp kapanan bir altyapı kazısından çıkarmış olabilir. Eğer Boran’ı bilmeseydik bu hikâye bizleri mutlu da edebilirdi. Ancak Boran’ın önceki işlerini ve estetik tutumunu bilenler, bu kaya parçalarının numaralandırılmasının doğanın mülkiyete geçirilme çabasını ima ettiğini düşünebilir. Kayaların numaralandırıldığı yerde meralar çitlenebilir, dereler kiralanabilir, hatta insanların gitmediği coğrafyaların çöpleri köylerinde depolanabilir. Boran’ın sıradan kayalar üzerinden aktarmaya çalıştığı bu sömürü tam da doğanın ticarileştirilmesine yönelik uzun yıllardır devam eden çabanın temsidir.

Çevresel değişimlerin yaşandığı bir dönemde gerçekleşen bu sergi doğayla etkileşimlerimizin içinde barındırdığı paradoksları ortaya çıkarmayı amaçlıyor ve insanlığın içinde yaşadığı ekosistemin hem bir parçası hem de onlardan farklı olduğunu vurguluyor. İnsanların hem koruyucusu hem sömürücüsü hem iyileştiricisi hem de yok edicisi olduğu bir dünyaya odaklanıyor. Doğanın bereketinden faydalıyoruz, ancak çoğu zaman kaynaklarını tüketiyoruz; vahşi doğada huzur arıyoruz, ancak onun varlığını tehdit ediyoruz.

Selman Akıl telefonda yaptığımız kısa görüşmede “Doğal Paradoksları” bir fragman olarak düşündüğünü ilettili. Bu müjdeli haber, sergide neleri dışarıda bıraktığını merak ettirdi. Sergi tüm çelişkileri ile farkındalığı yüksek sanatseverler için bol bol yüzleşme gerektiren, kendini sorgulatan alt metinleri ile sanatçıları da düşündürten içeriklere sahip. Farklı medyumları ile aynı zamanda açık bir stüdyo.

NOTLAR

- 1) *Susmuşlar Bahçesi*, Kairos Galery, 23.05-14.06.2025 tarihleri arasında sergilenmiştir.
- 2) Halil Petük, “Kökleşmiş”, 2025, Tuval üzerine akrilik boya, 125x250 cm.
- 3) Halil Petük, “Baba ve Oğlu”, 2025, Tuval üzerine akrilik boya, 90x70 cm.
- 4) *Doğal Paradokslar*, **Beykoz Üniversitesi** Sanat ve Tasarım Fakültesi ile Labirent Sanat’ın iş birliği ile 10 Mayıs-7 Haziran 2025 tarihlerinde gerçekleşti.

Sergi Fakülte kapsamında yapılan sempozyuma katılan sanatçılar ile küratörün seçiminden oluşan oluşuyor. Sergide yer alan sanatçılar: **Bengisu Bayrak**, Betül Taş, Burak Yiğit, Constance Hatice Steininger, Çeyiz Makal Fairclough, Eva Katsaiti, Gerrard du Tillet, İra Lindstrom, Ivana Brezovac, Katerina Kalogeraki, Levent Çetin, Marit Hoff, Mehmet Ali Boran, Merve Zeybek, Measure Melis Bilgin Koen, Selman Akıl, Sümeyye Candan ve Umut Reyhanlı.

- 5) Selman Akıl’ın daha önce yine Labirent Sanat’ta küratörlüğünü üstlendiği İsmet Doğan’ın solo sergisini *Hiçbir Yerdeyiz* (05.12.2019-11.01.2020) anımsayanlar, malzeme ve kavram çeşitliliğini duyumsayabilir.
- 6) Merve Zeybek, “İsimsiz”, 2025, asitsiz paspartu kartonu üzerine sulu boya ve 24K altın, 28X36 cm.
- 7) **Bengisu Bayrak**, “Sana Daha Önce Söylememiş miydiniz?” 2024, ham pamuk bez üzerine iplik dikiş ve kolaj, 62,5x183cm.
- 8) Gerrard du Tillet, “Prometheus”, 2022, ahşap heykel, 42x6x6cm.
- 9) Çeyiz Makal Fairclough, *Genius Loci Serisinden NO:4*, 2024-2025, digital c-print, 19x29cm; *Genius Loci Serisinden NO:3*, 2024-2025, digital c-print, 19x29 cm; *Genius Loci Serisinden NO:4*, 2024-2025, digital c-print, 120X80 cm; *Genius Loci Serisinden NO:4*, 2024-2025, digital c-print, 170X113cm.
- 10) Levent Çetin, “Sahil”, 2024, video, 3’00”.
- 11) Umut Reyhanlı, “Otoportre”, 2025, beton ve toprak kerpiç harcı, 70x50x15cm
- 12) Bu kapsamda *Varlık* dergisinde yayımlanan iki söyleşinin başlıklarını “Portreler Bizi Özgürleştirir mi?” olarak yayımlamıştım.
- 13) Sümeyye Candan, “Ekoloji 1”, 2019, karışık teknik, 70X83 cm; Sümeyye Candan, “Ekoloji 2”, 2025, karışık teknik, diptik, 66X67 cm.
- 14) Mehmet Ali Boran, “Ointment”, 2021, enstalasyon, 26x20x35cm.

MARKALARA ÖZEL OPTİMİZE EDİLMİŞ AJANLAR SUNAN GİRİŞİM: LOOPS AI

Markalara özel optimize edilmiş ajanlar sunan girişim: Loops AI

Loops AI, markaların kendi süreçlerine, ürün kataloglarına ve müşteri yolculuklarına özel optimize edilmiş ajanlar sunuyor.

2025 yılında Ari Nazır (CEO) ve İlker Selim Zorluoğlu (COO) tarafından kurulan Loops AI, sadece klasik chatbot mantığının ötesinde dikey yapay zeka (vertical

AI) yaklaşımıyla, markaların kendi süreçlerine, ürün kataloglarına ve müşteri yolculuklarına özel optimize edilmiş ajanlar sunuyor. Böylece girişim kendisini genel amaçlı çözümlerden ayırıştırıyor. Kuruluşundan itibaren tamamen kendi teknolojisini geliştirdiğini belirten Loops AI, İlk versiyonunu Mayıs

2025'te canlıya aldı. Girişim, o zamandan bu yana, e-ticaret ve konaklama (hospitality) sektörlerinden gelen gerçek müşteri verileriyle modeli sürekli eğittiğini ve geliştirdiğini belirtiyor. Girişim, 7 kişilik çekirdek bir ekip ile faaliyetlerini sürdürüyor. Ekip, yazılım geliştirme, yapay zeka modelleme, ürün yönetimi, satış ve müşteri başarı rollerinden oluşuyor. Kültür olarak hızlı iterasyon, müşteri odaklılık ve ölçülebilir başarı prensiplerini benimsediğini dile getiriyor. Loops AI, şu anda aralarında Tudors, Radisson

Collection, Limak Hotels, Fairy, Gen-pa, Paulmark, Frederic Patric, EasyCep ve Beykoz Üniversitesi gibi kurumlarında da yer aldığı 40 kurumsal marka ile aktif olarak çalışıyor.

Girişimin paylaştığı bilgilere göre; Loops AI, 200 bin dolar yıllık tekrarlayan gelir (ARR) seviyesini aştı. Ayrıca girişim, haftalık yüzde 10'un üzerinde büyüme kaydediyor. Girişimin ekibi, bu veriler ışığında Loops AI'ı yalnızca maliyet düşüren bir teknoloji değil, doğrudan gelir artıran ve müşteri deneyimini dönüştüren bir çözüm olarak tanımlıyor. Globalde Intercom, Zendesk AI, Ada, LivePerson gibi genel amaçlı chatbot ve

otomasyon oyuncuları olduğunu belirten ekip, Loops AI'nın farkının Vertical AI odağı olduğunu vurguluyor. E-ticaret ve konaklama sektörlerine derinlemesine

odaklanan girişim, bu sayede genel çözümler yüzeysel kalırken, sektörel veriyle eğitilmiş, başarı oranı yüksek ajanlar sunuyor. Sonuç odaklılık vurgusu yapan ekip girişimi tarif ederken şu ifadeleri kullanıyor: Biz sadece "cevaplayan bir chatbot" değiliz. Loops AI, satışları artıran, iadeleri azaltan ve müşteriyle kişiselleştirilmiş bağ kuran bir yapay zekâ çözümü.

Çoklu AI Agent yaklaşımı ile tek bir bot yerine markalara özel, farklı işlevlere sahip satış ajanı, müşteri destek ajanı, analiz

ajanı gibi ajanlar sağlıyor. Loops AI ayrıca yerel entegrasyon kabiliyetiyle de dikkat çekiyor. Girişim, Trendyol, Hepsiburada gibi Türkiye'deki büyük

e-ticaret pazar yerlerine entegre olduklarını belirtirken, globalde Shopify ve benzeri

altyapılarla uyumluluk üzerine çalıştıklarını dile getiriyor. Temmuz 2025'te ilk yatırım turunu 400 bin

dolar yatırım ile kapatan girişimin, yatırımcıları arasında Monday Capital, Mantra ve ABD merkezli önemli melek yatırımcılar bulunuyor.

Bununla birlikte Loops AI'ın kısa süre önce Launch Accelerator (LA35

cohort) programına seçildiğini belirtelim. Bu noktada Launchun Uber, Robinhood gibi şirketlere erken dönemde yatırım yapmış Jason Calacanis'in kurduğu, Amerika'nın önde gelen geliştirme programlarından biri olduğunu hatırlatalım. Girişimin ekibi, bu yatırımların girişime sadece sermaye değil, aynı zamanda global büyüme için

yatırımcı ilişkileri, mentorluk ve stratejik rehberlik sağladığını ifade ediyor. SaaS abonelik modeliyle ilerleyen Loops AI'ın paketleri mesaj hacmine göre fiyatlandırılıyor. Bu bağlamda 5K, 10K, 20K, 50K mesajlık

paket hacimlerinden söz etmek mümkün. Ayrıca girişim, markalara özel çoklu yapay zeka agent paketleri sunuyor. Girişim, ek “adam/gün” ücreti veya gizli maliyet olmadığını; entegrasyon, katalog ve kargo/sipariş sistemleri kurulumlarının da paket dahilinde olduğunu belirtiyor ve ekliyor: Komisyon almıyoruz, tamamen abonelik gelir modeli üzerinden ilerliyoruz.

Bu yapı hem şeffaf hem de markaların hızlı ölçeklenmesine uygun.

Loops AI, kısa vadede e-ticaret ve konaklama dikeyinde müşteri sayımızı 100'den fazla markaya çıkarmayı,

yıllık tekrarlanan geliri (ARR) 1 milyon doların üzerine taşımayı ve mevcut ajanlarının başarı oranlarını daha da artırmayı planlıyor. Girişim, orta vadede finans, lojistik, enerji gibi yeni sektörlerle açılmayı, yeni ürünler/ajan tipleri geliştirmeyi hedefliyor. Bu yeni ajan tipleri arasında satış ve potansiyel müşteri yaratımı ajanı LoopLeads, otel & turizm sektörü için misafir

deneyimi ajanı LoopHotels Concierge, müşteri davranış analizi ve raporlama ajanı LoopAnalyst yer alıyor. Ayrıca girişim orta vadede Avrupa ve Orta Doğu pazarına açılmayı da düşünüyor. Uzun vadede ise girişim, Loops AI'ı global ölçekte “vertical AI agents” alanında lider konuma

taşımayı arzu ediyor. Her online müşteri etkileşimini kişisel ve rehberli bir

alışveriş/tüketim deneyimine dönüştürmeyi hedefleyen girişim, “Make online feel personal” vizyonunu küresel ölçekte

gerçekleştirmeyi planlıyor.

Tags:

BM'DE ERDOĞAN VAHŞETİ BELGELEYEN FOTOĞRAFLARLA DÜNYAYA SESLENDİ! A HABER'DE ÖNE ÇIKAN VURGU: "DÜNYANIN DÖNÜM NOKTASIDIR"



BM'de Erdoğan vahşeti belgeleyen fotoğraflarla dünyaya seslendi! A Haber'de öne çıkan vurgu: "Dünyanın dönüm noktasıdır"

Başkan Recep Tayyip Erdoğan'ın Birleşmiş Milletler kürsüsünde elindeki fotoğraflarla İsrail'in Gazze'deki vahşetini dünyaya haykırdığı tarihi konuşma, A Haber'de yayınlanan Memleket Meselesi programında masaya yatırıldı. Sabah Gazetesi yazarı Mahmut Övür, konuşmayı "manifesto" olarak niteleyerek, "Canlıya düşmanlık eden bir yapının ifşasıdır, devletlerin de harekete geçmesi gerekiyor" dedi. Prof. Dr. [Burak Kuntay](#) ise, konuşmayı "dünyanın dönüm noktası" şeklinde yorumladı ve "Artık bu vahşet saklanamıyor, sosyal medya küresel vicdanı harekete geçirdi" ifadelerini kullandı. Uzmanlar, konuşmada öne çıkan en kritik noktanın ABD vurgusu olduğuna dikkat çekerek, İsrail'in arkasındaki güce işaret ettiler. Kuntay ayrıca, "BM işlevsiz hale getirildi, işte beşten büyük demek bu" sözleriyle Erdoğan'ın mesajını değerlendirdi.

Başkan Recep Tayyip Erdoğan, Birleşmiş Milletler kürsüsünden tüm dünyaya seslendi. Elindeki kanlı fotoğraflarla İsrail'in Gazze'deki vahşetini gözler önüne seren Cumhurbaşkanı, "canlıya düşmanlık eden" bu zulme karşı dünya vicdanını harekete geçirmeye çağırdı. Erdoğan'ın konuşması, A Haber'de yayınlanan Memleket Meselesi programında "manifesto" olarak yorumlandı.

"CANLIYA DÜŞMANLIK EDEN BİR YAPIYLA KARŞI KARŞIYAYIZ"

Sabah Gazetesi yazarı Mahmut Övür, konuşmayı değerlendirirken şu ifadeleri kullandı:

"Cumhurbaşkanımızın bu fotoğraflarla İsrail'in vahşetini, canavarlığını dünyaya aktarması çok etkileyici oldu. Zaten izleyenlerin ortak kanaati: Bir manifesto niteliğinde bir konuşmaydı. Fotoğraflar açısından dünyada farklı acılar yaşandı ama dünyanın gözünün içine baka baka hayata düşmanlık eden bir yapıyla karşı karşıyayız. Bu açıdan çok etkileyici oldu. O çocukların nasıl eziyet çektiğini, kollarını bacaklarını kaybettiklerini aylardır izliyoruz. Dehşet verici. İnsan Hakları, Evrensel Değerler tartışılırken dünyanın

gözü önünde bir devlet bu vahşeti yapıyor ve kimsenin sesi çıkmıyor."

Övür, Türkiye'nin başta Güney Afrika, Brezilya ve İspanya gibi ülkelerle birlikte meseleye dikkat çektiğini vurguladı ve ekledi:

"Cumhurbaşkanımız devletlerin harekete geçmesi gerektiğini de söyledi. Sokaktaki vicdanı harekete geçirmek yetmiyor."

(foto:ahaber.com.tr)

"ASLINDA ASIL HEDEF ABD"

Övür, konuşmadaki kritik mesajlardan birinin de Amerika'ya dönük olduğunu söyledi:

"Konuşmanın içinde tutarsızlıklar var gibi görünse de aslında Cumhurbaşkanı hem BM'nin işlevsiz hale getirilişine dikkat çekti hem de bu noktaya getirenin en başta ABD olduğunu anlattı. İsrail arkasındaki güç olmadan bunu yapamaz. ABD'yi yalnızlaştırmak gerekir. Bu zulmü durdurmanın tek yolu budur."

Övür ayrıca, Filistin meselesinin artık tüm dünyanın gündemine taşındığını belirtti:

"1967'den beri tartışılan Filistin meselesi, ilk kez bu denli küresel bir mesele haline geldi. Bu, 7 Ekim'in ve Türkiye, Güney Afrika, Brezilya gibi ülkelerin başarısıdır."

(foto:ahaber.com.tr)

"DÜNYANIN DÖNÜM NOKTASI"

Programda söz alan Prof. Dr. **Burak Küntay** ise, konuşmanın dünya siyasetindeki yansımalarına dikkat çekti.

"Bu tablo dünyanın dönüm noktasıdır. Bu bir faciadır. Ben bunu İsrail'in cüretine bakarak değil, Amerika'daki siyaset dengelerini görerek söylemişim. Trump gelirse İsrail'in önünü kimse alamaz demişim. Nitekim öyle oldu. Cumhurbaşkanımızın konuşması, Türkiye'nin perspektifini dünyaya anlatması açısından tarihi bir belgedir."

Küntay, Trump'ın BM kürsüsünde yaptığı konuşmaya da dikkat çekti:

"Ben böyle garip bir konuşma hiç görmedim. Müstemleke valisi gibi davrandı. NATO ülkelerine Rus uçaklarını düşürme talimatı verdi. Prompter'dan bile şaka gibi ifadeler okudu."

"DÜNYA BEŞTEN BÜYÜK"

Küntay, BM'nin işleyişini anlatarak Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın sıkça vurguladığı "Dünya beşten büyüktür" sözünü hatırlattı:

"BM'de 15 üye var. 9 tanesi evet dese bile daimi üyelere biri veto ederse karar düşüyor. Yani tek bir ülke istemiyor diye milyonlarca insan katlediliyor. İşte beşten büyük demek bu. Cumhurbaşkanı fotoğraflarla bu vahşeti ortaya koydu. BM işlevsiz hale gelmiş durumda. Çünkü ABD veto ediyor."

"HALKLARIN VİCDANI HAREKETE GEÇTİ"

Küntay, sosyal medyanın rolüne de dikkat çekti:

"Artık bu vahşet saklanamıyor. Sosyal medya sayesinde dünyanın gözü önünde yaşanıyor. İngiltere, İtalya gibi ülkelerin adımları halkın isyanı sayesinde atılıyor. Cumhurbaşkanımız da zaten küresel vicdana ve devlet liderlerine seslendi. Artık vicdanlara hitap etmekten başka yol yok."

(foto:ahaber.com.tr)

"FİLİSTİN'İN DEVLETLEŞMESİNE ÇOK AZ KALDI"

Küntay, geleceğe dair öngörülerini şu sözlerle paylaştı:

"Amerika'daki Yahudi toplumu da İsrail'den kopmaya başladı. Trump sonrası süreçte kim başkan olursa olsun Filistin'in devletleşmesine çok az kaldı. Ama elde toprak kalmıyor. Harita yok oluyor. Buna rağmen artık dünya bu zulme sessiz kalamaz."

SON SÖZ: "SAPLANTILARI BIRAKIN"

Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın konuşmasındaki son mesaj da dikkat çeken Kuntay, "Artık saplantıları bırakın. 'Burası benim doğal hakkım' diyerek kutsal kitaplara dayandırılan bu işgale son verilmeli." ifadelerini kullandı.

Tags:

BAŞKAN ERDOĞAN BM'DE KONUŞTU: FİLİSTİN İÇİN BURADAYIM! A HABER'DE TARİHİ KONUŞMA YORUMLANDI: "MANİFESTO NİLTELİĞİNDE"

Başkan Erdoğan BM'de konuştu: Filistin için buradayım! A Haber'de tarihi konuşma yorumlandı: "Manifesto nilteliğinde"

Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın BM kürsüsünde İsrail'in Gazze'deki vahşetini fotoğraflarla dünyaya haykırdığı konuşma, A Haber'de Memleket Meselesi programında "manifesto" olarak değerlendirildi. Sabah Gazetesi yazarı Mahmut Övür, "Canlıya düşmanlık eden bir yapının ifşasıdır" derken, Prof. Dr. [Burak Küntay](#), "Dünyanın dönüm noktasıdır, beşten büyük demek tam da budur" sözleriyle dikkat çekti.

Tags:

YÖNETMELİKLER RESMÎ GAZETE'DE..



YÖNETMELİKLER RESMÎ GAZETE'DE..

Yönetmelikler, Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

YÖNETMELİKLER— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav

Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma

Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve

Araştırma Merkezi Yönetmeliği

Tags:

RESMÎ GAZETE'DE BUGÜN (21 EYLÜL 2025 RESMÎ GAZETE KARARLARI)



Resmi Gazete’de bugün (21 Eylül 2025 Resmi Gazete kararları)

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ’ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere

YÖNETMELİKLER

— **Beykoz Üniversitesi** Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a – Yargı İlanları

b – Artırma, Eksiltme ve İhale İlânları

c – Çeşitli İlânlar

21 EYLÜL 2025 TARİHLİ RESMÎ GAZETE



21 Eylül 2025 tarihli Resmi Gazete

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ—

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair

Tezkere **YÖNETMELİKLER—** Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav

Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzun Teknolojileri Uygulama ve Araştırma

Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve

Araştırma Merkezi Yönetmeliği **TEBLİĞLER—** 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin

Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3)

Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos

Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı

Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek

Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No:

2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9) **İLÂN BÖLÜMÜ** a - Yargı İlanları b -

Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları c - Çeşitli İlanlar— T.C. Merkez Bankası'nca Belirlenen Devlet İç

Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

RESMÎ GAZETE'DE BUGÜN! 21 EYLÜL 2025 RESMÎ GAZETE KARARLARI



Resmi Gazete'de bugün! 21 Eylül 2025 Resmi Gazete kararları

Resmi Gazete 21 Eylül 2025 tarihli 33024. sayısında yer alan kararlar kamuoyuna sunuldu. Günün ilk saatlerinde Resmi Gazete kararları, en çok araştırılan konular arasında yerini aldı. İşte Başkan Recep Tayyip Erdoğan tarafından imzalanan kararların yer aldığı 21 Eylül 2025 Pazar tarihli Resmi Gazete kararları...

Resmi Gazete bugün 21 EYLÜL| Başkan Recep Tayyip Erdoğan'ın imzasıyla yürürlüğe giren kararların, uygulanmadan önce kamuoyuna duyurulduğu mecrası olan Resmi Gazete'nin 21 Eylül Pazar tarihli 33024. sayısı yayımlandı. Peki Resmi Gazete'de bugün neler var? İşte 21 Eylül Gazete kararları, atamalar, görevden almalar ve çeşitli ilanlar... 21 Eylül tarihli RESMÎ GAZETE kararları için tıklayınYÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜCUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair TezkereYÖNETMELİKLER— Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi YönetmeliğiTEBLİĞLER— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)21 EYLÜL 2025 RESMÎ GAZETE PDF İNDİR İLÂN BÖLÜMÜa - Yargı İlanlarıb - Artırma, Eksiltme ve İhale İlanlarıc - Çeşitli İlanlar- T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

RESMÎ GAZETE KARARLARI 21 EYLÜL 2025 || RESMÎ GAZETE'DE BUGÜN NELER VAR?



RESMÎ GAZETE KARARLARI 21 EYLÜL 2025 || Resmi Gazete'de bugün neler var?

21 Eylül 2025 tarihli Resmi Gazete'nin yayımlanması ile alınan kararlar, yönetmelikler ve ilanlar belli oldu. Peki, Resmi Gazete'de bugün neler var? İşte 33024 Sayılı Resmi Gazete'nin detayları...

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÖNETMELİKLER

— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri
Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
(No: 2025/9)

Tags:

RESMÎ GAZETE’DE BUGÜN (21 EYLÜL 2025 RESMÎ GAZETE KARARLARI) – SON DAKİKA TÜRKİYE HABERLERİ

Resmi Gazete’de bugün (21 Eylül 2025 Resmi Gazete kararları) – Son Dakika Türkiye Haberleri
YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜCUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ—
Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ’ın Vekâlet Etmesine Dair
TezkereYÖNETMELİKLER— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav
Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma
Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve
Araştırma Merkezi YönetmeliğiTEBLİĞLER— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin
Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3)
Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos
Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı
Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek
Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No:
2015/2)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)İLÂN BÖLÜMÜa – Yargı İlanlarıb –
Artırma, Eksiltme ve İhale İlânlarıc – Çeşitli İlânlar– T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç
Borçlanma Senetlerinin Günlük DeğerleriKaynak

Tags:

RESMİ GAZETE'DE BUGÜN-21 EYLÜL [FNC-NEWS]

Resmi Gazete'de Bugün-21 Eylül [FNC-NEWS]

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ?? Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair TezkereYÖNETMELİKLER?? Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği?? KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği?? KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi YönetmeliğiTEBLİĞLER?? 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi?? 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi?? 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi?? 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi?? 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi?? Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)?? Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)?de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9) ForInvest Haber Merkezi () Foreks ForInvest Metals Market Montel News ForInvest Twitter -Foreks Haber Merkezi-

Tags:

c – Çeşitli İlânlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

RESMÎ GAZETE'DE BUGÜN (21 EYLÜL 2025 RESMÎ GAZETE KARARLARI)



Resmi Gazete'de Bugün (21 Eylül 2025 Resmi Gazete Kararları)

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ — Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere YÖNETMELİKLER — [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği — KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği — KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği TEBLİĞLER — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi — Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8) — Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9) İLÂN BÖLÜMÜ a - Yargı İlanları b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlânları c - Çeşitli İlânlar – T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları

c - Çeşitli İlanlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri Muhabir: Nur Yıldız

Tags:

RESMÎ GAZETE’DE BUGÜN



Resmi Gazete’de Bugün

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ—

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ’ın Vekâlet Etmesine Dair

Tezkere YÖNETMELİKLER— Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav

Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma

Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve

Araştırma Merkezi Yönetmeliği TEBLİĞLER— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin

Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3)

Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos

Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı

Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek

Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No:

2015/2)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9) İLÂN BÖLÜMÜa – Yargı İlanlarıb –

Artırma, Eksiltme ve İhale İlanlarıc – Çeşitli İlanlar– T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç

Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

21 EYLÜL 2025 TARİHLİ VE 33024 SAYILI RESMÎ GAZETE YAYIMLANDI

21 Eylül 2025 Tarihli ve 33024 Sayılı Resmî Gazete Yayımlandı

21 Eylül 2025 Tarihli ve 33024 Sayılı Resmî Gazete Yayımlandı

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜCUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ—

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair

Tezkere**YÖNETMELİKLER—** [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav

Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma

Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve

Araştırma Merkezi Yönetmeliği**TEBLİĞLER—** 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin

Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3)

Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos

Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı

Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek

Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No:

2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)**İLÂN BÖLÜMÜ**Ü - Yargı İlanlarıb -

Artırma, Eksiltme ve İhale İlânlarıc - Çeşitli İlânlar- T.C. Merkez Bankasınc Belirlenen Devlet İç

Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

21 EYLÜL 2025 TARİHLİ VE 33024 SAYILI RESMÎ GAZETE YAYIMLANDI

21 Eylül 2025 Tarihli ve 33024 Sayılı Resmî Gazete Yayınımlandı

21 Eylül 2025 Tarihli ve 33024 Sayılı Resmî Gazete Yayınımlandı

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜCUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ—

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair

TezkereYÖNETMELİKLER— Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav

Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma

Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve

Araştırma Merkezi YönetmeliğiTEBLİĞLER— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin

Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3)

Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos

Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı

Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek

Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No:

2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)İLÂN BÖLÜMÜa - Yargı İlanlarıb -

Artırma, Eksiltme ve İhale İlanlarıc - Çeşitli İlanlar– T.C. Merkez Bankasınc Belirlenen Devlet İç

Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ ÖN LİSANS VE LİSANS EĞİTİM-ÖĞRETİM VE SINAV YÖNETMELİĞİ



Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği, 21 Eylül 2025 Tarihli ve 33024 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlandı. Trend Haberler Yükleniyor... Son Haberler

Beykoz Üniversitesinden:

BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ ÖN LİSANS VE LİSANS EĞİTİM-ÖĞRETİM VE SINAV YÖNETMELİĞİ BİRİNCİ BÖLÜM

Başlangıç Hükümleri

Amaç

MADDE 1- (1) Bu Yönetmeliğin amacı; Beykoz Üniversitesine bağlı fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarındaki ön lisans ve lisans programları ile İngilizce hazırlık programına öğrenci kabul, kayıt, eğitim-öğretim, ölçme ve değerlendirmeye ilişkin usul ve esasları düzenlemektir.

Kapsam

MADDE 2- (1) Bu Yönetmelik; Beykoz Üniversitesindeki örgün ve uzaktan öğretim, ön lisans ve lisans programları ile yaz öğretimi ve İngilizce hazırlık programlarında uygulanan eğitim ve öğretim süreçleri ile öğrenci kabul, kayıt, başarı ve mezuniyet koşullarına ilişkin hükümleri kapsar.

Dayanak

MADDE 3- (1) Bu Yönetmelik; 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 üncü, 43 üncü, 44 üncü ve 49 uncu maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.

Tanımlar

MADDE 4- (1) Bu Yönetmelikte geçen;

a) Akademik birim: Beykoz Üniversitesine bağlı enstitü, fakülte, yüksekokul veya meslek yüksekokullarını,

b) AKTS: İş yüküne dayalı Avrupa Kredi Transfer Sistemini,

- c) Çift anadal programı: Başarı şartını ve diğer koşulları sağlayan öğrencilerin, Üniversitede iki diploma programından eş zamanlı olarak ders alıp, iki ayrı diploma alabilmelerini sağlayan programı,
- ç) Danışma Kurulu: Senato tarafından Üniversite, fakülte/yüksekokul/meslek yüksekokulu ve/veya bölüm/programlar bazında oluşturulan kurulları,
- d) Diploma eki: Uluslararası saydamlığı pekiştirmeyi hedefleyen ve elde edilmiş yetkinlik ve beceriler ile bunların ifade edildiği diploma, derece, sertifika gibi belgelerin akademik ve mesleki tanınmasını sağlamaya yönelik olarak, yükseköğretim diplomasına ek olarak verilen belgeyi,
- e) EÖBS: Beykoz Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemini,
- f) Fakülte: Beykoz Üniversitesinin fakültelerini,
- g) GNO: Tüm yarıyılar itibarıyla genel not ortalamasını,
- ğ) İşletmede mesleki eğitim: Öğrencilerin, eğitim gördükleri yükseköğretim programı ile ilgili işletmelerde uygulamaların içinde yer alarak mesleki bilgi ve beceri kazanmalarını sağlayan ve Üniversitenin akademik takvimine uygun olarak tam zamanlı eğitim-öğretim dönemi içinde yapılan uygulamalı eğitimi,
- h) Meslek yüksekokulu: Beykoz Üniversitesine bağlı meslek yüksekokullarını,
- ı) Mütevelli Heyet: Beykoz Üniversitesi Mütevelli Heyeti,
- i) Mutlak değerlendirme sistemi: Öğrencilerin başarı düzeylerinin, ilgili ders için önceden belirlenen ölçütler esas alınarak ve diğer öğrencilerin başarı durumları dikkate alınmaksızın belirlendiği notlandırma yöntemini,
- j) Öğrenci İşleri Direktörlüğü: Beykoz Üniversitesi Öğrenci İşleri Direktörlüğünü,
- k) ÖSYM: Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezini,
- l) Program: Beykoz Üniversitesi ön lisans ve lisans diploma programlarını,
- m) Rektör: Beykoz Üniversitesi Rektörünü,
- n) Senato: Beykoz Üniversitesi Senatosunu,
- o) TYYÇ: Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesini,
- ö) Üniversite: Beykoz Üniversitesini,
- p) Üniversite Yönetim Kurulu: Beykoz Üniversitesi Yönetim Kurulunu,
- r) Yan dal programı: Bir diploma programına kayıtlı öğrencinin, öngörülen şartları taşıması kaydıyla, Üniversite içinde başka bir diploma programı kapsamında belirli bir konuya yönelik sınırlı sayıda dersi almak suretiyle, diploma yerine geçmeyen bir belge (yan dal sertifikası) alabilmesini sağlayan programı,
- s) YNO: Yarıyıl not ortalamasını,
- ş) YÖK: Yükseköğretim Kurulunu,
- t) Yönetim kurulu: Beykoz Üniversitesine bağlı akademik birimlerin yönetim kurulunu,
- u) Yüksekokul: Beykoz Üniversitesine bağlı yüksekokulları,
- ifade eder.

İKİNCİ BÖLÜM

Kontenjanlar, Öğrenci Kabul ve Kayıt

Kontenjan

MADDE 5- (1) Üniversiteye bağlı fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarının bünyesinde bulunan ön lisans ve lisans programlarına alınacak öğrenci sayıları, Senatonun önerisi ve Mütevelli Heyetin kararı üzerine YÖK tarafından belirlenir.

Üniversiteye yerleştirilen öğrenciler

MADDE 6- (1) Üniversiteye ÖSYM tarafından yerleştirilen öğrencilerin ilk kayıt işlemleri, ÖSYM

tarafından belirlenen akademik takvime uygun olarak, Üniversite tarafından ilan edilen tarihlerde Öğrenci İşleri Direktörlüğü tarafından gerçekleştirilir.

(2) Öğrencilerin kesin kayıtları, ÖSYM tarafından belirlenen belgeler ile varsa Üniversite tarafından istenilen belgelerin asılları veya Üniversite tarafından onaylı örnekleri ile yapılır.

(3) Kesin kayıt için gerekli şartları taşımadığı anlaşılan, bu şartları sonradan kaybeden, gerçeğe aykırı veya yanıltıcı beyan ve belgelerle kayıt yaptırdığı tespit edilen öğrencilerin kayıtları yapılmış olsa dahi iptal edilir.

Özel yetenek sınavı ile yerleştirilen öğrenciler

MADDE 7- (1) Özel yetenek sınavı sonuçlarına göre öğrenci alan programlara başvuran aday öğrenciler, YÖK tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde Üniversite tarafından yapılan sınav sonuçlarına göre ilgili oldukları programlara kabul edilirler. Bu öğrencilerin kayıt işlemleri 6 ncı madde hükümleri çerçevesinde yürütülür.

Yatay geçiş öğrencileri

MADDE 8- (1) Yurt içi veya yurt dışı yükseköğretim kurumlarından Üniversitenin lisans veya ön lisans bölüm veya programlarına yatay geçişle öğrenci kabulü ve kayıtları, 24/4/2010 tarihli ve 27561 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Anadal, Yan Dal ile Kurumlar Arası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmelik hükümlerine ve Senato tarafından belirlenen esaslara göre yürütülür.

Dikey geçiş öğrencileri

MADDE 9- (1) ÖSYM tarafından yapılan dikey geçiş sınavı ile Üniversitenin lisans programlarına yerleştirilen öğrencilerin, yerleştikleri programlara intibak işlemleri, 19/2/2002 tarihli ve 24676 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Meslek Yüksekokulları ve Açıköğretim Ön Lisans Programları Mezunlarının Lisans Öğrenimine Devamları Hakkında Yönetmelik hükümleri ve Senato tarafından belirlenen esaslara göre yürütülür.

Yurt dışından öğrenci kabulü

MADDE 10- (1) Yurt dışından yabancı veya Türk uyruklu öğrencilerin Üniversiteye kabul ve kayıt işlemleri ilgili mevzuat hükümlerine ve Senato tarafından belirlenen esaslara göre yürütülür.

Yurt içi veya yurt dışı değişim programları

MADDE 11- (1) Üniversite ile yurt içi veya yurt dışındaki diğer yükseköğretim kurumları arasında yapılan ikili anlaşmalar ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde karşılıklı öğrenci değişim programları uygulanabilir. Değişim programı süresi içinde öğrencinin Üniversitedeki kaydı devam eder. Öğrenci değişim programları, 18/2/2009 tarihli ve 27145 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına İlişkin Yönetmelik ve Senato tarafından belirlenen esaslara göre yürütülür.

Çift anadal ve yan dal programları öğrencileri

MADDE 12- (1) Çift anadal ve yan dal programları, Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Anadal, Yan Dal ile Kurumlar Arası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmelik ve Senato tarafından belirlenen esaslara göre yürütülür.

Özel öğrenci

MADDE 13- (1) Yurt içi veya yurt dışındaki bir yükseköğretim kurumuna kayıtlı olan ve Üniversiteden ders almalarına izin verilen öğrencilerin kabulü ve kayıt işlemleri, Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Anadal, Yan Dal ile Kurumlar Arası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmelik ile Senato tarafından belirlenen esaslar doğrultusunda

yürütülür.

Misafir öğrenci

MADDE 14- (1) Lise mezunu veya lise son sınıf öğrencisi olan ve bir yükseköğretim kurumuna kayıtlı olmayan kişiler, Üniversiteye misafir öğrenci statüsünde kabul edilebilir ve Üniversitenin ders programlarında yer alan dersleri alabilirler. Misafir öğrenci kabulü ve kayıtları Senato tarafından belirlenen esaslara göre yürütülür.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Eğitim-Öğretime İlişkin Esaslar

Öğrenim süreleri ve toplam kredileri

MADDE 15- (1) Fakülte ve yüksekokulların lisans programları, ön lisans düzeyini içinde barındıran bütünleşik iki düzeyden oluşur. Bu programların ön lisans düzeyinin normal öğrenim süresi iki eğitim-öğretim yılı, öğrenci iş yüküne bağlı toplam kredi miktarı 120 AKTS, lisans programlarının normal öğrenim süresi dört eğitim-öğretim yılı, öğrenci iş yüküne bağlı toplam kredi miktarı 240 AKTS'dir.

(2) Meslek yüksekokullarının ön lisans programlarının normal öğrenim süresi iki eğitim-öğretim yılı, öğrenci iş yüküne bağlı toplam kredi miktarı 120 AKTS'dir.

(3) Ön lisans programlarının azamî öğrenim süresi öğrencinin kayıt yaptırıp yaptırmadığına bakılmaksızın dört eğitim-öğretim yılı, lisans programlarının azamî öğrenim süresi ise yedi eğitim-öğretim yıldır.

Eğitim ve öğretimlerini, azamî sürelerde başarı ile tamamlayamayan öğrenciler hakkında 2547 sayılı Kanun hükümleri uygulanır.

(4) Öğrenciler, kayıt oldukları programın gereksinimlerine göre zorunlu veya isteğe bağlı olarak İngilizce hazırlık programında öğrenim görebilirler. Yabancı diller bölümünde, zorunlu İngilizce hazırlık programında öğrenim gören öğrenciler için normal öğrenim süresi bir yıl, azamî öğrenim süresi iki yıldır. Azamî sürede başarılı olamayan öğrenciler için 2547 sayılı Kanun hükümleri uygulanır. İsteğe bağlı İngilizce hazırlık programında öğrenim gören öğrenciler için azamî öğrenim süresi bir yıldır. Bu süreler, programların birinci, ikinci ve üçüncü fıkralarda belirtilen normal ve azamî öğrenim sürelerinin dışındadır. Zorunlu veya isteğe bağlı yabancı dil hazırlık programları ile ilgili hususlar Senato tarafından belirlenen esaslara göre yürütülür.

(5) Üniversite içinde ve Üniversite dışından yatay geçiş yoluyla eş değer programlara kayıt yaptıran öğrencilerin daha önceki programda geçirdikleri süreler azamî öğrenim sürelerine dâhil edilir.

(6) Eğitim gördüğü programdan farklı bir programa merkezi yerleştirme puanıyla yatay geçiş yapan öğrencilerin azamî süreleri, geçiş yaptıkları programa intibakları sonrasında, intibak edildikleri yıl veya yarıyılın süreleri, programın azamî süresinden çıkartılarak hesaplanır.

(7) Dikey geçiş sınavı ile Üniversitenin lisans programlarına kayıt yaptıran öğrencilerin mezun oldukları ön lisans programlarının normal süresi olan iki yıl, geçiş yaptıkları lisans programlarının azamî öğrenim sürelerine dâhil edilir.

(8) Ulusal ve uluslararası değişim programları çerçevesinde başka bir yükseköğretim kurumunda öğrenim gören öğrencilerin bu yükseköğretim kurumlarında geçirdikleri öğrenim süreleri azamî öğrenim sürelerine dâhil edilir.

(9) Üniversiteden uzaklaştırma cezası alan öğrencilerin cezalı geçirdikleri süre öğrenim süresinden sayılır.

(10) Kayıt dondurma süresi azamî öğrenim süresine dâhil edilmez.

(11) Öğrenim ücretini ödemiş ve ders seçim sürecini tamamlamamış olan öğrenciler o yarıyılta öğrencilik haklarından yararlanamazlar, ilgili yarıyılta geçirilen süre normal ve azamî eğitim sürelerinden sayılır.

Öğretim dili

MADDE 16- (1) Üniversitede öğretim dili Türkçedir. Senatonun önerisi üzerine, Müttevelli Heyet kararı ve YÖK'ün onayı ile Üniversitenin bazı eğitim-öğretim programlarında tamamen veya kısmen İngilizce ve diğer yabancı dillerde eğitim yapılabilir.

Eğitim-öğretim yılı ve akademik takvim

MADDE 17- (1) Bir eğitim-öğretim yılı, yarıyıl sonu sınavları hariç olmak üzere, her biri on dört haftalık (yetmiş iş günü) iki yarıyıldan oluşur. Zorunlu hâllerde ders ve sınavlar, hafta içi mesai saatleri sonrasında ve/veya cumartesi ile pazar günlerinde de yapılabilir.

(2) Birinci fıkrada belirtilen yarıyıllar dışında, Senato tarafından yedi hafta süreli yaz öğretimi açılmasına karar verilebilir. Yaz öğretimi, YÖK'ün belirlediği ilkeler ve Senato tarafından belirlenen esaslara göre yürütülür.

(3) Akademik takvim; öğrencilerin öğretim programlarına kabul ve kayıt işlemleri, eğitim-öğretim, sınavlar ve benzeri faaliyetlere ilişkin süreleri kapsar ve bir önceki eğitim-öğretim yılı içerisinde Senato tarafından belirlenir ve ilan edilir. Zorunlu durumlarda akademik takvimde Senato tarafından değişiklik yapılabilir.

Eğitim-öğretim ve ders programları

MADDE 18- (1) Üniversitede eğitim-öğretim, ders geçme esasına göre yapılır. Öğretim süresince ders programları, ilgili bölüm ve program kurullarının önerisi, ilgili danışma kurulları ve paydaşların görüşleri doğrultusunda; fakülte, yüksekokul veya meslek yüksekokul kurullarının uygun görüşü ve Senato kararı ile kesinleşir.

(2) Üniversitenin ders programları, Üniversitenin kurumsal öğrenme çıktıları, programların özellikleri ve öğrenci merkezli öğrenim yaklaşımı esas alınarak ön lisans programları için TYYÇ'nin beşinci, lisans programları için altıncı düzey yeterlilik tanımları ile TYYÇ Temel Alan Yeterlilik tanımları ve kredi aralıkları göz önünde bulundurularak öğrencilerin, ilgili programı başarı ile tamamladıkları zaman kazanmış olmaları beklenen bilgi, beceri ve yetkinlik düzeyleri açık bir şekilde belirtilerek tasarlanır ve güncellenir.

(3) Program tasarımı, ilgili programın amaç ve hedefleri doğrultusunda, program kazanımları, ders ve laboratuvar, ödev, proje, uygulama, atölye, staj, seminer, klinik çalışması, tez, teknik gezi ve benzeri diğer öğrenme faaliyetleri ile bunların içerik ve öğrenme çıktılarını, öğrenme, öğretme, ölçme ve değerlendirme yöntem ve yaklaşımları ile öğrencinin iş yüküne dayalı olarak hesaplanan ve her eğitim-öğretim yarıyılı için 30 AKTS kredisi olacak şekilde gerçekleştirilir.

(4) Ders programlarında yer alan dersler, temel alan dersleri, mesleki alan ve uzmanlık dersleri, yetkinlik dersleri ve uygulamalı eğitim (işletmede mesleki eğitim, staj) ana kategorileri içerisinde sınıf içi ve dışı öğrenme ve uygulama etkinliklerini kapsar. Dersler zorunlu ve seçimli olmak üzere iki gruba ayrılır. İlgili kurulların kararı ile bazı dersler ön koşullu olarak kabul edilir. Her öğrenci kayıtlı olduğu programın zorunlu dersleri ile ders programında gösterilen türde ve sayıda seçmeli dersi almakla yükümlüdür.

(5) Ders programlarında yer alan derslerin kredileri, bir öğrencinin eğitim-öğretim etkinliklerine haftalık olarak ayırabileceği azami 45 saatlik süre esas alınarak belirlenir. Bu kapsamda, 1 AKTS kredisi 25,5 saatlik öğrenci iş yüküne karşılık gelecek şekilde hesaplanır.

(6) Ders programlarında yer alan tüm derslerin ve diğer öğrenme faaliyetlerinin tanımları, EÖBS (Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi) kapsamında belirlenmiş standart formata uygun olarak yapılır. Tanımlarda, dersin temel özellikleri, öğretim yöntemleri, öğrenme çıktıları, iş yükü ve AKTS ilişkisi açıkça belirtilir.

(7) Örgün eğitim-öğretim programlarında yer alan ve Senato tarafından uygun görülen bazı dersler, YÖK'ün belirlediği esaslar çerçevesinde, Senatoca belirlenen esaslara göre tamamen veya kısmen uzaktan

öğretim yoluyla verilebilir.

Kalite güvencesi

MADDE 19- (1) Üniversite bünyesindeki eğitim-öğretim programlarının ulusal ve uluslararası standartlara uygun ve sürekli iyileştirilmesine yönelik iç ve dış kalite güvencesi uygulamaları ve bu konuya ilişkin diğer hususlar, ilgili mevzuat hükümleri ve Üniversitenin kurumsal kalite politikaları doğrultusunda Senato tarafından belirlenir.

Öğrenci iş yükü ve ders alma koşulları

MADDE 20- (1) Bir öğrenci bir yarıyıl 30 AKTS kredilik, azami 42 AKTS kredilik ders alabilir.

(2) Öğrenciler, danışman öğretim elemanının onayı ile aşağıdaki koşullarda bir üst yarıyıldan ders alabilirler:

a) Birinci yarıyıl 30 AKTS kredilik derslerin yerine, normal iş yükünü aşmamak koşuluyla bir üst yarıyıldan ders alabilirler.

b) İkinci yarıyıldan itibaren, yarıyıl sonu itibarıyla oluşan genel not ortalamasına (GNO) göre bir üst yarıyıldan ders alabilirler. Bu kapsamda, 4,00 üzerinden yapılan not değerlendirmesine göre;

1) GNO'su 2,29'un altında olan öğrenciler en fazla 30 AKTS,

2) GNO'su 2,30 - 2,99 arasında olan öğrenciler en fazla 36 AKTS,

3) GNO'su 3,00 ve üzeri olan öğrenciler en fazla 42 AKTS,

kredilik ders alabilirler.

(3) Mezuniyet aşamasında bulunan öğrenciler, genel not ortalamasına bakılmaksızın, danışman onayı ile bir yarıyıl 42 AKTS kredilik ders alabilirler. Bu kapsamda mezuniyet durumundaki öğrenci; önceki dönemlere ait başarısız dersi bulunmayan ve ilgili yarıyıl 42 AKTS'yi aşmadan programını tamamlayarak mezun olabilecek durumda olan öğrenci olarak tanımlanır.

(4) Çift anadal veya yandal programlarına kayıtlı öğrencilerin bir yarıyıl 42 AKTS'yi geçemez. kredisi, anadal ve ikinci anadal/yandal programları dâhil olmak üzere azami 42 AKTS'yi geçemez.

Akademik danışmanlık

MADDE 21- (1) Akademik danışman, öğrencinin kayıtlı olduğu program süresince akademik gelişimini ve başarı durumunu izleyen; ilgili öğretim programı kapsamında alması gereken zorunlu ve seçmeli dersler ile diğer akademik konularda öğrenciye rehberlik eden ve yönlendirmelerde bulunan öğretim elemanıdır.

(2) Akademik danışmanlık uygulamasına ilişkin usul ve esaslar Senato tarafından belirlenir.

Ders kaydı

MADDE 22- (1) Öğrenim ücretini her eğitim-öğretim yılının/yarıyılının başında ödeyen öğrenciler, azami eğitim-öğretim süreleri boyunca akademik takvimde belirtilen tarihlerde ve 20 nci maddede belirtilen koşullar çerçevesinde, o yarıyıl için EÖBS üzerinden ders seçimini yapar ve danışman öğretim elemanlarının onayı ile kesin ders kaydını yaptırır.

(2) Yabancı diller bölümünde zorunlu İngilizce hazırlık programına devam eden ve güz yarıyılı sonunda İngilizce dil yeterlilik koşullarını yerine getiren öğrenciler ile isteğe bağlı İngilizce hazırlık programına devam eden öğrenciler, hazırlık programından vazgeçmeleri halinde, isterlerse öğrenim görecekleri programın bahar yarıyılında açılmış olan derslerine kayıt yaptırabilirler.

(3) Yabancı diller bölümünde zorunlu İngilizce hazırlık programını başarı ile tamamlayan öğrenciler ile isteğe bağlı İngilizce hazırlık programına katılan öğrenciler, istedikleri takdirde hazırlık programı sonundaki yaz öğretimi döneminde kayıtlı oldukları eğitim-öğretim programının ilk yılı derslerinden ders alabilirler.

Ders ekleme ve bırakma

MADDE 23- (1) Öğrenciler, akademik takvimde belirtilen tarihlerde, kayıt oldukları derslerin yerine 20 nci maddede belirtilen koşullar çerçevesinde EÖBS üzerinden ders ekleme ve bırakma işlemini yapabilirler.

Dersten çekilme

MADDE 24- (1) Öğrenciler, ders ekleme ve bırakma süresi bittikten sonra akademik takvimde belirtilen dersten çekilme son tarihine kadar, kayıt oldukları dersten danışmanın görüşü ve ilgili yönetim kurulu kararı ile çekilebilirler. Dersten çekilen öğrencilere W notu verilir.

(2) Dersten çekilme işlemlerinde herhangi bir ücret iadesi yapılmaz.

(3) Dersten çekilme sonucunda bir yarıyılta öğrencinin kayıtlı olduğu ders sayısı ikinin altına düşemez.

(4) Öğrenciler çekildikleri ders yerine, aynı yarıyılta bir başka dersi seçemezler.

(5) Öğrenciler, birinci yarıyılta dersten çekilme işlemi yapamazlar.

Ders tekrarı

MADDE 25- (1) Bir derste yarıyıl harf başarı notu DZ, FF, FD, BZ, W olan öğrenciler, başarısız oldukları ya da çekildikleri bu dersleri veya yerine açılan eş değer dersleri tekrar etmek zorundadır. Tekrar edilen derslerin notları, dersin ait olduğu yarıyıla işlenir ve ilgili yarıyılın genel not ortalamasına (GNO) katılır.

(2) Öğrencinin başarısız olduğu dersin, eğitim-öğretim programlarındaki değişiklik sonucu ders programından çıkarılmış olması halinde, başarısız olduğu dersin kredisinden az olmamak koşuluyla, başarısız olduğu ders ile eşleştirilen ders/dersleri ilgili kurul kararı ile alır.

(3) Öğrenciler, başarısız oldukları seçmeli derslerin yerine, kredisi başarısız oldukları dersten az olmamak koşuluyla, başka bir seçmeli dersi alabilirler.

(4) Öğrenciler, isterlerse başarılı oldukları dersi/dersleri, not ortalamalarını yükseltmek amacıyla her bir dersi bir kereye mahsus olmak üzere tekrar alabilirler. Alınan dersin/derslerin başarı notu hesabında son alınan not geçerlidir.

Derse devam zorunluluğu

MADDE 26- (1) Öğrencilerin kayıtlı oldukları derslerin teorik ve uygulamalı kısımlarına devam etmeleri zorunludur. Teorik ders

Tags:

RESMÎ GAZETE KARARLARI (21 EYLÜL 2025) || BUGÜNKÜ RESMÎ GAZETE ATAMALARI VE KARARLARI NELER? KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ ALIMI İLANI YAYINLANDI!



Resmi Gazete Kararları (21 Eylül 2025) || Bugünkü Resmi Gazete Atamaları Ve Kararları Neler? Kayseri Üniversitesi Öğretim Üyesi Alımı İlanı Yayınlandı!

Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri, atama kararları ve yeni yönetmeliklerin de yer aldığı 33024 Sayılı Resmi Gazete'de bugün Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Yılmaz'ın vekalet etmesine dair tezkere yayınlandı. Vatandaşların yakından takip ettiği Resmi Gazete'de, Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere, [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği, KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzun Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği, KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği yayınlandı. **TEBLİĞLER — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi — Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8) — Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9) İLÂN BÖLÜMÜ a - Yargı İlanları b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları c - Çeşitli İlanlar – T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri**

Tags:

21 EYLÜL 2025 TARİHLİ RESMÎ GAZETE

21 Eylül 2025 tarihli Resmi Gazete

21 Eylül 2025 tarih ve 33024 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan kararlar, atamalar ve yönetmelik değişiklikleri kamuoyuna duyuruldu. İşte detaylı sonuçları...

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ**CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ**

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ’ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere

YÖNETMELİKLER

— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları

c - Çeşitli İlanlar

– T.C. Merkez Bankasıca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

RESMÎ GAZETE BUGÜN 21 EYLÜL 2025: BUGÜNKÜ RESMÎ GAZETE ÇIKTI MI?



Resmi Gazete bugün 21 Eylül 2025: Bugünkü Resmi Gazete çıktı mı?

21 Eylül 2025 tarihinde birçok kullanıcının ortak sorusu şu: "Bugünkü Resmi Gazete yayınlandı mı?"

Türkiye'nin resmi yayın organı olan Resmi Gazete, her gün birçok yeni yönetmelik, kanun ve önemli devlet kararını içeriyor. Okuyucular ve ilgili taraflar, bu güncellemeleri yakından takip etmek için sabırsızlanıyor. Eğer siz de günün önemli kararlarını, yasal düzenlemelerini ve idari açıklamalarını merak ediyorsanız, işte 21 Eylül 2025 tarihli Resmi Gazete'nin tüm detayları...

Bugün, 21 Eylül 2025, pek çok kişinin gündeminde aynı soru var: Bugünkü Resmi Gazete çıktı mı?

Türkiye'nin resmi duyurularını, yasal düzenlemelerini ve önemli kararlarını içeren Resmi Gazetenin bugünkü sayısının ne gibi yenilikler ve bilgiler içereceği merak konusu. Bu merak, sadece yasal ve idari düzenlemeleri takip eden profesyonelleri değil, aynı zamanda güncel olaylara duyarlı vatandaşları da kapsıyor. İşte bugünün Resmi Gazete'sinde yer alan tüm detaylar...

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere YÖNETMELİKLER

[Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği KTO-Karatay

Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği KTO-Karatay

Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

TEBLİĞLER

2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait

Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin

Belgelerinin (H1) Listesi 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde

İşleme İzin Belgeleri Listesi 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin

Belgeleri Listesi Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8) Ulusal Meslek Standartlarına

Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlânları

c - Çeşitli İlânlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri Kaynak:

HABER MERKEZİ

Tags:

RESMÎ GAZETE KARARLARI (21 EYLÜL 2025) | BUGÜNKÜ RESMÎ GAZETE ATAMALARI VE KARARLARI NELER? KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ ÖĞRETİM ÜYESİ ALIMI İLANI YAYINLANDI!

Resmi Gazete kararları (21 Eylül 2025) | Bugünkü Resmi Gazete atamaları ve kararları neler? Kayseri Üniversitesi öğretim üyesi alımı ilanı yayınlandı!

Bugünkü Resmi Gazete atamaları ve kararları 21 Eylül 2025 belli oldu. Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri, atama kararları ve yeni yönetmeliklerin de yer aldığı 33024 Sayılı Resmi Gazete'de bugün Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Yılmaz'ın vekalet etmesine dair tezkere yayınlandı. Yayımlanan tezkereye göre Cumhurbaşkanı Erdoğan, 21-25 Eylül tarihleri arasında Amerika Birleşik Devletleri'ne ziyarette bulunacağından, dönüşüne kadar Cumhurbaşkanlığına Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın 106'ncı maddesi uyarınca, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz vekalet edecek. Öte yandan Kayseri Üniversitesi öğretim üyesi alımı ilanı da yer aldı. İşte, 21 Eylül 2025 bugünkü Resmi Gazete atamaları ve kararları.21 EYLÜL RESMÎ GAZETE KARARLARI

21 Eylül Resmi Gazete kararları yayınlandı. Vatandaşların yakından takip ettiği Resmi Gazete'de, Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere, Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği, KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği, KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği yayınlandı. Peki, bugünkü Resmi Gazete atamaları ve kararları neler?21 EYLÜL RESMÎ GAZETE KARARLARI YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜCUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair TezkereYÖNETMELİKLER— Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi YönetmeliğiTEBLİĞLER— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)İLÂN BÖLÜMÜa - Yargı İlanlarıb - Artırma, Eksiltme ve İhale İlânlarıc - Çeşitli İlânlar- T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

RESMÎ GAZETE BAŞLIKLARI



Resmi Gazete başlıkları

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÖNETMELİKLER

— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzak Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri
Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
(No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a – Yargı İlanları

b – Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları

c – Çeşitli İlanlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

SANAYİ HABER AJANSI

Tags:

RESMÎ GAZETE BAŞLIKLARI

Resmi Gazete başlıkları

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÖNETMELİKLER

— Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri
Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
(No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a – Yargı İlanları

b – Artırma, Eksiltme ve İhale İlânları

c – Çeşitli İlânlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

www.ekonomigundemi.com.tr

Tags:

RESMÎ GAZETE BAŞLIKLARI



Resmi Gazete başlıkları

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÖNETMELİKLER

— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri
Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
(No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlânları

c - Çeşitli İlânlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri Hibya Haber Ajansı

Tags:

21 EYLÜL 2025 RESMÎ GAZETE KARARLARI



21 Eylül 2025 Resmi Gazete Kararları

21 Eylül 2025 tarihli Resmî Gazete yayımlandı. Bugünün karar, yönetmelik ve tebliğ detayları merak ediliyor. İşte Resmî Gazete'de yer alan tüm gelişmeler.

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ—

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair

Tezkere YÖNETMELİKLER— Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav

Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma

Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve

Araştırma Merkezi Yönetmeliği TEBLİĞLER— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin

Belgelerinin (D1) Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3)

Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos

Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı

Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek

Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No:

2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9) İLÂN BÖLÜMÜ Ü - Yargı İlanları -

Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları - Çeşitli İlanlar - T.C. Merkez Bankası'nca Belirlenen Devlet İç

Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

RESMÎ GAZETE BAŞLIKLARI



Resmi Gazete başlıkları

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere

YÖNETMELİKLER

— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları

c - Çeşitli İlanlar

– T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri Hibya Haber Ajansı

Tags:

RESMÎ GAZETE BAŞLIKLARI



Resmi Gazete başlıkları

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere

YÖNETMELİKLER

— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları

c - Çeşitli İlanlar

– T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri Hibya Haber Ajansı

Tags:

RESMÎ GAZETE BAŞLIKLARI



Resmi Gazete başlıkları

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere

YÖNETMELİKLER

— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları

c - Çeşitli İlanlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri Hibya Haber Ajansı

Tags:

RESMÎ GAZETE BAŞLIKLARI



Resmi Gazete başlıkları

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere

YÖNETMELİKLER

— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları

c - Çeşitli İlanlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri Hibya Haber Ajansı

Tags:

21 EYLÜL 2025 TARİHİNDE RESMÎ GAZETE'DE NELER VAR? HANGİ KARARLAR ALINDI



21 Eylül 2025 Tarihinde Resmi Gazete’de Neler Var? Hangi kararlar alındı

21 Eylül 2025 günü yayımlanan T.C. Resmi Gazete'de alınan kararlar, atamalar, tebliğler, yönetmelik ve genelgeler tüm detayları haberimizin devamında. İşte Ayrıntılar...

Resmi Gazete'de 21 Eylül 2025 tarihli kararlar; yürütme ve idare bölümü, tebliğler ve ilan bölümü yayımlandı. Peki, 21 Eylül 2025 tarihli Resmi Gazete'de bugünün kararları nelerdir Resmi Gazete'de yayımlanan tüm kararlar başlıklar halinde haberimizde...

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ’ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere

YÖNETMELİKLER

— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları

c - Çeşitli İlanlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Kaynak: DİDEM GÖZÜTOK

Tags:

RESMÎ GAZETE BAŞLIKLARI



Resmi Gazete başlıkları

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÖNETMELİKLER

— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri
Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
(No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlânları

c - Çeşitli İlânlar

– T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri HIBYA

Tags:

RESMÎ GAZETE BAŞLIKLARI



Resmi Gazete başlıkları

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ—
Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair
Tezkere YÖNETMELİKLER— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav
Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma
Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve
Araştırma Merkezi Yönetmeliği TEBLİĞLER— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin
Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3)
Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos
Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı
Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek
Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No:
2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9) İLÂN BÖLÜMÜ a - Yargı İlanları b -
Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları c - Çeşitli İlanlar— T.C. Merkez Bankası'na Belirlenen Devlet İç
Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri Hibya Haber Ajansı

Tags:

21 EYLÜL 2025 TARİHLİ VE 33024 SAYILI RESMÎ GAZETE

21 Eylül 2025 Tarihli ve 33024 Sayılı Resmî Gazete

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere YÖNETMELİKLER

— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları

c - Çeşitli İlanlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri
Tags:

RESMÎ GAZETE BAŞLIKLARI

Resmi Gazete başlıkları

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÖNETMELİKLER

— Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri
Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
(No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlânları

c - Çeşitli İlânlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri Hibya Haber
Ajansı

Tags:

RESMÎ GAZETE'DE BUGÜN (21 EYLÜL 2025)

Resmi Gazete'de Bugün (21 Eylül 2025)

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜCUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ—

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair

Tezkere**YÖNETMELİKLER—** [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav

Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma

Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve

Araştırma Merkezi Yönetmeliği**TEBLİĞLER—** 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin

Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3)

Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos

Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı

Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek

Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No:

2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)**İLÂN BÖLÜMÜ**Üa - Yargı İlanlarıb -

Artırma, Eksiltme ve İhale İlânlarıc - Çeşitli İlânlar— T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç

Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

RESMÎ GAZETE'DE BUGÜN (21.09.2025)

Resmi Gazete'de bugün (21.09.2025)

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ — Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere **YÖNETMELİKLER** — **Beykoz Üniversitesi** Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği — KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği — KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği **TEBLİĞLER** — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi — Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8) — Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9) **İLÂN BÖLÜMÜ** a - Yargı İlanları b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlânları c - Çeşitli İlânlar – T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

RESMÎ GAZETE'DE BUGÜN (21 EYLÜL 2025)

Resmi Gazete'de Bugün (21 Eylül 2025)

21 Eylül 2025 Tarihli ve 33024 Sayılı Resmî Gazete

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜCUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ—

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair

Tezkere**YÖNETMELİKLER—** [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav

Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma

Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve

Araştırma Merkezi Yönetmeliği**TEBLİĞLER—** 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin

Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3)

Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos

Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı

Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek

Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No:

2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)**İLÂN BÖLÜMÜ**Üa - Yargı İlanlarıb -

Artırma, Eksiltme ve İhale İlânlarıc - Çeşitli İlânlar– T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç

Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

RESMÎ GAZETE'DE BUGÜN (21 EYLÜL 2025 RESMÎ GAZETE KARARLARI)



Resmi Gazete'de bugün (21 Eylül 2025 Resmî Gazete kararları)

Resmi Gazete'nin 21 Eylül 2025 tarihli sayısı yayımlandı. Toplumun birçok kesimini yakından ilgilendiren kararlar genellikle gece yarısı itibarıyla erişime sunuluyor. Peki, "Resmi Gazete'de alınan kararları neler?" İşte 21 Eylül 2025 Pazar Resmi Gazete kararları...

İşte, 21 Eylül 2025 Tarihli ve 33024 Sayılı Resmi Gazete kararları...— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere — [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği — 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9) a - Yargı İlanları b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları c - Çeşitli İlanlar— T.C. Merkez Bankası'na Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri 21 EYLÜL 2025 RESMÎ GAZETE KARARLARI PDF

Tags:

RESMÎ GAZETE'DE BUGÜN (21 EYLÜL 2025)

Resmi Gazete'de bugün (21 Eylül 2025)

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜCUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ—

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair

Tezkere**YÖNETMELİKLER— Beykoz Üniversitesi** Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav

Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma

Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve

Araştırma Merkezi Yönetmeliği**TEBLİĞLER— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin**

Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3)

Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos

Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı

Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek

Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No:

2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜa - Yargı İlanlarıb - Artırma, Eksiltme ve İhale İlânlarıc - Çeşitli İlânlar– T.C. Merkez

Bankasınc Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

RESMÎ GAZETE BAŞLIKLARI

Resmi Gazete başlıkları

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÖNETMELİKLER

— Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri
Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
(No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlanları

c - Çeşitli İlanlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri Hibya Haber
Ajansı

Tags:

RESMÎ GAZETE'DE BUGÜN (21 EYLÜL 2025 RESMÎ GAZETE KARARLARI)

Resmî Gazete'de bugün (21 Eylül 2025 Resmî Gazete kararları)

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ

CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere
YÖNETMELİKLER

— Beykoz Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri
Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ
(No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlânları

c - Çeşitli İlânlar

– T.C. Merkez Bankasınca Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

RESMÎ GAZETE'DE BUGÜN



Resmi Gazete'de Bugün

21 Eylül 2025 Tarihli ve 33024 Sayılı Resmî Gazete

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜCUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ—

Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair

Tezkere**YÖNETMELİKLER—** [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav

Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma

Merkezi Yönetmeliği— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve

Araştırma Merkezi Yönetmeliği**TEBLİĞLER—** 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin

Belgelerinin (D1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3)

Listesi— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi— 2025 Yılı Ağustos

Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— 2025 Yılı

Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi— Ulusal Meslek

Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No:

2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)**İLÂN BÖLÜMÜ**Üa - Yargı İlanlarıb -

Artırma, Eksiltme ve İhale İlânlarıc - Çeşitli İlânlar– T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç

Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Tags:

RESMÎ GAZETE'DE BUGÜN (21 EYLÜL 2025 PAZAR)

Resmi Gazete'de bugün (21 Eylül 2025 Pazar)

SonDakika; #ResmiGazete'de yayımlanan 21 Eylül 2025 Pazar yönetmelik, genelge ve tebliğler www.istanbulgercegi.com'dan takip edebilirsiniz.

YÜRÜTME VE İDARE BÖLÜMÜ**CUMHURBAŞKANLIĞINA VEKÂLET ETME İŞLEMİ**

— Cumhurbaşkanlığına, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet YILMAZ'ın Vekâlet Etmesine Dair Tezkere YÖNETMELİKLER

— [Beykoz Üniversitesi](#) Ön Lisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Havacılık ve Uzay Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

— KTO-Karatay Üniversitesi Kalkınma Odaklı Stratejik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği

TEBLİĞLER

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Dahilde İşleme İzin Belgelerinin (D1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Yurt İçi Satış ve Teslim Belgelerinin (D3) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Hariçte İşleme İzin Belgelerinin (H1) Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Firma Talebine İstinaden İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— 2025 Yılı Ağustos Ayına Ait Resen İptal Edilen Dahilde İşleme İzin Belgeleri Listesi

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (No: 2025/8)

— Ulusal Meslek Standartlarına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2015/2)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (No: 2025/9)

İLÂN BÖLÜMÜ

a - Yargı İlanları

b - Artırma, Eksiltme ve İhale İlânları

c - Çeşitli İlânlar

– T.C. Merkez Bankasıncı Belirlenen Devlet İç Borçlanma Senetlerinin Günlük Değerleri

Kaynak : istanbulgercegi.com

ETİKETLER :

Tags:

UZMANLAR, TRUMP'IN BAGRAM ÜSSÜ ÇIKIŞININ ÇİN'İ ÇEVRELEMeye YÖNELİK BİR MESAJ NİTELİĞİ TAŞIDIĞI GÖRÜŞÜNDE

Uzmanlar, Trump'ın Bagram Üssü çıkışının Çin'i çevrelemeye yönelik bir mesaj niteliği taşıdığı görüşünde

Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasının, Washington'un Çin'i çevrelemeye dönük mesajlarından biri olarak okunabileceğini belirtti. Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını AA muhabirine değerlendirdi. Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. [Ahmet Kasım Han](#), Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek “Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtma projesinin önemli bir ayağı olacağı açıktı.” ifadelerini kullandı. Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, “ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti.” değerlendirmesinde bulundu. ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, “Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor.” dedi. “Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışıyor” Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini belirterek “Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) ‘Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider’ çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçeve içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu.” değerlendirmesini yaptı. ABD'nin dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına işaret eden Han, “(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika'nın ama samimi ama değil, Batı İttifakı'nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor. Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali.” diye konuştu. Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, “O sinyal nedir? Yani ‘kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz’. Buna Taliban da dahil. Zaten Taliban'la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin.” ifadelerini kullandı. Bagram Üssü'nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden Han, “Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban'ın bu manada Trump'tan daha ilkeli olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump'ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan

sokmayacaktır.” diye konuştu.Prof. Dr. Han, Çin’in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin’in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek “Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler.” dedi.Çin’in stratejik aklının durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump’ın açıklamalarının “kendi kendine konuşma” niteliğinde olduğunu dile getirdi.Trump’ın açıklaması Çin’e mesaj niteliğindeEskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdağ da 11 Eylül 2001’de Dünya Ticaret Merkezi’ne yapılan saldırıların ardından Afganistan’a müdahale eden ABD’nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban’a bırakarak Ağustos 2021’de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.Erdağ, “Donald Trump’ın ABD’nin Afganistan’dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan’da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturacağını göstermekte.” diye konuştu.Bu talebe Taliban’ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunun altını çizen Erdağ, şunları kaydetti:“Bu, Trump’ın Çin’i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrinde Rusya’nın rakip, Çin’in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin’i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin’in bölgesel ve küresel düzlemde ABD’yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır.”Erdağ, Bagram Hava Üssü’nün ABD’ye verilmesi durumunda ABD’nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin’in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarını daha da hararetlendireceğini söyledi.Kaynak: AA / Muhammet Tarhan – Güncel

Tags:

TRUMP'IN BAGRAM ÜSSÜ ÇIKIŞI: ABD AFGANİSTAN'A GERİ Mİ DÖNECEK?

Trump'ın Bagram Üssü çıkışı: ABD Afganistan'a geri mi dönecek?

Uzmanlar, ABD Başkanı Trump'ın Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasının, Washington'un Çin'i çevrelemeye dönük mesajlarından biri olarak okunabileceğini belirtti. Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını değerlendirdi. Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. [Ahmet Kasım Han](#), Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek “Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtma projesinin önemli bir ayağı olacağı açıktı.” ifadelerini kullandı. Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, “ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti.” değerlendirmesinde bulundu.

ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, “Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor.” dedi.– “BİDEN YÖNETİMİNİN STRATEJİK HATALARINI TELAFİ ETMEYE ÇALIŞIYOR” Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini belirterek “Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) ‘Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider’ çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçeve içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu.” değerlendirmesini yaptı. ABD'nin dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına işaret eden Han, “(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika'nın ama samimi ama değil, Batı İttifakı'nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor. Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali.” diye konuştu. Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, “O sinyal nedir? Yani ‘kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz’. Buna Taliban da dahil. Zaten Taliban'la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin.” ifadelerini kullandı. Bagram Üssü'nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden Han, “Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban'ın bu manada Trump'tan daha ilkeli olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump'ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokmayacaktır.” diye konuştu. Prof. Dr. Han, Çin'in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin'in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek “Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki

vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler.” dedi.Çin’in stratejik aklının durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump’ın açıklamalarının “kendi kendine konuşma” niteliğinde olduğunu dile getirdi.– TRUMP’IN AÇIKLAMASI ÇİN’E MESAJ NİTELİĞİNDEEskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdağ da 11 Eylül 2001’de Dünya Ticaret Merkezi’ne yapılan saldırıların ardından Afganistan’a müdahale eden ABD’nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban’a bırakarak Ağustos 2021’de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.Erdağ, “Donald Trump’ın ABD’nin Afganistan’dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan’da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturacağını göstermekte.” diye konuştu.Bu talebe Taliban’ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunun altını çizen Erdağ, şunları kaydetti:“Bu, Trump’ın Çin’i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrininde Rusya’nın rakip, Çin’in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin’i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin’in bölgesel ve küresel düzlemde ABD’yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır.”Erdağ, Bagram Hava Üssü’nün ABD’ye verilmesi durumunda ABD’nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin’in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarını daha da hararetlendireceğini söyledi.Kaynak: AA

Tags:

UZMANLAR, TRUMP'IN BAGRAM ÜSSÜ ÇIKIŞININ ÇİN'İ ÇEVRELEMeye YÖNELİK BİR MESAJ NİTELİĞİ TAŞIDIĞI GÖRÜŞÜNDE



Uzmanlar, Trump'ın Bagram Üssü Çıkışının Çin'i Çevrelemeye Yönelik Bir Mesaj Niteliği Taşıdığı Görüşünde

Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını AA muhabirine değerlendirdi. Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. **Ahmet Kasım Han**, Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek "Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtma projesinin önemli bir ayağı olacağı açıldı." ifadelerini kullandı. Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, "ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti." değerlendirmesinde bulundu. ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, "Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor." dedi. "Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışıyor" Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini belirterek "Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) 'Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider' çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçeve içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu." değerlendirmesini yaptı. ABD'nin dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına işaret eden Han, "(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika'nın ama samimi ama değil, Batı İttifakı'nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor. Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor

ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali." diye konuştu.Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, "O sinyal nedir? Yani 'kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz'. Buna Taliban da dahil. Zaten Taliban'la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin." ifadelerini kullandı.Bagram Üssü'nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden Han, "Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban'ın bu manada Trump'tan daha ilkeli olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump'ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokmayacaktır." diye konuştu.Prof. Dr. Han, Çin'in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin'in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek "Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler." dedi.Çin'in stratejik aklının durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump'ın açıklamalarının "kendi kendine konuşma" niteliğinde olduğunu dile getirdi.Trump'ın açıklaması Çin'e mesaj niteliğindeEskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdağ da 11 Eylül 2001'de Dünya Ticaret Merkezi'ne yapılan saldırıların ardından Afganistan'a müdahale eden ABD'nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban'a bırakarak Ağustos 2021'de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.Erdağ, "Donald Trump'ın ABD'nin Afganistan'dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan'da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturacağını göstermekte." diye konuştu.Bu talebe Taliban'ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunun altını çizen Erdağ, şunları kaydetti:"Bu, Trump'ın Çin'i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrinde Rusya'nın rakip, Çin'in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin'i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin'in bölgesel ve küresel düzlemde ABD'yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır."Erdağ, Bagram Hava Üssü'nün ABD'ye verilmesi durumunda ABD'nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin'in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarını daha da hararetlendireceğini söyledi.Muhabir: Muhammet Tarhan

Tags:

AFGANİSTAN ÜZERİNDE YENİDEN GÜÇ REKABETİ BAŞLIYOR



Afganistan üzerinde yeniden güç rekabeti başlıyor

Bazı uzmanlara göre, ABD'nin Afganistan'daki Bagram üssünü uhdesine almak istediğine yönelik duyurusu, ABD'nin Çin'i ve İran'ı çevrelemeye dönük mesajlarından biri olarak okunabilir görüşünde. Buna karşılık, Afganistan'ın önemi Çin ve İran'la komşu olmasının ötesinde, batının küresel hakimiyeti açısından Avrasya kıtasının kalbinde bulunmasından ileri geliyor.

ABD Başkanı Donald Trump'ın dünkü İngiltere ziyaretinde Çin'e karşı Afganistan'da askeri varlık bulundurmanın gereğini vurgulayan açıklamaları, çağlar boyunca büyük güçler arasındaki rekabetin sahnesi olan bu ülkeyi bir kez daha uluslararası kamuoyunun gündemine taşıdı.

ABD Başkanı Trump, İngiltere Başbakanı Keir Starmer ile düzenlediği ortak basın toplantısında, ABD güçlerinin 11 Eylül saldırıları sonrası 2001'de Afganistan'ı işgalinin ardından ülkedeki en büyük askeri Bagram Hava Üssü'nü geri almayı istediklerini söyledi.

ABD'nin 2021 yılında ülkedeki güçlerini çekmesinin ardından terk ettiği üssü geri almak için Taliban yönetimiyle pazarlık ettiği imasında bulunan Trump, üssün Çin'in nükleer tesislerine yakınlığını ve Pekin yönetiminin ülkedeki artan etkisini gerekçe gösterdi. ABD Başkanı, daha önce de "Çin'in üssü işgal ettiğini" ileri sürmüştü, Taliban yönetimi ise iddiayı reddetmişti.

Afganistan geçici hükümeti sözcüsü Zabihullah Mücahid, yaptığı açıklamada, üssün Çin'in değil Afganistan'ın kontrolünde olduğunu belirtmişti.

"Büyük Satranç Tahtası" geri mi dönüyor?

Trump'ın Bagram planı, ABD'li siyaset bilimci ve eski Ulusal Güvenlik Danışmanı Zbigniew Brzezinski'nin 1997 tarihli "Büyük Satranç Tahtası: Amerika'nın Küresel Üstünlüğü ve Bunun Jeopolitik Gerekliklikleri" kitabında küresel hakimiyet için Avrasya kıta kütesini kontrol etmenin önemini ve bu bağlamda Orta Asya'nın kritik rolünü vurguladığı tezini akıllara getirdi.

Batısında İran, güneyinde Pakistan, kuzeyinde Orta Asya Cumhuriyetleri ile komşu olan, kuzeybatı sınırları dar bir koridorla Çin’de kadar uzanan Afganistan, Avrasya kıta parçasındaki merkezi konumuyla, bir kez daha, büyük güç mücadelesinin sahnesi olmaya aday görünüyor.

Afganistan, tarih boyunca imparatorlukların hakimiyet mücadelesi verdiği, savaşlara, işgallere tanıklık eden bir coğrafya oldu. Yakın geçmişte, 1979-1989 yıllarında Sovyetler Birliği’nin müdahalesi ve Afgan-Sovyet Savaşı’nın ardından ülkede iç savaş ve karışıklıklar sürdü. 11 Eylül terör saldırılarının ardından ABD öncülüğündeki uluslararası koalisyon güçlerinin 2001’deki askeri müdahalesinden 2021’deki çekilmeye dek ülke, 20 yıl daha işgal altında kaldı.

ABD’de bu yılın başında yeniden iktidara gelen Başkan Trump, şubat ayında düzenlediği ilk kabine toplantısında selefi Joe Biden döneminde gerçekleştirilen çekilme sürecinde ABD ordusuna ait silahlar ve üsler dahil askeri varlıkları geride bırakmasını eleştirmişti.

Trump, Bagram’ı geri alma planını ilk kez burada kamuoyuna açıklamış ve yine üssü istemelerinin sebebinin Afganistan olmadığı, “Çin’in nükleer füzelerine bir saat uzaklıkta bulunduğu için” almak istediklerini söylemişti.

Avrasya kıta kütlelerinde ileri karakol

Afganistan’ın kuzeybatısındaki Parvan vilayetinde yer alan, başkent Kabil’e 47 kilometre uzaklıktaki Bagram Hava Üssü, hem Afganistan’ın kuzeyine hem de çevre ülkelere hakim, kritik konumda bulunuyor. 1950’ler Sovyetler Birliği tarafından inşa edilen üs, ABD’nin işgal döneminde de ABD ordusunun ve koalisyon güçlerinin askeri operasyonlarının merkezi oldu. Bu dönemde üste 10 bini aşkın asker konuşlandı.

Dünyanın en büyük askeri üslerinden Bagram Hava Üssü’nde biri 3,6 kilometre uzunluğunda ve 46 metre genişliğinde, diğeri 3 kilometre uzunluğunda ve 26 metre genişliğinde iki uçak pisti bulunuyor. Daha geniş olan pist, ağır bombardıman ve nakliye uçaklarının iniş kalkışlarına olanak sağlıyor.

Trump, üssü geri almak için Taliban ile görüşmeler yürüttüklerini iddia ederken Batı basınına konuşan güvenlik yetkilileri, bu konuda çalışmaların olduğunu doğruladı. Yetkililer, üssün geri alınmasının çok sayıda ABD askerinin ülkeye dönüşünü gerektireceğine ve bunun ciddi güvenlik ve lojistik sorunlarını beraberinde getireceğine dikkati çekti.

ABD yönetiminin, karalarla çevrili Afganistan’ın uzak coğrafyasında, çevresinden yalıtılmış dev askeri üssün yaratacağı güvenlik ve lojistik sorunlarına rağmen Bagram Havva Üssü’nü geri almak istemesi, küresel rakibi Çin’e karşı Avrasya kıta kütlesi üzerinde ileri karakola sahip olmayı ne kadar önemseydiğini gösteriyor.

Çin’in Afganistan’a ilgisi

Denklemin diğer tarafındaki Çin, ABD öncülüğündeki NATO güçlerinin çekilmesinin ardından geçen sürede Afganistan’da kurulan Taliban geçici hükümetini resmi olarak tanımasa da siyasi ve ekonomik ilişkilerini geliştirdi.

“Kuşak ve Yol Girişimi” ile tarihi İpek Yolu güzergahında ulaştırma ve altyapı projeleriyle Doğu-Batı ticaretini canlandırmayı hedefleyen Çin, bu coğrafyada kritik konumda bulunan Afganistan’da istikrarın sağlanmasını çıkarına görüyor.

Pekin yönetimi, Taliban yönetimiyle farklılıklarına karşın, Sincan Uygur Özerk Bölgesi’ne dar bir koridorla komşu olan ülkedeki istikrarsızlığın Çin’i etkilemesinden endişe ediyor.

Öte yandan Çin, Afganistan’ın zengin maden kaynaklarının işletilmesine ve ülkenin yeniden inşasına yönelik iletişim, ulaştırma, enerji ve altyapı alanındaki projelere ilgi gösteriyor.

Çin Dışişleri Bakanlığı, 12 Nisan 2023’te yayımladığı “Çin’in Afganistan sorunundaki pozisyonu”

başlıklı 11 maddelik belgede yeniden jeopolitik çatışma ve bölgesel istikrarsızlık kaynağı olmaması için ülkede siyasi uzlaşmanın ve kalkınma çabalarının desteklenmesi çağrısında bulunmuştu.

Vahan Koridoru

Çin ile Afganistan, Afganistan'ın kuzeybatı uzanımında, kuzeyinde Pamir Dağları ve güneyinde Hindikuş Dağları arasında, 92 kilometre uzunluğunda dar bir vadi olan Vahan Koridoru ile birbirine bağlanıyor. Sınır geçişlerini zorlaştıran bu dar vadi, ulaşım ve ticaret açısından önemli potansiyele sahip bulunmasa da Sincan Uygur Özerk Bölgesi ve Çin'in diğer Batı bölgelerinde açılan geçit olması sebebiyle güvenlik açısından kritik.

Trump'ın, "Çin'in nükleer füzelerine bir saat uzaklıkta" dediği Bagram, bu sınıra 800 kilometre mesafede yer alıyor. ABD Başkanı'nın burada uçuş süresini kastettiği, dolayısıyla üssün, Amerikan ordusunun Çin topraklarındaki askeri hedeflere havadan erişimine olanak sağlayacağını ima ettiği anlaşıyor.

"404 No'lu Üs"

Çin'in bazı kritik askeri varlıklarının, füze denemeleri yaptığı ve nükleer silahları ürettiği alanlar ve tesislerin ülkenin batısındaki, nüfus yoğunluğunun az, yüz ölçümünün geniş olduğu bölge ve eyaletlerde yer aldığına dair bilgiler açık kaynaklarda bulunabiliyor.

Trump'ın "Çin'in nükleer silahlarını ürettiği yer" ifadesi, akıllara Çin'in askeri ve sivil tüm nükleer programlarını yürüten Çin Ulusal Nükleer Enerji Kurumunun (CNNC) ülkenin kuzeyindeki Gansu eyaletinde "404 No'lu Üs" adı verilen nükleer araştırma tesisini getiriyor.

1958 yılında kurulan 1000 kilometrekarelik tesis, Çin'in ilk ve en büyük nükleer araştırma kuruluşu özelliğini taşıyor. Bu tesiste yürütülen araştırmaların Çin'in 1964'te ilk atom bombasını ve 1967'de ilk hidrojen bombasını imal etmesinde kilit işlev gördüğü düşünülüyor.

Pekin yönetimi, Trump'ın sözlerine henüz karşılık vermiş değil ancak Washington'ın Afganistan'a geri dönüş planı, bu ülkeyi bir kez daha çağlar boyunca trajik kaderi olan büyük güç mücadelesinin sahnesi haline getirme niyetini gösteriyor.

Uzmanlara göre, hedefte Çin var

Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını AA muhabirine değerlendirdi.

Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. **Ahmet Kasım Han**, Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek "Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtma projesinin önemli bir ayağı olacağı açıktı." ifadelerini kullandı.

Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, "ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti." değerlendirmesinde bulundu.

ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, "Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor." dedi.

"Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışıyor"

Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini

belirterek “Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) ‘Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider’ çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçeve içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu.” değerlendirmesini yaptı.

ABD’nin dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına işaret eden Han, “(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika’nın ama samimi ama değil, Batı İttifakı’nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor. Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali.” diye konuştu.

Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, “O sinyal nedir? Yani ‘kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz’. Buna Taliban da dahil. Zaten Taliban’la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin.” ifadelerini kullandı.

Bagram Üssü’nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden Han, “Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban’ın bu manada Trump’tan daha ilkeli olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump’ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokmayacaktır.” diye konuştu.

Prof. Dr. Han, Çin’in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin’in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek “Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler.” dedi.

Çin’in stratejik aklının durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump’ın açıklamalarının “kendi kendine konuşma” niteliğinde olduğunu dile getirdi.

Trump’ın açıklaması Çin’e mesaj niteliğinde

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdağ da 11 Eylül 2001’de Dünya Ticaret Merkezi’ne yapılan saldırıların ardından Afganistan’a müdahale eden ABD’nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban’a bırakarak Ağustos 2021’de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.

Erdağ, “Donald Trump’ın ABD’nin Afganistan’dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan’da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturacağını göstermekte.” diye konuştu.

Bu talebe Taliban’ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunun altını çizen Erdağ, şunları kaydetti:

“Bu, Trump’ın Çin’i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrininde Rusya’nın rakip, Çin’in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin’i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin’in bölgesel ve küresel düzlemde ABD’yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır.”

Erdağ, Bagram Hava Üssü’nün ABD’ye verilmesi durumunda ABD’nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin’in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarını daha da hararetlendireceğini söyledi.

Tags:

AFGANİSTAN ÜZERİNDE YENİDEN GÜÇ REKABETİ BAŞLIYOR



Afganistan üzerinde yeniden güç rekabeti başlıyor

Bazı uzmanlara göre, ABD'nin Afganistan'daki Bagram üssünü uhdesine almak istediğine yönelik duyurusu, ABD'nin Çin'i ve İran'ı çevrelemeye dönük mesajlarından biri olarak okunabilir görüşünde. Buna karşılık, Afganistan'ın önemi Çin ve İran'la komşu olmasının ötesinde, batının küresel hakimiyeti açısından Avrasya kıtasının kalbinde bulunmasından ileri geliyor.

ABD Başkanı Donald Trump'ın dünkü İngiltere ziyaretinde Çin'e karşı Afganistan'da askeri varlık bulundurmanın gereğini vurgulayan açıklamaları, çağlar boyunca büyük güçler arasındaki rekabetin sahnesi olan bu ülkeyi bir kez daha uluslararası kamuoyunun gündemine taşıdı.

ABD Başkanı Trump, İngiltere Başbakanı Keir Starmer ile düzenlediği ortak basın toplantısında, ABD güçlerinin 11 Eylül saldırıları sonrası 2001'de Afganistan'ı işgalinin ardından ülkedeki en büyük askeri Bagram Hava Üssü'nü geri almayı istediklerini söyledi.

ABD'nin 2021 yılında ülkedeki güçlerini çekmesinin ardından terk ettiği üssü geri almak için Taliban yönetimiyle pazarlık ettiği imasında bulunan Trump, üssün Çin'in nükleer tesislerine yakınlığını ve Pekin yönetiminin ülkedeki artan etkisini gerekçe gösterdi. ABD Başkanı, daha önce de "Çin'in üssü işgal ettiğini" ileri sürmüştü, Taliban yönetimi ise iddiayı reddetmişti.

Afganistan geçici hükümeti sözcüsü Zabihullah Mücahid, yaptığı açıklamada, üssün Çin'in değil Afganistan'ın kontrolünde olduğunu belirtmişti.

"Büyük Satranç Tahtası" geri mi dönüyor?

Trump'ın Bagram planı, ABD'li siyaset bilimci ve eski Ulusal Güvenlik Danışmanı Zbigniew Brzezinski'nin 1997 tarihli "Büyük Satranç Tahtası: Amerika'nın Küresel Üstünlüğü ve Bunun Jeopolitik Gerekliklikleri" kitabında küresel hakimiyet için Avrasya kıta kütesini kontrol etmenin önemini ve bu bağlamda Orta Asya'nın kritik rolünü vurguladığı tezini akıllara getirdi.

Batısında İran, güneyinde Pakistan, kuzeyinde Orta Asya Cumhuriyetleri ile komşu olan, kuzeybatı sınırları dar bir koridorla Çin’de kadar uzanan Afganistan, Avrasya kıta parçasındaki merkezi konumuyla, bir kez daha, büyük güç mücadelesinin sahnesi olmaya aday görünüyor.

Afganistan, tarih boyunca imparatorlukların hakimiyet mücadelesi verdiği, savaşlara, işgallere tanıklık eden bir coğrafya oldu. Yakın geçmişte, 1979-1989 yıllarında Sovyetler Birliği’nin müdahalesi ve Afgan-Sovyet Savaşı’nın ardından ülkede iç savaş ve karışıklıklar sürdü. 11 Eylül terör saldırılarının ardından ABD öncülüğündeki uluslararası koalisyon güçlerinin 2001’deki askeri müdahalesinden 2021’deki çekilmeye dek ülke, 20 yıl daha işgal altında kaldı.

ABD’de bu yılın başında yeniden iktidara gelen Başkan Trump, şubat ayında düzenlediği ilk kabine toplantısında selefi Joe Biden döneminde gerçekleştirilen çekilme sürecinde ABD ordusuna ait silahlar ve üsler dahil askeri varlıkları geride bırakmasını eleştirmişti.

Trump, Bagram’ı geri alma planını ilk kez burada kamuoyuna açıklamış ve yine üssü istemelerinin sebebinin Afganistan olmadığı, “Çin’in nükleer füzelerine bir saat uzaklıkta bulunduğu için” almak istediklerini söylemişti.

Avrasya kıta kütlelerinde ileri karakol

Afganistan’ın kuzeybatısındaki Parvan vilayetinde yer alan, başkent Kabil’e 47 kilometre uzaklıktaki Bagram Hava Üssü, hem Afganistan’ın kuzeyine hem de çevre ülkelere hakim, kritik konumda bulunuyor. 1950’ler Sovyetler Birliği tarafından inşa edilen üs, ABD’nin işgal döneminde de ABD ordusunun ve koalisyon güçlerinin askeri operasyonlarının merkezi oldu. Bu dönemde üste 10 bini aşkın asker konuşlandı.

Dünyanın en büyük askeri üslerinden Bagram Hava Üssü’nde biri 3,6 kilometre uzunluğunda ve 46 metre genişliğinde, diğeri 3 kilometre uzunluğunda ve 26 metre genişliğinde iki uçak pisti bulunuyor. Daha geniş olan pist, ağır bombardıman ve nakliye uçaklarının iniş kalkışlarına olanak sağlıyor.

Trump, üssü geri almak için Taliban ile görüşmeler yürüttüklerini iddia ederken Batı basınına konuşan güvenlik yetkilileri, bu konuda çalışmaların olduğunu doğruladı. Yetkililer, üssün geri alınmasının çok sayıda ABD askerinin ülkeye dönüşünü gerektireceğine ve bunun ciddi güvenlik ve lojistik sorunlarını beraberinde getireceğine dikkati çekti.

ABD yönetiminin, karalarla çevrili Afganistan’ın uzak coğrafyasında, çevresinden yalıtılmış dev askeri üssün yaratacağı güvenlik ve lojistik sorunlarına rağmen Bagram Havva Üssü’nü geri almak istemesi, küresel rakibi Çin’e karşı Avrasya kıta kütlesi üzerinde ileri karakola sahip olmayı ne kadar önemseydiğini gösteriyor.

Çin’in Afganistan’a ilgisi

Denklemin diğer tarafındaki Çin, ABD öncülüğündeki NATO güçlerinin çekilmesinin ardından geçen sürede Afganistan’da kurulan Taliban geçici hükümetini resmi olarak tanımasa da siyasi ve ekonomik ilişkilerini geliştirdi.

“Kuşak ve Yol Girişimi” ile tarihi İpek Yolu güzergahında ulaştırma ve altyapı projeleriyle Doğu-Batı ticaretini canlandırmayı hedefleyen Çin, bu coğrafyada kritik konumda bulunan Afganistan’da istikrarın sağlanmasını çıkarına görüyor.

Pekin yönetimi, Taliban yönetimiyle farklılıklarına karşın, Sincan Uygur Özerk Bölgesi’ne dar bir koridorla komşu olan ülkedeki istikrarsızlığın Çin’i etkilemesinden endişe ediyor.

Öte yandan Çin, Afganistan’ın zengin maden kaynaklarının işletilmesine ve ülkenin yeniden inşasına yönelik iletişim, ulaştırma, enerji ve altyapı alanındaki projelere ilgi gösteriyor.

Çin Dışişleri Bakanlığı, 12 Nisan 2023’te yayımladığı “Çin’in Afganistan sorunundaki pozisyonu”

başlıklı 11 maddelik belgede yeniden jeopolitik çatışma ve bölgesel istikrarsızlık kaynağı olmaması için ülkede siyasi uzlaşmanın ve kalkınma çabalarının desteklenmesi çağrısında bulunmuştu.

Vahan Koridoru

Çin ile Afganistan, Afganistan'ın kuzeybatı uzanımında, kuzeyinde Pamir Dağları ve güneyinde Hindikuş Dağları arasında, 92 kilometre uzunluğunda dar bir vadi olan Vahan Koridoru ile birbirine bağlanıyor. Sınır geçişlerini zorlaştıran bu dar vadi, ulaşım ve ticaret açısından önemli potansiyele sahip bulunmasa da Sincan Uygur Özerk Bölgesi ve Çin'in diğer Batı bölgelerinde açılan geçit olması sebebiyle güvenlik açısından kritik.

Trump'ın, "Çin'in nükleer füzelerine bir saat uzaklıkta" dediği Bagram, bu sınıra 800 kilometre mesafede yer alıyor. ABD Başkanı'nın burada uçuş süresini kastettiği, dolayısıyla üssün, Amerikan ordusunun Çin topraklarındaki askeri hedeflere havadan erişimine olanak sağlayacağını ima ettiği anlaşıyor.

"404 No'lu Üs"

Çin'in bazı kritik askeri varlıklarının, füze denemeleri yaptığı ve nükleer silahları ürettiği alanlar ve tesislerin ülkenin batısındaki, nüfus yoğunluğunun az, yüz ölçümünün geniş olduğu bölge ve eyaletlerde yer aldığına dair bilgiler açık kaynaklarda bulunabiliyor.

Trump'ın "Çin'in nükleer silahlarını ürettiği yer" ifadesi, akıllara Çin'in askeri ve sivil tüm nükleer programlarını yürüten Çin Ulusal Nükleer Enerji Kurumunun (CNNC) ülkenin kuzeyindeki Gansu eyaletinde "404 No'lu Üs" adı verilen nükleer araştırma tesisini getiriyor.

1958 yılında kurulan 1000 kilometrekarelik tesis, Çin'in ilk ve en büyük nükleer araştırma kuruluşu özelliğini taşıyor. Bu tesiste yürütülen araştırmaların Çin'in 1964'te ilk atom bombasını ve 1967'de ilk hidrojen bombasını imal etmesinde kilit işlev gördüğü düşünülüyor.

Pekin yönetimi, Trump'ın sözlerine henüz karşılık vermiş değil ancak Washington'ın Afganistan'a geri dönüş planı, bu ülkeyi bir kez daha çağlar boyunca trajik kaderi olan büyük güç mücadelesinin sahnesi haline getirme niyetini gösteriyor.

Uzmanlara göre, hedefte Çin var

Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını AA muhabirine değerlendirdi.

Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. **Ahmet Kasım Han**, Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek "Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtma projesinin önemli bir ayağı olacağı açıktı." ifadelerini kullandı.

Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, "ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti." değerlendirmesinde bulundu.

ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, "Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor." dedi.

"Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışıyor"

Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini

belirterek “Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) ‘Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider’ çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçeve içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu.” değerlendirmesini yaptı.

ABD’nin dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına işaret eden Han, “(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika’nın ama samimi ama değil, Batı İttifakı’nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor. Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali.” diye konuştu.

Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, “O sinyal nedir? Yani ‘kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz’. Buna Taliban da dahil. Zaten Taliban’la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin.” ifadelerini kullandı.

Bagram Üssü’nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden Han, “Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban’ın bu manada Trump’tan daha ilkeli olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump’ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokmayacaktır.” diye konuştu.

Prof. Dr. Han, Çin’in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin’in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek “Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler.” dedi.

Çin’in stratejik aklının durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump’ın açıklamalarının “kendi kendine konuşma” niteliğinde olduğunu dile getirdi.

Trump’ın açıklaması Çin’e mesaj niteliğinde

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdağ da 11 Eylül 2001’de Dünya Ticaret Merkezi’ne yapılan saldırıların ardından Afganistan’a müdahale eden ABD’nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban’a bırakarak Ağustos 2021’de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.

Erdağ, “Donald Trump’ın ABD’nin Afganistan’dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan’da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturacağını göstermekte.” diye konuştu.

Bu talebe Taliban’ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunun altını çizen Erdağ, şunları kaydetti:

“Bu, Trump’ın Çin’i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrinde Rusya’nın rakip, Çin’in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin’i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin’in bölgesel ve küresel düzlemde ABD’yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır.”

Erdağ, Bagram Hava Üssü’nün ABD’ye verilmesi durumunda ABD’nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin’in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarını daha da hararetlendireceğini söyledi.

Tags:

UZMANLAR, TRUMP'IN BAGRAM ÜSSÜ ÇIKIŞININ ÇİN'İ ÇEVRELEMeye YÖNELİK BİR MESAJ NİTELİĞİ TAŞIDIĞI GÖRÜŞÜNDE



Uzmanlar, Trump'ın Bagram Üssü çıkışının Çin'i çevrelemeye yönelik bir mesaj niteliği taşıdığı görüşünde

İSTANBUL (AA) – Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını AA muhabirine değerlendirdi.

Trump'ın Bagram planı Afganistan üzerine büyük güç rekabetini yeniden gündeme getirdi

Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Kasım Han, Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek “Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtma projesinin önemli bir ayağı olacağı açıktı.” ifadelerini kullandı.

Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, “ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti.” değerlendirmesinde bulundu.

ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, “Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor.” dedi.

“Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışıyor”

Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini belirterek “Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) ‘Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider’ çerçevesi çizmek istiyor ve o

çerçeve içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu.” değerlendirmesini yaptı.

ABD’nin dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına işaret eden Han, “(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika’nın ama samimi ama değil, Batı İttifakı’nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor. Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali.” diye konuştu.

Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, “O sinyal nedir? Yani ‘kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz’. Buna Taliban da dahil. Zaten Taliban’la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin.” ifadelerini kullandı.

Bagram Üssü’nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden Han, “Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban’ın bu manada Trump’tan daha ilkeli olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump’ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokmayacaktır.” diye konuştu.

Prof. Dr. Han, Çin’in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin’in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek “Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler.” dedi.

Çin’in stratejik aklının durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump’ın açıklamalarının “kendi kendine konuşma” niteliğinde olduğunu dile getirdi.

Trump’ın açıklaması Çin’e mesaj niteliğinde

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdağ da 11 Eylül 2001’de Dünya Ticaret Merkezi’ne yapılan saldırıların ardından Afganistan’a müdahale eden ABD’nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban’a bırakarak Ağustos 2021’de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.

Erdağ, “Donald Trump’ın ABD’nin Afganistan’dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan’da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturacağını göstermekte.” diye konuştu.

Bu talebe Taliban’ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunun altını çizen Erdağ, şunları kaydetti:

“Bu, Trump’ın Çin’i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrininde Rusya’nın rakip, Çin’in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin’i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin’in bölgesel ve küresel düzlemde ABD’yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır.”

Erdağ, Bagram Hava Üssü’nün ABD’ye verilmesi durumunda ABD’nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin’in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarını daha da hararetlendireceğini söyledi.

Muhabir: Muhammet Tarhan

Etiketler: AbdAfganistanAmerikaBagramBölgeÇinDışHanTalibanTrump

Tags:

UZMANLAR, TRUMP'IN BAGRAM ÜSSÜ ÇIKIŞININ ÇİN'İ ÇEVRELEMeye YÖNELİK BİR MESAJ NİTELİĞİ TAŞIDIĞI GÖRÜŞÜNDE



Uzmanlar, Trump'ın Bagram Üssü çıkışının Çin'i çevrelemeye yönelik bir mesaj niteliği taşıdığı görüşünde

İSTANBUL (AA) - Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını AA muhabirine değerlendirdi. Trump'ın Bagram planı Afganistan üzerine büyük güç rekabetini yeniden gündeme getirdi. Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. [Ahmet Kasım Han](#), Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek "Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtma projesinin önemli bir ayağı olacağı açıktı." ifadelerini kullandı. Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, "ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti." değerlendirmesinde bulundu. ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, "Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor." dedi. "Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışıyor" Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini belirterek "Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) 'Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider' çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçeve içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu." değerlendirmesini yaptı. ABD'nin dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına işaret eden Han, "(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika'nın ama samimi ama değil,

Batı İttifakı'nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor. Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali." diye konuştu.Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, "O sinyal nedir? Yani 'kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz'. Buna Taliban da dahil. Zaten Taliban'la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin." ifadelerini kullandı.Bagram Üssü'nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden Han, "Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban'ın bu manada Trump'tan daha ilkeli olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump'ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokmayacaktır." diye konuştu.Prof. Dr. Han, Çin'in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin'in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek "Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler." dedi.Çin'in stratejik aklının durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump'ın açıklamalarının "kendi kendine konuşma" niteliğinde olduğunu dile getirdi.Trump'ın açıklaması Çin'e mesaj niteliğindeEskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdağ da 11 Eylül 2001'de Dünya Ticaret Merkezi'ne yapılan saldırıların ardından Afganistan'a müdahale eden ABD'nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban'a bırakarak Ağustos 2021'de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.Erdağ, "Donald Trump'ın ABD'nin Afganistan'dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan'da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturacağını göstermekte." diye konuştu.Bu talebe Taliban'ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunun altını çizen Erdağ, şunları kaydetti:"Bu, Trump'ın Çin'i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrinde Rusya'nın rakip, Çin'in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin'i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin'in bölgesel ve küresel düzlemde ABD'yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır."Erdağ, Bagram Hava Üssü'nün ABD'ye verilmesi durumunda ABD'nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin'in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarını daha da hararetlendireceğini söyledi.Muhabir: Muhammet Tarhan

Tags:

TRUMP, BAGRAM HAVA ÜSSÜ İÇİN GERİ DÖNÜŞ SİNYALİ Mİ VERİYOR?



Trump, Bagram Hava Üssü İçin Geri Dönüş Sinyali Mi Veriyor?

ABD'nin Afganistan'dan çekilişinin ardından yeniden Bagram Üssü'nü gündeme taşıyan Trump, uzmanlara göre hem geçmişin hatalarını örtmeye çalışıyor hem de Çin'e dolaylı mesaj veriyor.

ABD'nin eski Başkanı Donald Trump'ın, Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nün yeniden kontrol altına alınması gerektiğine dair açıklamaları, uluslararası ilişkiler uzmanları tarafından dikkatle değerlendiriliyor. Trump'ın bu çıkışı, yalnızca askeri değil, aynı zamanda stratejik ve politik mesajlar taşıyor. Uzmanlara göre bu söylem, hem Amerikan iç siyasetine hem de Çin'e yönelik ince mesajlar içeriyor.

Bagram Üssü Neden Önemli?

Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Kasım Han'a göre Bagram Hava Üssü, sadece bir askeri üs değil; aynı zamanda bölgesel güç projeksiyonunun kritik bir parçası. Han, "11 Eylül sonrası ABD'nin Orta Asya ve Afganistan'daki varlığı, özellikle İran ve Çin'e yönelik jeopolitik baskı kurma çabasının temel taşlarından biriydi," diyor. Ancak Han'a göre ABD bu üsleri uzun vadede elinde tutmakta başarısız oldu. Orta Asya'daki üsler birer birer kaybedildi, ardından Afganistan'daki kaotik çekilme süreciyle birlikte Bagram da boşaltıldı. Sonuç olarak, Afganistan tekrar Taliban'ın kontrolüne geçti. Han, bu noktada ilginç bir tespitte bulunuyor: "Bagram kaybedildiyse, bunu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini geri almaya çalışıyor." Bu da Trump'ın açıklamasını sadece stratejik değil, aynı zamanda politik bir geri dönüş çabası olarak da okumayı mümkün kılıyor.

Trump, Biden'a Karşı Alternatif Bir Lider Portresi Mi Çiziyor?

Prof. Dr. Han, Trump'ın açıklamalarında Biden yönetiminin dış politika hatalarını telafi eden bir lider imajı çizmeye çalıştığını vurguluyor. Trump'ın "vizyoner" bir lider gibi görünme çabası içinde olduğunu belirten Han, bu açıklamaların yalnızca iç politikaya değil, aynı zamanda dış aktörlere de mesaj taşıdığını ifade ediyor: "Trump, Batı İttifakı'nın temel değerlerini hiçe sayarak tamamen pragmatik, oportünist bir dış politika yürütüyor. Verdiği mesaj şu: 'İşimizi görüyorsanız, kim olursanız olun iş birliği yaparız.' Bu

söylemin içinde Taliban da yer alıyor.”

Ancak Han, Amerikan askerinin Afganistan topraklarına geri dönmesinin pek olası olmadığını düşünüyor. Ona göre, bu konuda Taliban’ın Trump’tan daha ilkeli bir duruş sergilemesi muhtemel: “Trump üzerinden bile olsa Amerikan askerine yeniden üs imtiyazı tanınacağını sanmıyorum.”

Çin’e Karşı Yeni Bir Stratejik Hamle mi?

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi’nden Prof. Dr. Ramazan Erdağ ise Trump’ın açıklamasını doğrudan Çin’e yönelik bir dış politika mesajı olarak yorumluyor. Erdağ’a göre, Trump’ın bu çıkışı “Trump 2.0 doktrini”nin bir parçası olarak okunabilir. Bu doktrine göre Rusya stratejik rakip, Çin ise doğrudan bir tehdit olarak konumlanıyor. Dolayısıyla Bagram gibi bir üssün yeniden devreye alınması, Çin’in bölgesel ve küresel etkisini sınırlamak amacı taşıyabilir.

Erdağ, Bagram Üssü’nün tekrar ABD’ye açılması durumunda, bu adımın Çin’in nükleer kapasitesini izlemek ve sınırlamak için kullanılabileceğine dikkat çekiyor. Ayrıca bu gelişmeler, uluslararası sistemdeki güç dengesinin Batı’dan Asya-Pasifik’e doğru kaydığı yönündeki tartışmaları da yeniden alevlendirebilir.

Sessiz Kalan Çin Ne Yapacak?

Prof. Dr. Han, Çin’in bu gelişmelere yüksek perdeden bir tepki vermeyeceğini düşünüyor. Çin’in stratejik aklına vurgu yapan Han, Pekin yönetiminin bu durumu sessiz ve perde arkası diplomasiyle yönetmeyi tercih edeceğini ifade ediyor. Bu da Trump’ın açıklamalarının Çin tarafından daha çok bir “nabız yoklama” olarak algılanabileceğine işaret ediyor.

Sonuç: Siyaset, Strateji ve Simge Üs

Trump’ın Bagram Hava Üssü’nü yeniden gündeme taşıması, sadece bir dış politika açılımı değil, aynı zamanda kendi siyasi mirasını yeniden inşa etme çabası olarak da değerlendiriliyor. Üssün yeniden devreye alınması şu an için pek mümkün görünmese de, bu açıklamalar ABD’nin Orta Asya ve Çin politikalarına dair yeni ipuçları sunuyor. Trump’ın bu çıkışları, 2024 seçim sürecinde dış politikayı nasıl kullanmak istediğini de gösteriyor: Geçmişin hatalarını avantaja çevirerek, “güçlü lider” algısını pekiştirmek.

Kaynak: AA

Tags:

UZMANLAR, TRUMP'IN BAGRAM ÜSSÜ ÇIKIŞININ ÇİN'İ ÇEVRELEMeye YÖNELİK BİR MESAJ NİTELİĞİ TAŞIDIĞI GÖRÜŞÜNDE



Uzmanlar, Trump'ın Bagram Üssü çıkışının Çin'i çevrelemeye yönelik bir mesaj niteliği taşıdığı görüşünde

Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasının, Washington'un Çin'i çevrelemeye dönük mesajlarından biri olarak okunabileceğini belirtti.

Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını AA muhabirine değerlendirdi. Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Kasım Han, Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek "Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtma projesinin önemli bir ayağı olacağı açıktı." ifadelerini kullandı. Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, "ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti." değerlendirmesinde bulundu. ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, "Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor." dedi. Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini belirterek "Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) 'Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider' çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçeve içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu." değerlendirmesini yaptı. ABD'nin

dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına işaret eden Han, "(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika'nın ama samimi ama değil, Batı İttifakı'nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor. Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali." diye konuştu.Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, "O sinyal nedir? Yani 'kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz'. Buna Taliban da dahil. Zaten Taliban'la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin." ifadelerini kullandı.Bagram Üssü'nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden Han, "Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban'ın bu manada Trump'tan daha ilkeli olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump'ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokmayacaktır." diye konuştu.Prof. Dr. Han, Çin'in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin'in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek "Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler." dedi.Çin'in stratejik aklının durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump'ın açıklamalarının "kendi kendine konuşma" niteliğinde olduğunu dile getirdi.Eskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdağ da 11 Eylül 2001'de Dünya Ticaret Merkezi'ne yapılan saldırıların ardından Afganistan'a müdahale eden ABD'nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban'a bırakarak Ağustos 2021'de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı. Erdağ, "Donald Trump'ın ABD'nin Afganistan'dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan'da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturacağını göstermekte." diye konuştu.Bu talebe Taliban'ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunun altını çizen Erdağ, şunları kaydetti:"Bu, Trump'ın Çin'i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrinde Rusya'nın rakip, Çin'in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin'i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin'in bölgesel ve küresel düzlemde ABD'yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır."Erdağ, Bagram Hava Üssü'nün ABD'ye verilmesi durumunda ABD'nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin'in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarını daha da hararetlendireceğini söyledi.

Muhammet Tarhan |

Tags:

UZMANLAR, TRUMP'IN BAGRAM ÜSSÜ ÇIKIŞININ ÇİN'İ ÇEVRELEMeye YÖNELİK BİR MESAJ NİTELİĞİ TAŞIDIĞI GÖRÜŞÜNDE



Uzmanlar, Trump'ın Bagram Üssü çıkışının Çin'i çevrelemeye yönelik bir mesaj niteliği taşıdığı görüşünde

Uzmanlar, ABD Başkanı Trump'ın Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasının, Washington'un Çin'i çevrelemeye dönük mesajlarından biri olarak okunabileceğini belirtti. Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını değerlendirdi. Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Kasım Han, Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek "Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtmaya projesinin önemli bir ayağı olacağı açıktı." ifadelerini kullandı. Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, "ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti." değerlendirmesinde bulundu. ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, "Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor." dedi. - "BİDEN YÖNETİMİNİN STRATEJİK HATALARINI TELAFİ ETMEYE ÇALIŞIYOR" Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini belirterek "Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) 'Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider' çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçeve içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu." değerlendirmesini yaptı. ABD'nin dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına

işaret eden Han, "(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika'nın ama samimi ama değil, Batı İttifakı'nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor. Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali." diye konuştu.Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, "O sinyal nedir? Yani 'kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz'. Buna Taliban da dahil. Zaten Taliban'la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin." ifadelerini kullandı.Bagram Üssü'nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden Han, "Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban'ın bu manada Trump'tan daha ilkeli olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump'ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokmayacaktır." diye konuştu.

Prof. Dr. Han, Çin'in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin'in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek "Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler." dedi.Çin'in stratejik aklının durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump'ın açıklamalarının "kendi kendine konuşma" niteliğinde olduğunu dile getirdi.- TRUMP'IN AÇIKLAMASI ÇİN'E MESAJ

NİTELİĞİNDEEskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdağ da 11 Eylül 2001'de Dünya Ticaret Merkezi'ne yapılan saldırıların ardından Afganistan'a müdahale eden ABD'nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban'a bırakarak Ağustos 2021'de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.Erdağ, "Donald Trump'ın ABD'nin Afganistan'dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan'da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturacağını göstermekte." diye konuştu.Bu talebe Taliban'ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunun altını çizen Erdağ, şunları kaydetti:"Bu, Trump'ın Çin'i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrininde Rusya'nın rakip, Çin'in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin'i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin'in bölgesel ve küresel düzlemde ABD'yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır."Erdağ, Bagram Hava Üssü'nün ABD'ye verilmesi durumunda ABD'nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin'in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarını daha da hararetlendireceğini söyledi.

Tags:

UZMANLAR, TRUMP'IN BAGRAM ÜSSÜ ÇIKIŞININ ÇİN'İ ÇEVRELEMeye YÖNELİK BİR MESAJ NİTELİĞİ TAŞIDIĞI GÖRÜŞÜNDE



Uzmanlar, Trump'ın Bagram Üssü çıkışının Çin'i çevrelemeye yönelik bir mesaj niteliği taşıdığı görüşünde

Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasının, Washington'un Çin'i çevrelemeye dönük mesajlarından biri olarak okunabileceğini belirtti. Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını AA muhabirine değerlendirdi. Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. **Ahmet Kasım Han**, Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek "Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtma projesinin önemli bir ayağı olacağı açıktı." ifadelerini kullandı. Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, "ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti." değerlendirmesinde bulundu. ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, "Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor." dedi. "Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışıyor" Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini belirterek "Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) 'Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider' çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçeve içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu." değerlendirmesini yaptı. ABD'nin

dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına işaret eden Han, "(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika'nın ama samimi ama değil, Batı İttifakı'nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor. Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali." diye konuştu.Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, "O sinyal nedir? Yani 'kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz'. Buna Taliban da dahil. Zaten Taliban'la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin." ifadelerini kullandı.Bagram Üssü'nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden Han, "Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban'ın bu manada Trump'tan daha ilkeli olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump'ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokmayacaktır." diye konuştu.Prof. Dr. Han, Çin'in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin'in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek "Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler." dedi.Çin'in stratejik aklının durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump'ın açıklamalarının "kendi kendine konuşma" niteliğinde olduğunu dile getirdi.Trump'ın açıklaması Çin'e mesaj niteliğindeEskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdağ da 11 Eylül 2001'de Dünya Ticaret Merkezi'ne yapılan saldırıların ardından Afganistan'a müdahale eden ABD'nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban'a bırakarak Ağustos 2021'de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.Erdağ, "Donald Trump'ın ABD'nin Afganistan'dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan'da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturacağını göstermekte." diye konuştu.Bu talebe Taliban'ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunun altını çizen Erdağ, şunları kaydetti:"Bu, Trump'ın Çin'i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrininde Rusya'nın rakip, Çin'in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin'i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin'in bölgesel ve küresel düzlemde ABD'yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır."Erdağ, Bagram Hava Üssü'nün ABD'ye verilmesi durumunda ABD'nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin'in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarını daha da hararetlendireceğini söyledi.Kaynak:AAEditör:AA

Tags:

TRUMP'IN BAGRAM ÜSSÜ ÇIKIŞI... ÇİN'E YENİ BİR TEHDİT



Trump'ın Bagram Üssü çıkışı... Çin'e yeni bir tehdit

Uzmanlar, ABD Başkanı Trump'ın Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasının, Washington'un Çin'i çevrelemeye dönük mesajlarından biri olarak okunabileceğini belirtti. Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını değerlendirdi. Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Kasım Han, Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek "Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtmaya projesinin önemli bir ayağı olacağı açıldı." ifadelerini kullandı. Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, "ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti." değerlendirmesinde bulundu. ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, "Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor." dedi. - "BİDEN YÖNETİMİNİN STRATEJİK HATALARINI TELAFİ ETMEYE ÇALIŞIYOR" Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini belirterek "Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) 'Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider' çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçeve içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu." değerlendirmesini yaptı. ABD'nin dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına işaret eden Han, "(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika'nın ama samimi ama değil, Batı İttifakı'nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor.

Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali." diye konuştu.Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, "O sinyal nedir? Yani 'kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz'. Buna Taliban da dahil. Zaten Taliban'la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin." ifadelerini kullandı.Bagram Üssü'nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden Han, "Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban'ın bu manada Trump'tan daha ilkeli olduğu kanaatindeyim ve Taliban, Trump'ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokmayacaktır." diye konuştu.Prof. Dr. Han, Çin'in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin'in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek "Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler." dedi.Çin'in stratejik aklının durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump'ın açıklamalarının "kendi kendine konuşma" niteliğinde olduğunu dile getirdi.-

TRUMP'IN AÇIKLAMASI ÇİN'E MESAJ NİTELİĞİNDEEskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdağ da 11 Eylül 2001'de Dünya Ticaret Merkezi'ne yapılan saldırıların ardından Afganistan'a müdahale eden ABD'nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban'a bırakarak Ağustos 2021'de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.Erdağ, "Donald Trump'ın ABD'nin Afganistan'dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan'da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturacağını göstermekte." diye konuştu.Bu talebe Taliban'ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunun altını çizen Erdağ, şunları kaydetti:"Bu, Trump'ın Çin'i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrininde Rusya'nın rakip, Çin'in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin'i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin'in bölgesel ve küresel düzlemde ABD'yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır."Erdağ, Bagram Hava Üssü'nün ABD'ye verilmesi durumunda ABD'nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin'in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiği tartışmalarını daha da hararetlendireceğini söyledi.

Tags:

UZMANLAR, TRUMP'IN BAGRAM ÜSSÜ ÇIKIŞININ ÇİN'İ ÇEVRELEMeye YÖNELİK BİR MESAJ NİTELİĞİ TAŞIDIĞI GÖRÜŞÜNDE

Uzmanlar, Trump'ın Bagram Üssü çıkışının Çin'i çevrelemeye yönelik bir mesaj niteliği taşıdığı görüşünde

Uzmanlar, Trump'ın Bagram Üssü çıkışının Çin'i çevrelemeye yönelik bir mesaj niteliği taşıdığı görüşünde Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasının, Washington'un Çin'i çevrelemeye dönük mesajlarından biri olarak okunabileceğini belirtti. Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasının, Washington'un Çin'i çevrelemeye dönük mesajlarından biri olarak okunabileceğini belirtti. Uzmanlar, ABD Başkanı Donald Trump'ın, ABD'nin Afganistan'daki Bagram Hava Üssü'nü geri almak istediğine yönelik açıklamasını AA muhabirine değerlendirdi. Beykoz Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ahmet Kasım Han, Bagram Hava Üssü'nün stratejik önemine dikkati çekerek "Üssün önemine dair bir şüphe yok. Zaten Amerika Birleşik Devletleri'nin, 11 Eylül sonrasında bölgeye olan müdahalesinin ardından hem Orta Asya'da hem de Afganistan'da elde ettiği güçleri jeopolitik olarak İran ve Çin üzerine güç yansıtma projesinin önemli bir ayağı olacağı açıktı." ifadelerini kullandı. Ancak ABD'nin bölgedeki üsleri elinde tutma konusunda başarılı olamadığını vurgulayan Han, "ABD'nin sonraki dış ve güvenlik politikası ve bunun başarı seviyesi bu üsleri elinde tutmasına yetmedi. Önce Orta Asya'dakileri kaybetti. Arkasından da malum Afganistan'da oldukça ciddi bir skandal denilebilecek bir manzara yaratarak çekilmek durumunda kaldı. Bunun ardından da bu bölgedeki üslerin tamamını Bagram da dahil olmak üzere boşalttı. Bölge tekrar Taliban kontrolüne geçti." değerlendirmesinde bulundu. ABD'nin Afganistan'daki çekilme sürecinin arkasında Trump yönetiminin etkisi olduğunu belirten Han, "Bagram Hava Üssü eğer kaybedildiyse Amerika adına, onu kaybeden Trump'ın kendisi. Şimdi kendi kaybettiğini kendi bulmaya çalışıyor. Vizyoner kimlik ortaya koymaya çalışırken böyle bir hikaye yazıyor." dedi. "Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışıyor" Han, Trump'ın Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etme amacı güden bir lider imajı çizdiğini belirterek "Bence (Trump) Biden yönetiminin stratejik hatalarını telafi etmeye çalışan bir başkan. (Trump) 'Daha büyük bir vizyona sahip, dünyayı okumakta daha başarılı bir lider' çerçevesi çizmek istiyor ve o çerçeve içerisinde bir açıklama gibi gözüküyor bu." değerlendirmesini yaptı. ABD'nin dış politikasında pragmatizmin ön plana çıktığına işaret eden Han, "(Trump) İkinci Dünya Savaşı sonrasında Amerika'nın ama samimi ama değil, Batı İttifakı'nın üzerine kurduğu değerlerin hiçbir tanesini önemsemediğini de bir manada altını çiziyor. Herhalde bu böylelikle de pragmatik, oportünist bir dış politika izlediğinin bir başka teyidini bize veriyor ama sadece tabii bize o teyidi vermekle kalmıyor, aynı zamanda bütün aktörlere de bir sinyal yollamış oluyor. O sinyal nedir? Bir enformasyon sinyali." diye konuştu. Han, bu sinyalin ne olduğuna ilişkin, "O sinyal nedir? Yani 'kim olursanız olun biz sizinle işimize geliyorsa çalışabiliriz'. Buna Taliban da dahil. Zaten Taliban'la işbirliği yapabiliyorsan ya da onlarla görüşüp bir sonuca varacak noktada, o düzeyde bir pragmatizmle dış politikayı yürütüyorsan herkesle görüşebilirsin." ifadelerini kullandı. Bagram Üssü'nün yeniden kullanılmasının olası olmadığını ifade eden

Han, "Ben öyle kolay kolay Amerikan askerinin Afganistan toprağına dönebileceğini hiç zannetmem. Taliban'ın bu manada Trump'tan daha ilkeli olduğı kanaatindeyim ve Taliban, Trump'ın vasıtasıyla Amerikan askerlerine bir kere daha Afganistan topraklarına bir üst imtiyazıyla falan sokmayacaktır." diye konuştu.Prof. Dr. Han, Çin'in bölgede alacağı tutumla ilgili de Çin'in bu konuda özel bir açıklama yapacağını düşünmediğini belirterek "Çinlilerin kamuoyuna açık bir biçimde bir tepki vereceğini hiç zannetmiyorum. Çinliler bunu sessizce çözebilecek imkana sahipler." dedi.Çin'in stratejik aklının durumu sessizce yönetebilecek kapasitede olduğuna dikkati çeken Han, Trump'ın açıklamalarının "kendi kendine konuşma" niteliğinde olduğunu dile getirdi.Trump'ın açıklaması Çin'e mesaj niteliğindeEskişehir Osmangazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Ramazan Erdağ da 11 Eylül 2001'de Dünya Ticaret Merkezi'ne yapılan saldırıların ardından Afganistan'a müdahale eden ABD'nin, aradan geçen 20 yılın ardından ülkede yönetimi yeniden Taliban'a bırakarak Ağustos 2021'de ülkeden tamamen çekildiğini hatırlattı.Erdağ, "Donald Trump'ın ABD'nin Afganistan'dan çekilmesinden 4 yıl sonra yaptığı bu açıklama ile Afganistan'da yeniden varlık gösterme isteğinin bölgesel güvenliğe önemli etkiler oluşturacağını göstermekte." diye konuştu.Bu talebe Taliban'ın nasıl cevap vereceğinin önemli olduğunun altını çizen Erdağ, şunları kaydetti: "Bu, Trump'ın Çin'i önemli bir tehdit olarak gören dış ve güvenlik politikasını hayata geçirmeye başlamasının bir adımı olarak görülebilir. Trump 2.0 doktrininde Rusya'nın rakip, Çin'in ise ABD açısından bir tehdit olduğu bilinmekte. Bu bağlamda Trump bölgede Çin'i baskılayacak yeni askeri adımlar atarak bölgesel ve küresel güvenlik mimarisini yeniden kurgulamayı amaçlamaktadır. Yeni oluşturulması hedeflenen bölgesel ve küresel güvenlik mimarisinin amacı ise Çin'in bölgesel ve küresel düzlemde ABD'yi tehdit edecek adımlarının önüne geçmek olacaktır."Erdağ, Bagram Hava Üssü'nün ABD'ye verilmesi durumunda ABD'nin bölgedeki keşif ve gözetleme faaliyetlerinin Çin'in nükleer kapasitesinin izlenmesi ve sınırlandırılması işlevi göreceğini belirterek yaşananların uluslararası sistemde güç dengesinin Batıdan Asya Pasifik bölgesine doğru evrildiğı tartışmalarını daha da hararetlendireceğini söyledi.Kaynak: AA / Muhammet Tarhan - Güncel

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK

Genç Lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da Yarışacak

BEĞENDİMYenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı. 23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde: Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü – Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü – Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı – Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli Beykoz Üniversitesi MYO Lojistik Programı – Beatrice Aleyna Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dilruba Aldemir Yenilenen ödüllerle öğrenciler sektörü yakından tanıyacak Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan “Mars'ta 1 Hafta” programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek. Öğrencilerin kariyer planlamalarına yön vermeleri ve iş dünyasına daha donanımlı adım atmaları açısından önem taşıyan “Mars'ta 1 Hafta” programı kapsamında öğrenciler; Yazışma teknikleri, Mülakat Simülasyonu ve CV hazırlama gibi içeriklerden oluşan “İş Hayatı 101 Eğitimleri” alacak, Mars Logistics'in departmanlarının işleyişlerini ve iş akışlarını yakından görececek, teknik depo gezilerine katılacak, C-Level yöneticilerle tanışma ve öğle yemeğinde bir araya imkanı bulacak. Ayrıca her öğrenci için alanında deneyimli profesyonellerden birer mentor atanacak ve mentorlar, program bittikten sonra da öğrencilere destek olmaya devam edecek.

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK

Genç lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da yarışacak

İSTANBUL (İGFA) – Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı.

Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü – Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü – Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı – Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

Beykoz Üniversitesi MYO Lojistik Programı – Beatrice Aleyana Peters, Gamze Nur Soylu, Esma Dilruba Aldemir Yenilenen ödüllerle öğrenciler sektörü yakından tanıyacak.

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak.

Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan “Mars'ta 1 Hafta” programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

karakopruhaber.com.tr zeytinburnu-haber.com.tr habermarmaraereglesi.com.tr

Tags:

KIZIYLA PARKTA KABUSU YAŞADI! ÇOCUK ÇETESİNDEN DİKKAT DAĞITMA TAKTİĞİ: 'HER YERDELER'



Kızıyla Parkta Kabusu Yaşadı! Çocuk Çetesinden Dikkat Dağıtma Taktiği: 'Her Yerdeler'

Betül Topaklı / Milliyet.com.tr - Eskişehir'de yaşayan Demet Şentürk, 3 yaşındaki kızı İlke ile beraber iki yıldır sürekli oyun oynamak için evlerinin yakınındaki Eskişehir Aydın Arat Parkı'na 10 Eylül günü de gitti. Anne Demet Şentürk, o anları şöyle anlattı: "10 Eylül günü 11.00 sularında kızım ile evimizin yakınındaki Eskişehir Aydın Arat Parkı'na gittik. Kızımı salıncakta sallarken parkın önünde bir araç durdu. Aracın içinden dört kişi indi ve her biri farklı yerlere dağıldı. Araçtan inen kadınlardan biri banka oturdu. 10 dakika orada oturduktan sonra bizim yakınıımızdaki banka oturdu. Biz o esnada salıncığın önündeydik. Bir süre sonra yanımıza geldi. Adının Defne olduğunu söyledi. 'Kızınız çok tatlı, maşallah' dedi." Demet Şentürk için buraya kadar her şey normal gözüküyordu. Ta ki kendini Defne olarak tanıtan kadının, bulundukları yerden 15-20 adım uzaklıktaki bir yeri göstererek, "Benim burada fotoğraflarını çekebilir misiniz?" diyene kadar. Demet, "Yardımcı olamayacağım, kusura bakmayın" diyerek çocuğuyla ilgilenmeye devam etti. Ancak söz konusu kadın bir 10 dakika sonra Demet'in yanına bu sefer de başka bir taleple geldi. Kadının tekrar yanlarına geldiğini söyleyen Demet Şentürk, "Bir arkadaşım yaşlı annesiyle birlikte parka gelecek. Parkı bulamamışlar. Konum atmayı bilmiyorum. Bu konuda bana yardımcı olabilir misiniz?" dedi. 45-50 yaşlarında, kilolu, 1.70 boylarında saçları omuzlara kadar iri gözlü, gayet şık giyimli bir kadındı. Çünkü sürekli beni kızımdan uzaklaştırmaya çalıştı" dedi. "Kızım ile yaşadığımız bu korkunç olayı anne babaların parklarda daha dikkatli olması için sosyal medyada anlattım. Kimse ilgilenmeyince toparlanıp gitmişler." - Demet Şentürk Yaşadığı olay sırasında parkta yalnız olan Demet Şentürk, kızını kucağına alıp sıkı sıkı sarılıp bağırmaya başlamıştı. Peki bu olay, onun ve kızın psikolojisini nasıl etkiledi? Anne ve kızının yaşadığı bu üzücü olayın bir iddia olduğunu vurgulayarak söze başlayan Doktor Öğr. Üyesi Klinik Psikolog [Pelin Hazer](#), "Olayın doğruluğu kesinleşmemiştir. Bir klinik psikolog bakış açısıyla değerlendirildiğinde ise, böyle bir olayın hem anne hem de çocuk üzerinde ciddi psikolojik etkiler yaratma ihtimali vardır" açıklamasını yaptı. Doktor Öğr. Üyesi Klinik Psikolog [Pelin Hazer](#), "Anne açısından bakıldığında suçluluk duygusu çok belirgin olabilir. Aynı zamanda anne kimliği ve benlik saygısı zedelenebilir; 'İyi bir anne olamadım' düşünceleri sıkça akla gelebilir" diye konuştu. Çocuk açısından bakıldığında ise temel güven duygusunun sarsılma durumunun öne çıktığına değinen Doktor Öğr. Üyesi Klinik Psikolog [Pelin Hazer](#), "Dünyanın güvenilir bir yer olmadığına dair korkular gelişebilir. Çocuk olayın sorumluluğunu kendine yükleyebilir ya da yoğun suçluluk hissi geliştirebilir" bilgilerini paylaştı. "Bu süreçte anne için bireysel terapi, sosyal destek ve duygusal yükünü paylaşabileceği güvenli bir alan çok değerlidir" diyen Doktor Öğr. Üyesi Klinik Psikolog [Pelin Hazer](#), sözlerine şöyle sonlandırdı: ALINTI - "Çocuk için ise oyun ve sanat terapisi gibi yaşa uygun yöntemlerle duygularını ifade etmesine yardımcı olmak önemlidir. İddia edilen bu tür olaylarda psikolojik destek hem

anne hem de çocuk için travmanın etkilerini hafifletmede ve sağlıklı baş etme mekanizmalarının gelişmesinde büyük önem taşır."

Tags:

KIZIYLA PARKTA KABUSU YAŞADI! ÇOCUK ÇETESİNDEN DİKKAT DAĞITMA TAKTİĞİ: 'HER YERDELER'



**KIZIYLA PARKTA
KABUSU YAŞADI**

**Çocuk çetesinden
dikkat dağıtma taktiği!
'Her yerdeler'**

Kızıyla parkta kabusu yaşadı! Çocuk çetesinden dikkat dağıtma taktiği: 'Her yerdeler'

Her şey 10 Eylül günü Demet Şentürk ile 3 yaşındaki kızının Eskişehir Aydın Arat Parkı'na gitmesiyle başladı. Kızını salıncakta sallayan annenin dikkatini parkın önünde duran bir araç çekti. Aracın içinden dört kişi indi ve her biri farklı yerlere dağılırken, kadınlardan biri anne ve kızının yanına geldi. Israrlı tavırlarıyla annenin dikkatini dağıtmaya çalışırken, olayın ardından Türkiye'nin dört bir yanından benzer şikayetler geldi. Korku dolu anne yaşadıklarını Milliyet.com.tr'ye anlattı.

Betül Topaklı / Milliyet.com.tr - Eskişehir'de yaşayan Demet Şentürk, 3 yaşındaki kızı İlke ile beraber iki yıldır sürekli oyun oynamak için evlerinin yakınındaki Eskişehir Aydın Arat Parkı'na 10 Eylül günü de gitti. Sonrasında yaşananlar ise akıllara durgunluk verecek cinstendi. Anne Demet Şentürk, o anları şöyle anlattı: "10 Eylül günü 11.00 sularında kızım ile evimizin yakınındaki Eskişehir Aydın Arat Parkı'na gittik. Kızımı salıncakta sallarken parkın önünde bir araç durdu. Aracın içinden dört kişi indi ve her biri farklı yerlere dağıldı. Araçtan inen kadınlardan biri banka oturdu. 10 dakika orada oturduktan sonra bizim yakınımızdaki banka oturdu. Biz o esnada salıncağın önündeydik. Bir süre sonra yanımıza geldi. Adının Defne olduğunu söyledi. 'Kızınız çok tatlı, maşallah' dedi." Demet Şentürk için buraya kadar her şey normal gözüküyordu. Ta ki kendini Defne olarak tanıtan kadının, bulundukları yerden 15-20 adım uzaklıktaki bir yeri göstererek, "Benim burada fotoğraflarını çekebilir misiniz?" diyene kadar. Demet, çocuğuyla ilgilendiğini söylemesine rağmen kadın ısrar ediyordu. Demet, "Yardımcı olamayacağım, kusura bakmayın" diyerek çocuğuyla ilgilenmeye devam etti. Ancak söz konusu kadın bir 10 dakika sonra Demet'in yanına bu sefer de başka bir taleple geldi. 'SÜREKLİ DİKKATİMİ DAĞITMAYA ÇALIŞTI' Kadının tekrar yanlarına geldiğini söyleyen Demet Şentürk, "Bir arkadaşım yaşlı annesiyle birlikte parka gelecek. Parkı bulamamışlar. Konum atmayı bilmiyorum. Bu konuda bana yardımcı olabilir misiniz?" dedi. Yani sürekli dikkatimi dağıtmaya çalıştı. Ben de kadına, 'Sizin amacınızı anladım, hemen buradan gidin yoksa polis çağıracağım' dedim. Tepki göstermem üzerine yanımdan uzaklaştı. 45-50

yaşlarında, kilolu, 1.70 boylarında saçları omuzlara kadar iri gözlü, gayet şık giyimli bir kadındı. 2 yıldır kızım ile bu parka gidip oyun oynuyoruz. İlk defa başımıza böyle bir olay geldi. Çok tedirgin oldum. Hemen eşimi görüntülü arayıp başımdan geçenleri anlattım. Eve gidene kadar telefonunu kapatmamasını istedim. Sonrasında hemen polise haber verdik. Polisler bize, 'Nereden yürüdünüz, nereden geçtiniz' diye sordular. Kameraların inceleneneğini söylediler. Bize, hedeflerinin çanta ya da telefonunun olabileceğini söylediler. Ancak benim hissim, çocuğum yönündeydi. Çünkü sürekli beni kızım ile uzaklaştırmaya çalıştı” dedi. “Kızım ile yaşadığımız bu korkunç olayı anne babaların parklarda daha dikkatli olması için sosyal medyada anlattım. Yaptığım açıklamanın ardından İstanbul, İzmir, Menemen, Ankara gibi pek çok ilden, 'Aynı durum bizim başımızı da geldi' diye dönüşler aldık. Eskişehir'de bulunan Fevzi Çakmak Mahallesi'nde bir çocuk hedef alınmış. Dört kişilik bir grup okuldan çıkan bir çocuğu yanlarına çağırmış. Çocuk yanlarına gelmeyince, 'Ne yapalım gelmiyor' diyerek aralarında tartışmışlar. Çocuk 10 yaşında olduğu için eve koşarak gidip annesine haber vermiş. Yine İstanbul'da bir bayanla konuştuk onun da başına bizim yaşadığımız olayın aynısı gelmiş. 2 ay önce aynı parkta bu sefer de farklı bir taktik uygulamışlar. Bir kadın bayılma numarası yaparak, etrafındakileri kendi yanına toplamaya çalışmış. Kimse ilgilenmeyince toparlanıp gitmişler.” - Demet Şentürk‘ANNE DE SUÇLULUK DUYGUSU OLUŞABİLİR’Yaşadığı olay sırasında parkta yalnız olan Demet Şentürk, kızını kucağına alıp sıkı sıkı sarılıp bağırmağa başlamıştı. Peki bu olay, onun ve kızın psikolojisini nasıl etkiledi? Anne ve kızının yaşadığı bu üzücü olayın bir iddia olduğunu vurgulayarak söze başlayan Doktor Öğr. Üyesi Klinik Psikolog [Pelin Hazer](#), “Olayın doğruluğu kesinleşmemiştir. Bu tür durumlarda somut veriler, resmi kaynaklar ve hukuki süreçler önemlidir. Bir klinik psikolog bakış açısıyla değerlendirildiğinde ise, böyle bir olayın hem anne hem de çocuk üzerinde ciddi psikolojik etkiler yaratma ihtimali vardır” açıklamasını yaptı.Doktor Öğr. Üyesi Klinik Psikolog [Pelin Hazer](#), "Anne açısından bakıldığında suçluluk duygusu çok belirgin olabilir. 'Keşke şöyle yapsaydım' tarzında pişmanlık ve yetersizlik hisleri görülebilir. Bunun yanında kaygı, toplumun yargısına dair korkular ve stres belirtileri ortaya çıkabilir. Travmatik olayın etkisiyle anne uyku bozuklukları, kâbuslar, huzursuzluk, aşırı tetikte olma gibi travma sonrası stres belirtileri geliştirebilir. Aynı zamanda anne kimliği ve benlik saygısı zedelenebilir; 'İyi bir anne olamadım' düşünceleri sıkça akla gelebilir” diye konuştu. ‘ÇOCUĞUN GÜVEN DUYGUSU SARSILABİLİR’ Çocuk açısından bakıldığında ise temel güven duygusunun sarsılma durumunun öne çıktığına değinen Doktor Öğr. Üyesi Klinik Psikolog [Pelin Hazer](#), “Dünyanın güvenilir bir yer olmadığına dair korkular gelişebilir. Bu durum; uyku bozuklukları, kâbuslar, iştah değişiklikleri gibi bedensel yansımaların yanı sıra davranış değişiklikleriyle de kendini gösterebilir. Çocuk içine kapanabilir, sessizleşebilir ya da tam tersine agresif tepkiler verebilir. Konsantrasyon sorunları, okul başarısında düşüş, arkadaş ilişkilerinde bozulma yaşanabilir. Özellikle yaşına bağlı olarak, olayı nasıl algıladığı çok önemlidir. Çocuk olayın sorumluluğunu kendine yükleyebilir ya da yoğun suçluluk hissi geliştirebilir” bilgilerini paylaştı.PSİKOLOJİK DESTEK GEREKİR“Bu süreçte anne için bireysel terapi, sosyal destek ve duygusal yükünü paylaşabileceği güvenli bir alan çok değerlidir” diyen Doktor Öğr. Üyesi Klinik Psikolog [Pelin Hazer](#), sözlerine şöyle sonlandırdı: ALINTI - “Çocuk için ise oyun ve sanat terapisi gibi yaşa uygun yöntemlerle duygularını ifade etmesine yardımcı olmak önemlidir. Her iki taraf için de güvenli, öngörülebilir ve destekleyici bir aile ortamı sağlanması iyileşme sürecinde kritik rol oynar. İddia edilen bu tür olaylarda psikolojik destek hem anne hem de çocuk için travmanın etkilerini hafifletmede ve sağlıklı baş etme mekanizmalarının gelişmesinde büyük önem taşır.”

Tags:

İNGİLTERE'YE "FİLİSTİN'İ TANIMAYIN" ZİYARETİ Mİ?



İngiltere'ye "Filistin'i tanımayın" ziyareti mi?

Avrupa ülkeleri Filistin'i tanıma konusunda ciddi adımlar atmaya devam ederken bugün ABD Başkanı Trump Filistin Devleti'ni tanıyacağını açıklayan İngiltere'de bu kararın yanlış olduğunu söyledi. Trump'ın o ziyaretinde eş zamanlı olarak Filistin Devlet Başkanı Mahmud Abbas da Başkan Erdoğan ile Ankara'da görüştü. Trump'ın İngiltere'deki bu söylemi ise akıllara "İngiltere'ye 'Filistin'i tanımayın' ziyareti mi?" sorusunu getirdi. A Haber canlı yayınına katılan uzman isimler konuyla ilgili dikkat çeken değerlendirmelerde bulundu.

Avrupa ülkeleri Filistin'i tanıma konusunda ciddi adımlar atmaya devam ederken bugün ABD Başkanı Trump Filistin Devleti'ni tanıyacağını açıklayan İngiltere'de bu kararın yanlış olduğunu söyledi. Trump'ın o ziyaretinde eş zamanlı olarak Filistin Devlet Başkanı Mahmud Abbas da Başkan Erdoğan ile Ankara'da görüştü. Trump'ın İngiltere'deki bu söylemi ise akıllara "İngiltere'ye 'Filistin'i tanımayın' ziyareti mi?" sorusunu getirdi. A Haber canlı yayınına katılan uzman isimler konuyla ilgili dikkat çeken değerlendirmelerde bulundu.

İşgalci İsrail'in Gazze'ye yönelik soykırımı sürerken Avrupa ülkelerinden son dönemlerde Filistin'e yönelik destek verilirken bir yandan da Filistin Devleti'ni tanıma yönünde açıklamalar yapılıyor. Bu ülkelerden biri de İngiltere oldu. İngiltere önceki aylarda Filistin Devleti'ni tanıyacağını açıklamıştı. ABD Başkanı Donald Trump, İngiltere'ye gerçekleştirdiği resmi ziyaretin ikinci gününde İngiltere Başbakanı Keir Starmer ile bir araya geldi. Trump'ın bu görüşmesi ile aynı zamanda Filistin Devlet Başkanı Mahmud Abbas Türkiye'ye gelerek Başkan Erdoğan ile bir görüşme gerçekleştirdi.

TRUMP: FİLİSTİN'İ TANIMA KARARI YANLIŞ

Trump, Starmer ile gerçekleştirdiği ortak basın toplantısında İngiltere'nin Filistin'i tanıma yönündeki kararının neden yanlış olduğunu düşündüğü yönündeki bir soruya ise, "Bu konuda Başbakan Starmer ile bir görüş ayrılığımız var. Aslında bu, nadir görüş ayrılıklarımızdan biri" şeklinde cevap verdi.

Son zamanlarda Türkiye'nin İsrail'e yönelik açıklamaları ise idkkat çekerken Başkan Erdoğan geçtiğimiz

günlerde İslam İşbirliği Teşkilatı zirvesinde "İsrail'i durduracak güce sahibiz" demişti.

Bu gelişmeler sonunda ise Trump'ın Filistin'in tanınmaması yönündeki açıklamaları tepkiye neden oldu. A Haber canlı yayımına katılan uzman isimler konuya dair dikkat çeken derlendirmelerde bulundu.

Akademisyen-Siyaset Bilimci Prof. Dr. **Burak Küntay**: İngiltere dahil birçok ülkenin Bileşmiş Milletler'in kritik üyeleri. Filistin'i tanıma sözü verdiğini söylediniz bu ülkelerin. BM'nin tanıdığı ülke var Katar, 3-5 gün önce İsrail gitti Katar'a bomba attı. Tanınmaktan ziyade Uluslararası hukukun çöktüğü bir dünyada tanımasan en olur tanımasan en olur. Buradaki esas nokta şu, ne aksiyon alacaksınız? Bunun karşısında benim sorum şu, bunun karşısında dünya bu istikamette dur demeyi düşünüyor mu ? Hayır. Katar dediğimiz ülke de bölgede ABD'nin en önemli bölgedeki müttefiklerinden biri. Tak dedi bombayı attı, herhangi bir gelişme var mı? Yok. Gerçekten felakete dur diyebilecek mi İngiltere veya herhangi ? Hayır. Orada bir soru var gazetecinin sorduğu o her şeyi ortaya koyuyor. "Siz kendi partinizdeki milletvekillerini ve parti üyelerini rahatlatmak için böyle bir şey söylediniz?" O tabi siyasetçi, olarak tam cevap vermiyor ama soruda cevap gizli. "Peki ne zaman tanıtacaksınız?" diye sorulduğunda diyor ki "Hamis bir terör örgütüdür, bu mesele beni düşündürüyor" oradan Trump sırtına vuruyor "Aferin" diyor.

Dış Politika Uzmanı Mete Sohtaoglu Mete Sohtaoglu: İngiltere'nin Avrupa'ya bakışıyla ABD'nin bakışı arasında çok ciddi farklar var. Bu farkları ekim ve kasımdan itibaren Ukrayna sahası başta olmak üzere Ortadoğu, Güney Kıbrıs ve Akdeniz'de görmeye başlayacağız.

Tags:

SURİYE, ABD VE ÜRDÜN'ÜN ANLAŞTIĞI YOL HARİTASINDA NE VAR?



Suriye, ABD Ve Ürdün'ün Anlaştığı Yol Haritasında Ne Var?

Londra'da Suriye-ABD-İsrail görüşmesi... Temaslar nasıl değerlendiriliyor? Peş peşe temaslar nasıl değerlendiriliyor? Gün Ortası'nda ASAV Bşk. Yrd. Prof. Dr. [Ragıp Kutay Karaca](#) ve İRAM Başkanı Doç. Dr. Serhan Afacan yorumladı.

Tags:

SURİYE, ABD VE ÜRDÜN'ÜN ANLAŞTIĞI YOL HARİTASINDA NE VAR?



Suriye, ABD Ve Ürdün'ün Anlaştığı Yol Haritasında Ne Var?

Londra'da Suriye-ABD-İsrail görüşmesi... Temaslar nasıl değerlendiriliyor? Peş peşe temaslar nasıl değerlendiriliyor? Gün Ortası'nda ASAV Bşk. Yrd. Prof. Dr. [Ragıp Kutay Karaca](#) ve İRAM Başkanı Doç. Dr. Serhan Afacan yorumladı.

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBULDA YARIŞACAK



Genç Lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbulda Yarışacak

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu.

Genç Lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da YarışacakReklam

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek. Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü – Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü – Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı – Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

[Beykoz Üniversitesi](#) MYO Lojistik Programı – Beatrice Aleyana Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dilruba Aldemir

Yenilenen ödüllerle öğrenciler sektörü yakından tanıyacak

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan “Mars'ta 1 Hafta” programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Öğrencilerin kariyer planlamalarına yön vermeleri ve iş dünyasına daha donanımlı adım atmaları açısından önem taşıyan “Mars’ta 1 Hafta” programı kapsamında öğrenciler;

Yazışma teknikleri, Mülakat Simülasyonu ve CV hazırlama gibi içeriklerden oluşan “İş Hayatı 101 Eğitimleri” alacak, Mars Logistics’in departmanlarının işleyişlerini ve iş akışlarını yakından görececek, teknik depo gezilerine katılacak, C-Level yöneticilerle tanışma ve öğle yemeğinde bir araya imkanı bulacak. Ayrıca her öğrenci için alanında deneyimli profesyonellerden birer mentor atanacak ve mentorlar, program bittikten sonra da öğrencilere destek olmaya devam edecek.

Mars Logistics Hakkında:

1989 yılında kurulan, 2.850’nin üzerinde profesyonel çalışanı olan Mars Logistics, tüm lojistik hizmetlerinin sunulduğu bir grup şirketi olarak faaliyet göstermektedir. Uluslararası karayolu, havayolu, denizyolu ve demiryolu taşımacılığı hizmeti sunan Mars Logistics, proje taşımacılığı, intermodal taşımacılık, fuar ve etkinlik lojistiği, depolama, gümrük yönetimi ve sigorta alanlarında da hizmet vererek müşterilerine entegre bir sistem sunmaktadır. Merkezi İstanbul’da olan, yurtiçinde ve yurtdışında şubeleri bulunan Mars, 295.268 m’lik açık ve kapalı alanda gümrüklü ve gümrüksüz depolama hizmetleri ile müşterilerine akıllı çözümler sağlamaktadır. Mars Logistics başta otomotiv ve tekstil olmak üzere kimya, sağlık, kozmetik, enerji, perakende gibi birçok sektöre sektör bazında özel çözümler geliştirmektedir. Türkiye’nin en genç ve en büyük filolarından birine sahip olan Mars Logistics, Avrupa, Kuzey Afrika, Balkanlar ve Türki Cumhuriyetler’e karayolu taşımacılığı hizmeti vermektedir. WIN’in kurucu üyesi olan Mars Hava ve Deniz Kargo ise dünyanın tüm ülkelerine ulaşmakta ve havayolu & denizyolu taşımacılığında da profesyonel bir sistem sunmaktadır. Türkiye’nin en büyük 150 şirketi arasında yer alan Mars, yayınladığı sürdürülebilirlik raporu ile Türkiye’deki GRI onaylı A+ seviyesindeki ilk 10 firmadan birisi olmayı başarmıştır. Lojistik sektöründe fark yaratarak büyümesini sürdüren Mars Logistics, Intermodal Taşıma Sistemi ile çevreci ve sürdürülebilir bir hizmet modeli sunmaktadır. Sektörde sürekli gelişimi ve değişimi hedefleyen Mars, kurumsal sosyal sorumluluk projelerinde özellikle eğitime destek vermeye odaklanmıştır.

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK



Genç Lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da Yarışacak

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek. Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü – Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü – Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı – Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

Beykoz Üniversitesi MYO Lojistik Programı – Beatrice Aleyana Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dilruba Aldemir Yenilenen ödülleri öğrenciler sektörü yakından tanıyacak

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan

jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan “Mars’ta 1 Hafta” programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Öğrencilerin kariyer planlamalarına yön vermeleri ve iş dünyasına daha donanımlı adım atmaları açısından önem taşıyan “Mars’ta 1 Hafta” programı kapsamında öğrenciler; Yazışma teknikleri, Mülakat Simülasyonu ve CV hazırlama gibi içeriklerden oluşan “İş Hayatı 101 Eğitimleri” alacak, Mars Logistics’in departmanlarının işleyişlerini ve iş akışlarını yakından görecektir, teknik depo gezilerine katılacak, C-Level yöneticilerle tanışma ve öğle yemeğinde bir araya imkanı bulacak. Ayrıca her öğrenci için alanında deneyimli profesyonellerden birer mentor atanacak ve mentorlar, program bittikten sonra da öğrencilere destek olmaya devam edecek.

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK



Genç Lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da yarışacak

Yükleniyor... Son Haberler

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek. Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

[Beykoz Üniversitesi](#) MYO Lojistik Programı - Beatrice Aleyna Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dılıruba Aldemir

Yenilenen ödülleri öğrenciler sektörü yakından tanıyacak

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller

kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödölünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan “Mars’ta 1 Hafta” programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Öğrencilerin kariyer planlamalarına yön vermeleri ve iş dünyasına daha donanımlı adım atmaları açısından önem taşıyan “Mars’ta 1 Hafta” programı kapsamında öğrenciler;

Yazışma teknikleri, Mülakat Simölasyonu ve CV hazırlama gibi içeriklerden oluşan “İş Hayatı 101 Eğitimleri” alacak, Mars Logistics’in departmanlarının işleyişlerini ve iş akışlarını yakından görecek, teknik depo gezilerine katılacak, C-Level yöneticilerle tanışma ve öğle yemeğinde bir araya imkanı bulacak. Ayrıca her öğrenci için alanında deneyimli profesyonellerden birer mentor atanacak ve mentorlar, program bittikten sonra da öğrencilere destek olmaya devam edecek.

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK



Genç lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da yarışacak

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek.

İSTANBUL (İGFA) – Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı.

Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü – Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü – Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı – Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

Beykoz Üniversitesi MYO Lojistik Programı – Beatrice Aleyna Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dilruba Aldemir Yenilenen ödüllerle öğrenciler sektörü yakından tanıyacak.

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak.

Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak

hazırlanan ‘‘Mars’ta 1 Hafta’’ programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK



Genç lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da yarışacak

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Hadise Yarışması'nın bu yılki finalistleri belirli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek.

Bunu paylaş: Facebook'ta paylaşmak için tıklayın (Yeni pencerede açılır) Facebook

X'te paylaşmak için tıklayın (Yeni pencerede açılır) X Daha fazla LinkedIn üzerinden paylaşmak için tıklayın (Yeni pencerede açılır) LinkedIn

Pinterest'te paylaşmak için tıklayın (Yeni pencerede açılır) Pinterest

Telegram'da paylaşmak için tıklayın (Yeni pencerede açılır) Telegram Bunu beğen:Beğen Yükleniyor... İSTANBUL (İGFA) – Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de bölümle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Hadise Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışta öğrenciler birinci etapta kendilerine verilen gerçek lojistik olayların tahlilleri için kurdukları 3 kişilik ekiplerle birlikte küme halinde çalıştı. Alanında uzman heyet üyeleri ve kesim profesyonelleri tarafından bedellendirilen tahliller sonucunda 4 grup, 12 öğrenci büyük finalde yarışa hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu biçimde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir İktisat Üniversitesi Sanayi Mühendisliği Kısmı – Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Sanayi Mühendisliği Kısmı – Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı – Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

[Beykoz Üniversitesi](#) MYO Lojistik Programı – Beatrice Aleya Peters, Gamze Işık Soylu, Esmâ Dilruba

Aldemir Yenilenen ödülleriyle öğrenciler dalı yakından tanıyacak.

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli kesimlerdeki iş insanlarından oluşan heyet üyeleriyle buluşma bahtı yakalayacak olan öğrenciler, tıpkı vakitte birbirinden bedelli mükafatlar kazanacak.

Dereceye giren gruplar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan “Mars’ta 1 Hafta” programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik dalını yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Bunu paylaş: Facebook'ta paylaşmak için tıklayın (Yeni pencerede açılır) Facebook

X'te paylaşmak için tıklayın (Yeni pencerede açılır) X Daha fazla LinkedIn üzerinden paylaşmak için tıklayın (Yeni pencerede açılır) LinkedIn

Pinterest'te paylaşmak için tıklayın (Yeni pencerede açılır) Pinterest

Telegram'da paylaşmak için tıklayın (Yeni pencerede açılır) Telegram Bunu beğen:Beğen Yükleniyor...

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK



Genç Lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da yarışacak

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek. Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

Beykoz Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Beatrice Aleyna Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dılırba
Aldemir Yenilenen ödülleri öğrenciler sektörü yakından tanıyacak

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan "Mars'ta 1 Hafta" programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Öğrencilerin kariyer planlamalarına yön vermeleri ve iş dünyasına daha donanımlı adım atmaları açısından önem taşıyan "Mars'ta 1 Hafta" programı kapsamında öğrenciler; Yazışma teknikleri, Mülakat Simülasyonu ve CV hazırlama gibi içeriklerden oluşan "İş Hayatı 101 Eğitimleri" alacak, Mars Logistics'in departmanlarının işleyişlerini ve iş akışlarını yakından görecektir, teknik depo gezilerine katılacak, C-Level yöneticilerle tanışma ve öğle yemeğinde bir araya imkanı bulacak. Ayrıca her öğrenci için alanında deneyimli profesyonellerden birer mentor atanacak ve mentorlar, program bittikten sonra da öğrencilere destek olmaya devam edecek. Hibya Haber Ajansı

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK



Genç Lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da yarışacak

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek. Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

Beykoz Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Beatrice Aleyna Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dılırba

Aldemir Yenilenen ödüllerle öğrenciler sektörü yakından tanıyacak

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan "Mars'ta 1 Hafta" programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Öğrencilerin kariyer planlamalarına yön vermeleri ve iş dünyasına daha donanımlı adım atmaları açısından önem taşıyan "Mars'ta 1 Hafta" programı kapsamında öğrenciler; Yazışma teknikleri, Mülakat Simülasyonu ve CV hazırlama gibi içeriklerden oluşan "İş Hayatı 101 Eğitimleri" alacak, Mars Logistics'in departmanlarının işleyişlerini ve iş akışlarını yakından görecektir, teknik depo gezilerine katılacak, C-Level yöneticilerle tanışma ve öğle yemeğinde bir araya imkanı bulacak. Ayrıca her öğrenci için alanında deneyimli profesyonellerden birer mentor atanacak ve mentorlar, program bittikten sonra da öğrencilere destek olmaya devam edecek. Hibya Haber Ajansı

Tags:

hazırlanan “Mars’ta 1 Hafta” programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK



Genç lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da yarışacak

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek.İSTANBUL (İGFA) - Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

Beykoz Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Beatrice Aleyana Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dilruba Aldemir Yenilenen ödüllerle öğrenciler sektörü yakından tanıyacak.

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak.

Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan "Mars'ta 1 Hafta" programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK



Genç lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da yarışacak

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek.İSTANBUL (İGFA) - Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı. 23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde: Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli [Beykoz Üniversitesi](#) MYO Lojistik Programı - Beatrice Aleyna Peters, Gamze Nur Soylu, Esma Dilruba Aldemir Yenilenen ödüllerle öğrenciler sektörü yakından tanıyacak. Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan "Mars'ta 1 Hafta" programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK

Genç lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da yarışacak

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek.İSTANBUL (İGFA) - Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

Beykoz Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Beatrice Aleyna Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dılıruba Aldemir Yenilenen ödüllerle öğrenciler sektörü yakından tanıyacak.

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak.

Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan “Mars'ta 1 Hafta” programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK



Genç Lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da Yarışacak

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek.

Yükleniyor... Son Haberler

Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörlere tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

Beykoz Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Beatrice Aleyna Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dilruba Aldemir

Yenilenen ödüllerle öğrenciler sektörü yakından tanıyacak

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan “Mars’ta 1 Hafta” programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Öğrencilerin kariyer planlamalarına yön vermeleri ve iş dünyasına daha donanımlı adım atmaları açısından önem taşıyan “Mars’ta 1 Hafta” programı kapsamında öğrenciler;

Yazışma teknikleri, Mülakat Simülasyonu ve CV hazırlama gibi içeriklerden oluşan “İş Hayatı 101 Eğitimleri” alacak, Mars Logistics’in departmanlarının işleyişlerini ve iş akışlarını yakından görecektir, teknik depo gezilerine katılacak, C-Level yöneticilerle tanışma ve öğle yemeğinde bir araya imkanı bulacak. Ayrıca her öğrenci için alanında deneyimli profesyonellerden birer mentor atanacak ve mentorlar, program bittikten sonra da öğrencilere destek olmaya devam edecek. Kaynak: BÜLTEN

Tags:

LOJİSTİK VAKA YARIŞMASI'NIN BU SENEKİ FİNALİSTLERİ BELLİ OLDU



Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu

Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek. Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

Beykoz Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Beatrice Aleyana Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dılırba Aldemir

Yenilenen ödüllerle öğrenciler sektörü yakından tanıyacak

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel

olarak hazırlanan “Mars’ta 1 Hafta” programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Öğrencilerin kariyer planlamalarına yön vermeleri ve iş dünyasına daha donanımlı adım atmaları açısından önem taşıyan “Mars’ta 1 Hafta” programı kapsamında öğrenciler;

Yazışma teknikleri, Mülakat Simülasyonu ve CV hazırlama gibi içeriklerden oluşan “İş Hayatı 101 Eğitimleri” alacak, Mars Logistics’in departmanlarının işleyişlerini ve iş akışlarını yakından görecek, teknik depo gezilerine katılacak, C-Level yöneticilerle tanışma ve öğle yemeğinde bir araya imkanı bulacak. Ayrıca her öğrenci için alanında deneyimli profesyonellerden birer mentor atanacak ve mentorlar, program bittikten sonra da öğrencilere destek olmaya devam edecek.

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER İSTANBUL'DA YARIŞACAK



GENÇ LOJİSTİKÇİLER İSTANBUL'DA YARIŞACAK

Hizmet sektöründe sürdürülebilir başarıyı yakalamak isteyen oteller için kalite yönetimi artık manuel formlarla değil, entegre dijital sistemlerle sağlanıyor. Elektraweb, geliştirdiği Kalite ve Doküman Yönetim Sistemi ile otel, restoran ve işletmelere yönelik yönetim süreçlerinde yeni bir sayfa açıyor. Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek. Geleceğin lojistikçilerinin heyecanla beklediği Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'nın bu seneki finalistleri belli oldu. Mars Logistics ve Lojistik Derneği (LODER) iş birliği ile bu sene 22.'si düzenlenen ve tüm üniversite öğrencilerine açık olan yarışmanın final etabı 23 Ekim'de İstanbul'da gerçekleşecek. Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektöre tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı. Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

[Beykoz Üniversitesi](#) MYO Lojistik Programı - Beatrice Aleyna Peters, Gamze Nur Soylu, Esmâ Dılırba

Aldemir Yenilenen ödülleri öğrenciler sektörü yakından tanıyacak

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan “Mars’ta 1 Hafta” programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Öğrencilerin kariyer planlamalarına yön vermeleri ve iş dünyasına daha donanımlı adım atmaları açısından önem taşıyan “Mars’ta 1 Hafta” programı kapsamında öğrenciler; Yazışma teknikleri, Mülakat Simülasyonu ve CV hazırlama gibi içeriklerden oluşan “İş Hayatı 101 Eğitimleri” alacak, Mars Logistics’in departmanlarının işleyişlerini ve iş akışlarını yakından görecektir, teknik depo gezilerine katılacak, C-Level yöneticilerle tanışma ve öğle yemeğinde bir araya imkanı bulacak. Ayrıca her öğrenci için alanında deneyimli profesyonellerden birer mentor atanacak ve mentorlar, program bittikten sonra da öğrencilere destek olmaya devam edecek.

Tags:

GENÇ LOJİSTİKÇİLER 23 EKİM'DE İSTANBUL'DA YARIŞACAK

Genç lojistikçiler 23 Ekim'de İstanbul'da yarışacak

İSTANBUL (İGFA) - Yenilenen formatıyla bu sene öğrencilerin hem lojistik alanındaki yetkinliklerinin gelişmesini hem de sektörle tanışmaları hedeflenen Üniversitelerarası Lojistik Vaka Yarışması'na bu sene 1.000'e yakın öğrenci başvurdu. 2 kategoriden oluşan yarışmada öğrenciler ilk etapta kendilerine verilen gerçek lojistik vakaların çözümleri için kurdukları 3 kişilik takımlarla birlikte grup halinde çalıştı.

Alanında uzman jüri üyeleri ve sektör profesyonelleri tarafından değerlendirilen çözümler sonucunda 4 takım, 12 öğrenci büyük finalde yarışmaya hak kazandı.

23 Ekim'de gerçekleşecek etabında yarışacak üniversiteler ve öğrenciler şu şekilde:

Kategori A: Lisans ve 4 Yıllık Yüksek Okul Öğrencileri Finalistleri

İzmir Ekonomi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Nil Korkmaz, Halil Kaan Kaçar, Onur Özbek

İstanbul Medeniyet Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü - Zeynep Uslubaş, Ayşe Adlan, Hande Gül İpek

Kategori B: 2 Yıllık Meslek Yüksek Okul (Ön Lisans) Öğrencileri Finalistleri

Selçuk Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Ahmet Yüksel, Mert Deniz, Recep Meşeli

Beykoz Üniversitesi MYO Lojistik Programı - Beatrice Aleyna Peters, Gamze Nur Soylu, Esma Dilruba Aldemir Yenilenen ödüllerle öğrenciler sektörü yakından tanıyacak.

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak.

Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra, Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan "Mars'ta 1 Hafta" programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Tags:

Aldemir Yenilenen ödülleri öğrenciler sektörü yakından tanıyacak

Yarışmanın final etabında Mars Logistics yöneticilerinden ve çeşitli sektörlerdeki iş insanlarından oluşan jüri üyeleriyle buluşma şansı yakalayacak olan öğrenciler, aynı zamanda birbirinden değerli ödüller kazanacak. Dereceye giren takımlar para ödülünün yanı sıra Mars Logistics tarafından öğrencilere özel olarak hazırlanan “Mars’ta 1 Hafta” programına katılmaya hak kazanacak ve lojistik sektörünü yakından tanıma fırsatı elde edecek.

Öğrencilerin kariyer planlamalarına yön vermeleri ve iş dünyasına daha donanımlı adım atmaları açısından önem taşıyan “Mars’ta 1 Hafta” programı kapsamında öğrenciler; Yazışma teknikleri, Mülakat Simülasyonu ve CV hazırlama gibi içeriklerden oluşan “İş Hayatı 101 Eğitimleri” alacak, Mars Logistics’in departmanlarının işleyişlerini ve iş akışlarını yakından görecektir, teknik depo gezilerine katılacak, C-Level yöneticilerle tanışma ve öğle yemeğinde bir araya imkanı bulacak. Ayrıca her öğrenci için alanında deneyimli profesyonellerden birer mentor atanacak ve mentorlar, program bittikten sonra da öğrencilere destek olmaya devam edecek.

Tags:

PROF. DR. BURAK KÜNTAY**Prof. Dr. Burak KÜNTAY****Uçurumu derinleştiren suikast**

Amerikan tarihinde bir sürü suikast ya da suikast girişimi oldu. Lincoln, Kennedy, Garfield, McKinley ölürken Trump ve Reagan suikaste uğrayıp hayatta kalan başkanlar oldu. Başkanlar dışında Meir Kahane, Malcolm X., Martin Luther King Jr., Robert Kennedy, Melissa Hortman, Christopher Stevens, Joseph Smith, Harvey Milk gibi siyasi aktivistler de suikaste uğrayan bazı Amerikalılar oldu. Tüm bu suikastler veya girişimleri defalarca farklı sebeplere bağlandı. Bazıları tamamen psikolojik bozukluklar sebebiyle, bazıları mafya hesaplaşması, bazıları borç meselesi, bazıları ise tamamen çözümsüz kaldı. Geçen hafta yaşanan Charlie Kirk suikasti tüm bunlardan bence daha farklı. Ayrışmış Amerika'nın hem ayrışmışlığının hem de ideolojik olarak tamamen ortadan ikiye ayrılmışlığının bir neticesi. Kirk, Trump'ın ve MAGA'cı ekolün önemli bir sözcüsüydü.

Önemli bir MAGA aktivisti idi. Suikast sonrası söylenenler ve yaşananlar suikastten daha büyük etki yarattı. Amerika'nın yıllardır belki de en büyük gücü ne olursa olsun bu tarz cinayetler sonrası tek yürek olarak kenetlenebilmesi olmuştur. En azından görüntüde.

Ama bu sefer suikast sonrası yapılan yorumlar, aradaki uçurumun derinliğini daha da netleştirdi. Trump ve MAGA'cılarının sol liberalleri, yani demokratların sol kanadını suçlaması doğal olarak o tarafın tepkisini çekti.

Demokrat sol duruşa sahip fikir insanları bu suikastin MAGA karşıtları tarafından değil, aşırı MAGA'cılar tarafından işlendiğini iddia etti. Hatta Harvard'lı bir hukuk profesörü bu düşüncesini dillendirince sosyal medyada büyük bir savaş başladı.

Neticede öyle sert bir ayrışma var ki bu ayrışma bir suikastin çok ötesinde, kimin yaptığından da ziyade Amerikan toplumunun neredeyse iç savaşı andıracak şekilde bölünmeye başlaması.

İç savaştan sonra böyle bir ayrımı hiç görmedik. Martin Luther King Jr. suikastinde bile taraflar bu kadar keskin değildi. Azınlıkta olan ama gücü elinde bulunduran statükocular ile değişim ve hak talebinde bulunan insanlar arasında bir çatışmaydı. Bu seferki halkı, gençleri, herkesi ortadan ikiye bölmüş bir

ayrım.

Bunun sebebi Trump değil önce onu netleştirelim.

Trump zaten ortaya ay Partisi hareketi ile çıkmaya başlayan bir siyasi hareketi MAGA adıyla ideolojiye döktü, liderlik etti, seslendirdi. Ama bu fikrin ortaya çıkmasının derininde çok şey var.

Ameriya'yı büyük bir sınav bekliyor Amerika'daki vergi, sağlık, istihdam politikaları, toplumsal haklar, bireysel hakların alışıla gelmiş dini duruşlar dışı genişlemesi, eşcinsel evlilikler ve kürtaj gibi, göç politikaları neticesinde ülkeye gelen göçmenlerin hem istihdam hem güvenlik sıkıntısı yaratması tarafları iyice birbirinden ayırdı.

Trump değil Lincoln gelse bu derin çatlak yakın zamanda toparlanamaz. Tabi ki Trump'ta sürecin çürümüşlüğüne ve gerginliğine üslubuyla benzin döküyor.

Amerika'yı iç savaştan, ikinci dünya savaşından, büyük depresyondan, sosyal halk hareketlerinden ve soğuk savaştan daha büyük bir sınav bekliyor. Belki de çok alışık olmadığı bir mücadele, konuşulan her siyasi konunun taraflara bölündüğü, siyasetin merkezden aşırıya kaçtığı, toplumun arasındaki farklılıkların daha da ayrıştığı bir sınav.

Bu süreçten çıkmak önce lider ister. Lider derken sadece başkan değil. Sivil toplumda, kongrede, medyada, eğitimde, iş dünyasında toplumu tekrar ortaya çekebilecek mutlak politikalar geliştirebilecek liderler. Gördüğüm var mı dersiniz, açıkçası yok. Çünkü her zaman ayrışmadan ve aşırılıktan oy toplamak, güç kazanmak, para yapmak, popülarite kazanmak ve taraftar bulmak daha kolaydır. Siyasetin her ülke için gerçeği bu.

Zor olan herkese ve her şeye rağmen ortaya toplamak, mutlak müştereklerde insanları birleştirmek. Zaten onu yapan da dönemin değil, tüm zamanların lideri olarak tarihe geçiyor. IP1940

Tags:

PROF. DR. KÜNTAY'DAN ORTA DOĞU GERGINLIĞINA DİKKAT ÇEKEN YORUM: SAATLİ BOMBA MI OLUR?



Prof. Dr. Küntay'dan Orta Doğu gerginliğine dikkat çeken yorum: Saatli bomba mı olur?

Prof. Dr. [Burak Küntay](#), sık sık gündeme gelen "3. Dünya Savaşı" iddialarına dikkat çekti. Tarihteki büyük savaşlarla günümüzdeki çatışmaların kıyaslanamayacağını vurgulayan Küntay, "Ortada bir dünya savaşı yok, ama savaş ihtimali her zaman var" dedi. İran'dan Ortadoğu'ya uzanan tehditleri de örneklerle anlattı. Prof. Dr. Küntay, Ortadoğu'daki gerginliklere de değinerek saldırıların önceden haber verilmesi ile ilgili, "Saatli füze mi olur" diyerek tepki gösterdi.

[Beykoz Üniversitesi](#) Rektörü Prof. Dr. [Burak Küntay](#), dünya gündeminde sık sık dile getirilen "3. Dünya Savaşı" tartışmalarına ilişkin Ekol TV canlı yayınında dikkat çeken değerlendirmelerde bulundu. Küntay, tarihte yaşanan büyük savaşlarla günümüzdeki çatışmaları kıyaslayarak, "Suriye'de, Mısır'da binlerce insan hayatını kaybetti ama bu bir dünya savaşı değildi" dedi. "SAVAŞ OLMAYACAK DİYEMEYİZ" Küntay, savaşların tanımına dikkat çekerek, "1. ve 2. Dünya Savaşı tariflerine baktığımızda ortada henüz bir 3. Dünya Savaşı yok. Bu olmayacak anlamına gelmez ama şu an yaşananlar bu kapsamda değerlendirilemez" ifadelerini kullandı.

"SAATLİ FÜZE Mİ OLUR?" Ortadoğu'daki gelişmelere değinen Küntay, İran'ın nükleer silah iddialarından Hizbullah'ın olası hamlelerine kadar birçok başlığın uzun süredir gündemi meşgul ettiğini hatırlattı. "Bir gece televizyonda canlı yayındayken saatli füze saldırısına şahit oldum. Bana 'Füzeler akşam gelecek' dediler. Gerçekten de belirtilen saatte füzeler atıldı ama çöle düşürüldü. Saatli füze mi olur? Böyle haberler dünya savaşı çıkıyor algısıyla servis ediliyor" diyerek eleştirdi. Demokratik yönetimlerin büyük ölçekli savaşlara girmesinin mümkün olmadığını vurgulayan Prof. Dr. Küntay, "Hiçbir demokratik hükümet böylesi bir savaşı göze alamaz. Ancak dünya politikasında dik durmak ve bu söylemleri gündemde tutmak zorunluluk haline geldi. Bu süreç böyle devam edecek" diye konuştu.

Tags:

istikrarın sağlanması pek olası değil.

Kamu maliyesi ve bütçe açığı

Bolgün bu tabloya ilişkin şunu söylüyor:

"Nas politikasının faizlerde işlemediği ortada."

Vergiler ve hane halkı üzerindeki yük

OVP'ye göre, 2025'te vergi gelirlerinde artış %47, 2026'da ise %28 olacak.

Bolgün, hane halkı üzerindeki vergi yükünün artacağına ve küçük esnaf için gerçek usulde vergilendirme sistemine geçileceğine dikkat çekiyor.

Plan değil, pılav tartışması devam ediyor

Yeni OVP'de; enflasyonun düşeceği, cari açığın azalacağı, TL'nin değer kazanacağı ve bütçe açığının kısmen daralacağı öngörülüyor.

Ancak işsizlik oranının %8,5'ten %7,8'e düşeceği yönündeki tahminler gerçekçi bulunmuyor.Bolgün, yazısını şu sözlerle noktalıyor:

"Ne diyelim, seneye eylülde önümüzdeki OVP'ye bakalım."

Tags:

PROF. DR. EVREN BOLGÜN

Prof. Dr. Evren Bolgün

OVP plan mıdır pilav mıdır?

2026-2028 Orta Vadeli Programda büyüme ve enflasyon hedefleri iddialı, ancak gerçekleştirmelerin uzun vadeli ortalamaların altında kalması bekleniyor. Kamu maliyesinde kısmi iyileşme öngörülse de faiz harcamaları ve bütçe açığı yüksek seyrini koruyor.

Bu hafta başında açıklanan 2026-2028 yıllarını içeren orta vadeli programı okurken Demirel'in geçmişte söylemiş olduğu "Bize Plan Değil, Pilav Lazım" sözünü hatırladım. Uzun yıllar Türk siyasetine yön veren Demirel'in meşhur bu sözünün perde arkasını tekrar hatırlamaya çalışırken EKONOMİ gazetesinin değerli yazarı Alaattin Aktaş'ın bugünden tam 11 yıl önce yazmış olduğu benzer konudaki bir makalesine rastladım.

1960'ların sonu, bir seçim öncesi. CHP, Türkiye'nin planlı bir gelişime ihtiyacı olduğu görüşünde ve beş yıllık kalkınma planları hazırlıkları yapıyor. CHP'liler, iktidar olmaları halinde, Cumhuriyet'in ilk yıllarındaki gibi hızlı bir atılım hedefinde olduklarını vurguluyorlar. CHP'nin bu yaklaşımına karşı o dönem AP'nin başında olan Süleyman Demirel'den siyasi tarihimize geçen o meşhur yanıt geliyor: "Halk Plan Değil, Pilav İstiyor."

İster bu sloganın etkisi diyelim, isterse 27 Mayıs'a tepkinin sürüyor olması, AP seçimden galip çıkıyor; bir anlamda plan değil, pilav tercih ediliyor.

1960'lı yıllarda AK Parti döneminde kapatılan Devlet Planlama Teşkilatı'nın değerli uzmanları tarafından Türkiye'nin orta ve uzun vadeli kalkınma planları yapılmaktaydı. AK Parti döneminde ise 2006-2008 yıllarını kapsayan dönemde başlayan ilk orta vadeli program hazırlık süreci ile birlikte her yıl Eylül ayında bir sonraki 3 yılı kapsayacak şekilde bir orta vadeli program planlaması dönemine geçildi.[i] Her yıl hazırlanan program ile bir önceki yılın mevcut programdaki makroekonomik hedeflerin düzenli olarak revize edildiğini gördük. Yerli ve yabancı yatırımcıların, iş insanlarının, ekonomistlerin, piyasa profesyonellerinin yapmakta oldukları ekonomik analiz ve ekonometrik modellemelere dayanak teşkil etmekte olacak olan OVP programlarının itibarı da son yıllarda düzenli yapılan revizyonlar ile kıymeti harbiyesi oldukça azalmış oldu.

Örneğin 2021 yılı Eylül ayında açıklanan OVP'de 2022 yılı enflasyon hedefi %9,8 düzeyinde iken, TCMB'nin enflasyon hedefi bir sonraki ay içerisinde %11,8 düzeyine yükseltilmişti. 2022 yılı sonunda gerçekleşen TÜFE oranı %64,27 olmuştu! 2023 yılındaki OVP enflasyon hedefi %24,9 düzeyinde iken, yılsonundaki TÜFE'deki gerçekleşme %64,77 seviyesindeydi. 2024 yılında OVP'deki enflasyon hedefi %33 seviyesinde iken de gerçekleşme %44,4 düzeyindeydi.

Bugünkü 2026-2028 yıllarını kapsayan yeni OVP içerisinde büyüme oranlarının 2026 yılında %3,8, 2027 yılında %4,3, 2028 yılında %5,00 şeklinde hedeflendiğini görmekteyiz. Özet olarak yeni programda Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşundan bugüne kadar gerçekleşen uzun vadeli ortalama %4,8'lik büyümesinden 2025-2027 yıllarında geride kalacağımız düşünülmektedir. Ayrıca geçtiğimiz hafta açıklanan %4,8'lik 2025 yılı 2. çeyrek büyüme oranının OVP 2025 yıl sonunda %3,0 seviyelerine doğru

gerilemesi beklenmektedir. Bu trend değişimi hareketinin nasıl gerçekleşeceğinin ipuçlarının iç talep daraltılması şeklinde olduğu anlaşılmaktadır. Özellikle hane halkı üzerindeki vergi yüklerinin her geçen gün arttırılmasının yanı sıra, kk esnaflarda gerçek usulde vergilendirilme sistemine geçilecek olması gibi gelişmeler yaşanacakların nc adımları olarak ifade edilebilir.

OVP içerisinde enflasyon hedeflerinde 2026 yılı sonunda %16, 2027 yılı sonunda %9 ve 2028 yılı sonunda %8 şeklinde oldukça iddialı hedeflerin yeniden verildiğini söyleyebilirim. Ayinesi iştir kişinin lafa bakılmaz diyerek bu noktada 2027 yılında yapılması muhtemel erken seçimin seçmenler üzerindeki muhtemel tatlandırıcı hazırlıklarının 6-9 ay öncesinde başlayacağını gz önüne aldığımızda 2027 ve 2028 yıllarındaki tek haneli enflasyon hedeflerinin yine tutmayacağını bugünden söyleyebilirim.

Kişibaşına gelir rakamlarının da 2025 yılındaki 17 bin 748 dolar düzeyinden 2028 sonunda 20 bin 987 dolar seviyesine kadar yükseleceğinin hedeflenmiş olduğunu görmekteyiz. 2025 yılı ortalama \$/TL kur seviyesinin 39,63 düzeyinde gerçekleşebilmesi için yılsonunda \$/TL kurunun 43.00 seviyelerinde yılı kapatması gerekmektedir. Bu durumda 2025 yılında yaklaşık %21 düzeyinde bir kur artışının yaşanması hedeflenmektedir. Bu yılsonu TÜFE'nin %30-%31 düzeylerinde gerçekleşmesi mümkün gözükürken TL'sinde geçtiğimiz yıl kadar olmasa da yaklaşık %8'e yaklaşan düzeyde bir değerleme durumu söz konusudur.

2026 yılı ortalaması için ise, \$/TL kurundaki hedef 46.60 TL şeklinde dir. Yaklaşık yıllık %18 düzeylerinde ortalama bir kur artışı ile \$/TL'nin 2026 yılsonunu 50.50 TL civarında kapatması beklenmektedir. 2026 OVP yılsonu enflasyon hedefinin %16 olduğunu göz önüne aldığımızda \$/TL kurunda belirgin bir değerlenme beklentisinin olmadığını görmekteyiz. 2027 yılındaki ortalama \$/TL kurunun 50.71 TL şeklinde %9'luk bir yıllık ortalama artışı yansıttığını söyleyebilirim. 2027 yılsonu TÜFE hedefinin de %9 olduğuna göre enflasyon kadar kur artışı ile çok istikrarlı, mükemmel bir makroekonomik denge dizaynı ile karşı karşıyayız. Erken seçimin gerçekleşmesinin en yüksek olasılık olduğu 2027 yılında ekonomide bu stabilitenin sağlanma ihtimali çok düşüktür.

Kamu maliyesi tarafında merkezi yönetimi bütçe açığının GSYH'ya olan oranında mevcut -%3,6 seviyesinden 2028 yılı sonuna kadar -%2,8 şeklinde kısmi bir iyileşme görüntüsü oluşmaktadır. 2025 yılında 12 aylık merkezi yönetimi bütçe açığı hedefinin 2,2 Trilyon TL düzeyinde olduğunu Temmuz 2025 sonu itibarıyla açığın 2,26 trilyon TL düzeyinde gerçekleştiğini gördüğümüzde kamu kesimindeki açığın azaltılmasında pek bir beklenti olmadığı anlaşılmaktadır.

2026 yılında kamu kesiminin faiz harcama hedefinin 2,7 trilyon TL olduğunu görüyoruz. Bir nceki OVP'ye göre yaklaşık faiz harcamalarında 460 milyar TL kadar bir artış söz konusudur. 2025 yılına ait faiz harcamasının 2 trilyon TL olduğunu göz önüne aldığımızda faiz demelerine nas politikasının pek işlemediğini söyleyebiliriz.

2025 yılında vergi geliri artışı %47 düzeyinde iken, 2026 yılı vergi gelirlerindeki artış hedefinin %28 düzeyinde hedeflenen enflasyon oranının üzerinde olduğunu görüyoruz.

Özetle, 2026-2028 yılı yeni OVP'a göre enflasyon tek haneye doğru düşmeye devam edecek, cari açık azalacak, TL 2025 yılında değerlenmeye devam edecek sonraki yıllarda enflasyon artışına denk düzeylerde \$/TL kur artışları yaşanacak. Bütçe açığında kısmi azalmalar yaşanacak, ithalat düzeyinde az bir miktar yükseliş gerçekleşirken yıllık büyüme oranları uzun vadeli ortalama büyüme oranının altında kalacaktır. Böyle bir senaryo altında işsizlik oranının %8,5 seviyesinden %7,8'e doğru çekilmesi mümkün değildir. Tabii iş aramayanları işsiz olarak saymayacak isek, rakamlara fazla işkence çektirmeye de gerek yoktur! Ne diyelim seneye Eylül'de önümüzdeki OVP'ye bakalım...

[i] <https://www.sbb.gov.tr/orta-vadeli-programlar/> IP1940

Tags:

PROF. DR. BURAK KÜNTAY**Prof. Dr. Burak KÜNTAY**

Bir büyük fark

Geçtiğimiz hafta Çin’de üç liderin bir araya gelmesi başta Amerika olmak üzere tüm dünyada büyük etki yarattı. Bende yarattığı etki ise genel konuşulanın ötesinde daha farklı bir etki. Malumunuz olduğu üzere Çin Halk Cumhuriyeti, 1 Ekim 1949 senesinde kuruldu.

Bundan tam 10 sene sonra 1 Ekim 1959’da Çin lideri Mao Zedung, önemli bir buluşmaya ev sahipliği yaptı. Çin Halk Cumhuriyeti’nin kuruluşunun 10. senesi şerefine ittifakta olduğu 3 lideri davet etti ve o 3 liderin halka el sallarken meşhur bir pozu vardır. En başta Kuzey Kore lideri Kim İl-sung, şu anki lider Kim Jong-Un’un dedesi.

Zhou Enlai Çin Başbakanı ev sahiplerinden biri olarak pozda yar almış. Ortada Ho Chi Minh Vietnam Lideri yanında Mao Zedung Çin lideri ve ev sahibi. Son olarak Nikita Khrushchev SSCB lideri. O fotoğrafı yıllarca derslerde anlattık okuttuk. Neydi oradaki önemli mesele ev sahibi Çin ama ağır konuk o fotoğrafın asıl lideri ve gücü Nikita Khrushchev idi. Yani Çin yardımcı oyuncu, başrol ise SSCB idi. Sene 1959. Neredeyse 66 sene sonra Vietnam hariç aynı foto verildi geçen hafta. Bu sefer dedesinin yerine Kuzey Kore lideri Kim Jong- Un, Çin lideri ve ev sahibi Mao yerinde Xi Jinping ve Misafir Eski SSCB lideri Khrushchev yerine yeni Rusya Lideri Putin.

Bu fotoğraftan bir sürü şey çıkartırsınız, yorumlar, öngörüler de bulunursunuz ancak ben geçen haftaki fotoğrafa bakınca 66 sene öncesini gördüm sadece ve iki fotoğraf arasındaki bir büyük farkı.

O bir fark; dengelerin ve ittifaktaki rollerin değişmiş olmasıydı. Artık yön belirleyici esas ağır abi SSCB değil, Çin haline gelmişti. Hem ekonomisi hem şovunu yaptığı askeriyesi ile bambaşka bir noktaya gelmişti Çin. 66 senede Rusya ile Çin artık yer değiştirmişti. Başrol değişmişti. Bu bir insan ömrü için çok uzun ama uluslararası ilişkiler ve dünya siyasi tarihi açısından güçler dengesinin nerelerden nereye kaydığını görmek açısından çok kısa bir zaman.

Dünya sisteminde değişim başlayacak

59 senesinde o fotoğrafa bakan batı bloğu ülkeleri ve liderleri, halkları ile beraber karşılarında nefret

ettikleri korkunç bir tablo görmekteydiler. Hiç tereddütsüz bu böyleydi. Oysa ki bugün 66 sene sonraki bu fotoğrafa bakan batılı liderler ve halklar aynı gözlemi baktı? Sanmam. Aynı nefret ve korkularla mı izlediler? Bence hayır. Batı bloğu, Trump yönetimi ile öyle bir test edilmeye başlandı ki Avrupa'daki bazı liderlere ve halklara Trump'ın tarzının Xi Jinping'den veya Putin'den daha agresif ve korkutucu geldiğinden eminim.

Tam dillendirmeseler de söyleyemeseler de durum bu. Ne Çin o eski Çin, ne Amerika eski Amerika. Ne Çin eskisi gibi kapalı ve fakir. Ne Amerika eskisi gibi açık ve kucaklayıcı. Denebilir ki bu dönem böyle, Trump sonrası değişir. Muhtemelen değişir doğrudur. Ancak bir gerçek var ki yıllar içerisinde yapılan dış politika yatırımları, ittifak çabaları 4 yılda 10 sene geriye gidebilir. Bir yandan da Çin'in farklılaşan yaklaşımı yanına bambaşka ittifaklar ve ülkeler çekebilir.

İşte hep bahsettiğim dünya sisteminin değişiminin başlangıç günlerindeyiz. Sistem değişmeye, dengeler farklılaşmaya başlıyor. Her şey yeniden başlıyor ama bu bizim göreceğimiz çok yakın zamanda hemen olmayabilir. Ama artık soğuk savaş ve çift kutuplu dünya ve onu izleyen iyi huylu hegemon dönemi tek kutuplu dünya dönemi bitti. 1959 da çekilen ve 2025 senesinde çekilen bu iki fotoğraftaki tek büyük fark dünyanın ne denli hızlı döndüğünün ve yeni düzenin doğum sancılarının başladığının işareti.

Tags:

PROF. DR. EVREN BOLGÜN

Prof. Dr. Evren Bolgün

Hukukun üstünlüğü ekonomiden daha önemli meseledir

PARA MESELESİ Günlük hayatımızda ekonomi, güvenlik, temel haklar, adalet ve yönetim sorunları hepimizi derinden etkilemekte, herkes esasında hukukun üstünlüğünün bir parçası olarak yaşamaktadır. Bu hafta salı günü öğleden sonra CHP'nin İstanbul İl Kongresi'nin mahkeme kararı ile iptal edilmesi ile birlikte BİST 100 Endeksi'nde %5'in üzerinde, banka hisse senetlerinde ve uzun vadeli devlet tahvillerinde %10'a yaklaşan düzeylerde düşüşleri yaşadık. Son yıllarda siyasi gündemin ekonominin sürekli olarak önüne geçtiği zamanlarda yaşadıklarımızın bir tekrarını yine tecrübe ediyoruz. Dünya Adalet Projesi (World Justice Project) kapsamında 2009 yılından bugüne kadar her yıl hazırlanmakta olan "Hukukun Üstünlüğü Endeksi'nde" Türkiye'nin 2025 yılında incelemeye alınan 142 ülke arasında 117'nciliğe gerilemiş olmasının etkilerini ekonomi alanında görmekteyiz.¹ Dünya Adalet Projesi® (WJP), dünya genelinde hukukun üstünlüğünü geliştirmek için bilgi üreten, farkındalık yaratan ve evrensel hukuk normalarını teşvik eden bağımsız, çok disiplinli bir organizasyondur. Tahmin edileceği üzere herkese eşit bir şekilde işleyen hukuk devleti ülkelerde yolsuzluğu azaltır, yoksulluk ve rüşvetle mücadele eder ve insanları büyük ve küçük tüm olası adaletsizliklerden korur. Proje bir yandan ekonomik kalkınmayı desteklerken diğer yandan da hesap verebilir bir yönetim anlayışı çerçevesinde temel haklara saygıyı destekleyen adalet, fırsat ve barış topluluklarının temelini oluşturmayı amaçlamaktadır. Geleneksel olarak, hukukun üstünlüğü; avukatların, savcılarının ve hakimlerin alanı olarak görülmüştür. Ancak günlük hayatımızda ekonomi, güvenlik, temel haklar, adalet ve yönetim sorunları hepimizi derinden etkilemekte, herkes esasında hukukun üstünlüğünün bir parçası olarak yaşamaktadır. Bu felsefeye dayanarak, WJP hukukun üstünlüğünü geliştirmek için çok disiplinli bir yaklaşım izlemektedir. 2006 yılında William H. Neukom tarafından Amerikan Barolar Birliği'nin (ABA) bir başkanlık girişimi olarak ve diğer 21 stratejik ortağın ilk desteğiyle kurulan Dünya Adalet Projesi, bağımsız bir şekilde kâr amacı gütmeyen kuruluşa dönüşmüştür. 2009 yılında kurulan bu organizasyonun halihazırda ofisleri Washington

DC, Seattle, Singapur ve Mexico City'de bulunmaktadır. Hukukun üstünlüğü endeksinin oluşturulmasında izlenmekte olan temel yaklaşımı şu şekilde ifade etmek mümkündür; Dünya Adalet Projesi (WJP) kapsamında her yıl hazırlanan “Hukukun Üstünlüğü Endeksi” 139 ülkenin ulusal anketlerine dayalı olarak hazırlanan, 138.000’den fazla hanehalkı ile 4.200 hukuk uzmanı tarafından ölçülen ve dünya ölçeğinde genel kabul gören bağımsız bir çalışma niteliği taşımaktadır. Hukukun üstünlüğü kavramının genel kabul görmüş 4 evrensel prensibi bulunmaktadır. Hesap Verebilirlik: Devlet yetkilileri veya özel sektör temsilcileri mevcut yasalara göre sorumlu tutulmalıdır. Adil Hukuk: Kanunlar açık bir şekilde, herkese istikrarlı ve eşit olarak uygulanır. İnsan haklarının yanı sıra mülkiyet, sözleşme ve usule ilişkin hakları da sağlamalıdır. Şeffaf Devlet: Devletin uhdesinde gerçekleşen tüm eylemler, yasaların kabul edildiği, uygulandığı, hüküm verildiği ve uygulandığı tüm süreçler erişilebilir, adil ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmelidir. Erişilebilir ve Tarafsız Adalet: Adalet, erişilebilir, yeterli kaynaklara sahip ve hizmet ettikleri toplulukların yapısını yansıtan yetkin, etik ve bağımsız temsilciler ve tarafsız hukuk temsilcileri tarafından zamanında sağlanmalıdır. İşte kısaca yukarıda özetlemeye çalıştığım bu dört evrensel ilke, hukukun üstünlüğünün işleyen içeriğini oluşturmaktadır. Bu temel kurallar uluslararası kabul görmüş genel standartlara ve normlara uygun olarak geliştirilmiştir. Hukukun üstünlüğü faktörleri WJP Hukukun Üstünlüğü Endeksi'nin puanları ve sıralamaları sekiz ana faktör etrafında düzenlenmiştir: Devlet yetkilerine ilişkin kısıtlamalar, Yolsuzluğun olmaması, Şeffaf hükümet, Temel haklar, Düzen ve güvenlik Yasal uygulamalar, Kamu hukuku Ceza hukuku Burada devlet yetkileri üzerindeki kısıtlamalar bölümü WJP Hukukun Üstünlüğü Endeksi'nin 1’inci faktörü olarak yer almaktadır ve yönetenlerin yasalara ne ölçüde bağlı olduğunu ölçmektedir. Hükümetin, görevlilerinin ve temsilcilerinin yetkilerinin sınırlandırıldığı ve yasaya göre sorumlu tutulduğu hem anayasal hem de kurumsal araçları içermektedir. Aynı zamanda, özgür ve bağımsız bir basın gibi hükümetin gücü üzerindeki hükümet dışı kontrolleri de içerir. Endeks değerini oluşturan ilgili faktörlere göz atıldığında rahatlıkla anlaşılabileceği üzere Türkiye, devlet gücünün kullanımında, şeffaf devlet anlayışında, temel hak ve özgürlüklerin kullanımında, ceza hukuku uygulamalarında ve yasal uygulamalar kısımlarından çalışmada en düşük notları almıştır. Bu arada 2005 yılından itibaren hızla yükselen doğrudan yabancı yatırımcı miktarı 2007 yılından itibaren azalış trendine girmiş, özellikle 2018 yılından itibaren ise, yabancıya gayrimenkul satışları hariç tutulduğunda azalmış durumdadır. Yabancı yatırımcıların BİST üzerinden yaptıkları hisse senedi ve tahvil şeklindeki portföy yatırımları son 20 yılın en düşük seviyelerine gerilemiş durumdadır. Reel efektif döviz kurunun gelmiş olduğu seviye, Türk Lirası’nın son 40 yılın en düşük noktasında olduğumuzu göstermektedir. Son Söz: Adalet olmadığında ahlak ve vicdana yer yoktur.

1<https://worldjusticeproject.org/rule-of-law-index/global> IP1940

Tags:

SDG BAĞIMSIZLIK RESTİ ÇEKTİ



SDG bağımsızlık resti çekti

Suriye’de yeni hükümet ve ayrılıkçı grupların 10 Mart 2025’te imzaladığı 8 maddelik mutabakatla girdikleri birleşme yolunda tehlikeli bir dönemece gelindi.

ASENA YATAĞAN-HANDE ATILGAN/ANKARA - Suriye’de yeni hükümet ve ayrılıkçı grupların 10 Mart 2025’te imzaladığı 8 maddelik mutabakatla girdikleri birleşme yolunda tehlikeli bir dönemece gelindi. SDG’nin geçen ay gerçekleştirdiği konferansın ardından ikinci kez en yüksek perdeden “adem-i merkezîyetçi yapı” talebi dillendirildi. PYD eski eş başkanı ve başkanlık konseyi üyesi Salih Müslim’in Suriye Demokratik Güçleri’nin (SDG) dağıtılmasını ve tam bir merkezi sisteme dönüşü kabul etmeyeceklerini söyleyerek, “Yeni Suriye hükümeti adem-i merkezîyetçiliği tanımayı reddederse, bağımsızlık talep etmek zorunda kalacağız” dedi. Açıklamayı Milliyet’e değerlendiren uzmanlar, SDG’nin ABD desteğiyle güç kazanmasından, ikinci bir iç savaş ihtimaline kadar bir dizi riske işaret etti. ‘BU OYALAMA TAKTİĞİ’ Beykoz Üniversitesi Öğretim Üyesi, ASAV Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Ragıp Kutay Karaca: Suriye PKK’sı, Irak PKK’sından 7 bine yakın silahlı adamı getirdi. Silahlı kolunun başında Mazlum Abdi, siyasi kolunun başında diğer Salih Müslim var. İkisi de aynı amaca hizmet ediyorlar. Abdi (10 Mart Mutabakatı) bu imzayı attıktan sonra, karşılık olarak hangi talimatları verdi? Hiç. 10 Mart’tan beri bekliyoruz, bu bir oyalama taktiği. (10 Mart Mutabakatı bozuldu mu?) Yüzde 100. İş silahlı güçlerin kullanılmasına gelir. Bu Suriye’de ikinci bir iç savaş demek. Türkiye müdahil olmak zorunda olur. Ve bu iş öyle bir noktaya gidiyor ki kendi bacağımızı kendimiz keseceğiz gibi gözüküyor. ‘ABD DESTEKLİ YAPI’ Emekli Büyükelçi Uluç Özülker: Müslim’in açıklamalarının çok net bir anlamı yok çünkü Suriye’de toprak ve egemenlik açısından her şeyi ele geçirmiş bir noktada değiller. Amerika’nın tutumu çok değişti, Suriye’nin toprak bütünlüğünü koruma yönünde bir pozisyon almadığını gösteren emareler var. Patronun (yani ABD’nin) gidip-gelip görüştüğü, talepler ve tehditlerle muhatap olduğu bir yapı SDG. O yüzden federasyon, konfederasyon gibi şeyleri söylediklerinde, akıllarında ABD destekli bir yapı var. Türkiye, Dışişleri Bakanı’nın ağzından ‘Artık sabrımız taşmak üzere, daha fazla

oyalamayın' diyerek açık bir tehdit ortaya koydu ama bu tehdit PKK'ya değil, doğrudan YPG/PYD'ye yönelikti. Yani Türkiye bu meseleyi iki ayrı boyutta ele alıyor. Birincisi içerideki PKK meselesi, çözüm süreci, İmralı, terörle mücadele gibi başlıklar; ikincisi dışarıdaki PYD/YPG meselesi, burada da ABD etkisi altında gelişen, farklı bir süreç var. Ancak Türkiye'nin PYD/YPG'ye karşı açık bir askeri veya siyasi müdahaleyi şu anda yapabilecek konumda olmadığını da kabul etmek lazım. 'OPERASYON OLABİLİR'Dumlupınar Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı Prof. Hüsamettin İnaç:Bu açıklamalar artık Suriye'nin üniter bir ulus devlet olma hedefini ortadan kaldırıyor. Bu, Türkiye'nin bölgedeki güvenlik stratejisini tehdit ediyor. ABD ile Türkiye arasında artık Suriye meselesinde ciddi bir ihtilaf oluşmuş durumda. Bu gelişmeler, Türkiye'nin başlattığı 'Terörsüz Türkiye' politikasını ciddi zora sokmuş durumda. Bundan sonra diplomasi değil, askerî güç kullanılacağını düşünüyorum. Yakın dönemde operasyon olabilir. 'ULUS DEVLET ÇOK ZOR'Işık Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Özlem Kayhan Pusane: Barrack, bir yandan federal yönetimden, bir yandan Suriye'nin birliğinden bahsediyor. Adem-i merkezîyetçilik kavramı da çok net değil. Ben bu muğlaklığın özellikle bırakıldığını düşünüyorum. Suriye'de birlik olmazsa, gidebileceği çok yer yok gelecekte. (10 Mart Mutabakatı sona erdi mi?) Tamamen o çizgiden artık uzağız diyemem ama bir yandan da belki hepimizin kafasında canlanan ulus devlet yapısının Suriye'de çok uygulanabilir olmayabileceğini düşünüyorum. 'MÜZAKERE MASASI İÇİN HAMLE'Ümran Stratejik Araştırmalar Merkezi Türkçe Araştırmaları Direktörü Ömer Özkızılcık: Müslim'in çağrısı ile Öcalan'ın çağrısı birbirinden ayrışıyor mu, yoksa eş anlamlı mı; bu konuda bir belirsizlik var. SDG bağımsızlık talep edemez, çünkü ortada böyle bir konjonktür yok. Bu açıklamayı daha çok müzakere masasına yönelik bir hamle olarak görmek gerekir. Süreç ilerlemezse, Türkiye'nin askeri olarak müdahale etmesi kaçınılmaz hale gelir.

Tags:

PROF. DR. BURAK KÜNTAY**Prof. Dr. Burak KÜNTAY****Değişen dış politika**

Trump'ın ABD kongresiyle geçen hafta başlayan gerilimi hala devam ediyor. Donald Trump Amerika'nın resmi bütçede yer alan 4,9 milyar dolarlık dış yardımları kesme niyetinde olduğunu Kongre'ye bildirdi. Gerçi şunu söylemek lazım ki bütçede onaylanmış bir kalemin Başkan tarafından kesilme yetkisinin olup olmaması meselesi Kongre ve Başkan arasındaki gerilim ve yetki tartışması Nixon döneminden beri devam ediyor. Ancak bugünkü yazımızın temeli bu yetkinin kimde olduğu konusu değil. Esas konumuz Amerika'nın geleneksel dış politika yaklaşımından feragat edip etmediği.

Amerika Birleşik Devletleri, Soğuk Savaş döneminin başı itibarıyla batı dünyasının lideri olarak öne çıktı. Sovyetler Birliği kendisiyle birlikte hareket eden ülkeleri kendi gücüyle şemsiyesi altına alırken Amerika Birleşik Devletleri daha sonraki dönemlerde bir teori olarak adından çok söz ettirmeye başlayacak olan yumuşak güç konseptini kullanmaya başladı. Dünyada belki adını bile duymadığınız bölgelerine yapılan maddi yardımlar, her ülkede o ülkenin dilinde yayın yapan Amerika'nın Sesi radyoları, Fulbright bursları, her ülkeden gençleri Amerikan kültürüyle tanıştırmayı hedefleyen liderlik programları gibi birçok farklı yumuşak güç yaklaşımını hayata geçirdi. Buradaki temel nokta Sovyetler'in kapalı ve askeri öncelikli yaklaşımlarının karşısına Amerika'nın kültürel serbestlik içeren kendi yapısını ve değerlerini dünyaya duyurmayı amaçlayan ve bunun içinde para harcamaktan çekinmeyen yaklaşımıydı. Oysa ki birinci Trump döneminden bugüne kadar görmeye başladığımız bazı şeyler gelenekselleşmiş Amerikan dış politikası yaklaşımını çöpe atar durumda. Amerika'nın sesi radyosunun bütçesinin kesilmesi, müttefik ülkelere bile ayırım yapmaksızın ağır vergiler uygulanması, NATO ve askeri güvenlik konularında tehdide varan yaklaşımlar ve son olarak da 5 milyar dolara yakın dış yardımların kesilmesi planı. Konu şu ki bunlar boşa yapılmış harcamalar değildi. Amerika'nın soğuk savaş döneminde ittifaklarını güçlendirmek için en az askeri ve ekonomik gücü kadar önemli bir dış politika stratejisi idi.

Hiçbir şey eskisi gibi olmayacak Şunu söyleyebilirsiniz artık bunların devri geçti ve yeni yaklaşımlar lazım. Bu kabul edilebilir bir yaklaşım ama esas konu yerine ne koyacağınız. Neredeyse 80 senedir devam

eden bu dış politika yaklaşımı bir çırpıda bir kenara atılıyor. Trump'ın yaklaşımı çok net. Bu paraların Amerikan vatandaşlarının vergilerinden çıktığını ve Amerika'ya hiçbir dönüşü olmadığını söylüyor. Gerçi hiçbir zaman bu yapılan yatırımların maddi olarak Amerika'ya direkt bir dönüşü olmadı. Ama dolaylı olarak soğuk savaşın Amerika lehine sonuçlanmasının belki de en önemli sebebi dünyada oturtulan Amerikan algısıydı. O da bu şekilde sağlandı. Şimdi ortadan bu dış politika yaklaşımını kaldırıp yerine neyi koyacağı önemli. Trump her şeyi kaldırma konusunda başarılı. Ama yerine alternatif olarak sunduğu herhangi bir plan yok. Şimdi esas soru şu Trump'tan sonra gelecek başkan topyekün bu politikaları değiştirse bile tamamıyla geriye dönüş sağlansa bile ne yaparsa yapsın etkisi hiçbir zaman eskisi gibi olmayacak. Bundan ötürü Amerika'nın çok sert bir şekilde değişmeye başlayan yumuşak güç kullanımı yerini dış politikada boşluğa mı yoksa yeni bir alternatife mi bırakacağı önemli bir soru haline geldi. Unutmamak gerekir ki ekonomisiyle siyasetiyle dünyadaki etkinliğiyle Amerika Birleşik Devletleri hâlâ bir süper güç ancak gerek Trump'ın uyguladığı bu politikalar gerekse Filistin meselesinde olduğu gibi aldığı konum ve savunduğu tezler Amerika Birleşik Devletleri'ne git gide dünya liderliğindeki başta inandırıcılık sonra da doğal liderlik rolünü kaybettiriyor. Dünya tarihi boyunca birçok büyük imparatorluklar geldi ve geçti. Birçoğu başka bir ülke tarafından yıkıldı gibi görülse de esasen o yıkıma giden en önemli sebep yıllar içerisinde ülke yönetimi tarafından alınan kararlar ve ülkenin bir gün gelecek son darbeye açık hale gelmesiydi. Trump'ın bu kararı da Amerika Birleşik Devletleri'nin son dönemde aldığı birçok kararlar gibi Amerika'nın dünya liderliğindeki rolünü git gide geri çekiyor. Hatalar yapılır yanlışlar olabilir ama gerilemeye başlayan bir algı, devletler sisteminde bir daha hiçbir zaman eskisi gibi olmaz. IP1940

Tags:

PROF. DR. RAGIP KUTAY KARACA**Prof. Dr. Ragıp Kutay KARACA**

Fenerbahçe Türkiye gibidir

Bu hafta Fenerbahçe yazalım dedik. Niye hocam dış politikada konu mu bitti diye soranlar olabilir. Bu coğrafyada konu bitmez. Büyük usta Neşet Ertaş “Çekmediğimiz derdin türküsünü söylemeyiz” demiş. Fenerbahçeliliğimiz içerisinde gurur, ihtiras, hırs, sevinç, ızdırap, aşk gibi tüm duyguları barındırır. Fenerbahçe yazımızın nedeni ondan. Fenerbahçe Türkiye gibidir. Türkiye’nin küçük bir özetidir. Türkiye’nin bir devlet olarak yaşadıklarının küçük bir örneğini yaşar Fenerbahçeli.

Türkiye'nin jeopolitik konumu ve tarihsel deneyimlerine atıfta bulunan yaygın bir söz vardır; "Türk olmak zordur, çünkü dünya ile savaşırsın." Bu tarihin her döneminde değişmeyen bir gerçeklik içerir. Ülke olarak inadına dimdik ayakta kalmak, her şeye göğüs germek zorundasındır. Dışarıyı yetmez ise içerde birbirimizi yemekle uğraşırız.

Sözün, Fenerbahçe’ye uyarlanması hiçbirimizi şaşırtmaz. Fenerbahçeli olmak zordur, çünkü çoğu zaman tek başınasındır, herkes için en büyük rakipsindir. Diğer taraftan Fenerbahçeli olmak zordur, çünkü rakiplerine gerek olmadan birbirini yemekle uğraşırsın. Fenerbahçe divan kurulu Türkiye Büyük Millet Meclisi gibidir. İçeride kan gövdeyi götürür dışarıda sarmaş dolaş çaylar, kahveler içilir.

Türkiye’deki partilerin çoğu lider merkezlidir. Liderlerinin ismiyle ortaya çıkarlar ve liderlerle beraber yaşarlar. Tarihten beri böyledir bu... Türk ırkının geçmişine dayanan belki varoluşundan beri ortaya çıkan bir durumdur. Fenerbahçe’de öyledir. Diğer takımlarda aday olan başkanın nereden nasıl geldiği anlaşılamazken Fenerbahçe’de hep isimler üzerinden adaylık vurgusu yapılır.

Türkiye’de siyasi parti başkanları belli bir kitleyi arkalarında sürükleyebilecek bir liderlik vasfına sahip güçlü profillerdir. İktidara geldiklerinde güçleri daha da artar. Etrafları “sen büyüksün”, “en doğruyu sen yaparsın” diyenlerle çevrilir. Belli bir zaman sonra başkan herkes için her şeydir. Lidere karşı tenkitler hep bu kitleler tarafından savuşturulmaya çalışılır. Fenerbahçe’de benzer şekilde başkanlar hep güçlü lider profilli kişilerdir, Türkiye gibi. Aynı şekilde etrafları onların ne kadar güçlü olduğunu söyleyenlerle doludur. Türkiye’de iktidarken muhalefete düştüğünüzde bunun sorumluluğunu kendinizde değil halkın

tüm yaptıklarınıza karşın vefasızlığında ararsınız. Fenerbahçe’de de böyledir, eğer başkanlıktan indirilirsanız bunun sorumlusu kongredir siz değilsinizdir ve bunu da hiçbir zaman unutmazsınız. Bitti mi tabii ki bitmedi... Eğer muhalefetseniz her zaman yanlışlar üzerinden vurgu yapmak zorundasınızdır. O yanlışları nasıl düzeltereğiniz konusu önemli değildir. Yeter ki iktidar yıpransın ve el değıştirsın. Fenerbahçe’de böyledir muhalefet yanlışlar üzerinden sürekli bir baskı kurar ama bunu nasıl düzeltereği konusunda doğrudan bir yorumda bulunmaz yeter ki mevcut yönetim gitsin ve onlar başa gelsin. Benzerlikler bitmez... Türkiye’de iktidarsanız yaptığınız doğrular yanlışlarınızla özdeşleştirilir. Fenerbahçe’de öyledir ne kadar doğru yaparsanız yapın yanlışlarınızla eşleştirilirsiniz. Hem iktidar hem muhalefet için doğruya doğru, yanlışla yanlış diyenler makbul olmaz. İllaki bir tarafa yandaş olacaksınız. İlginçtir ki Türkiye Cumhuriyeti’nin karşı cephesinde iç karışıklığı artıracak her türlü yapı bulunur. Fenerbahçe’de de işler benzerdir, aynı yapıları görürsünüz. Neden mi çünkü Fenerbahçeli Atasına ve onun ilkelerine, Cumhuriyet’e ve onun getirdiklerine sıkı sıkıya bağlıdır, taviz vermek istemez. Gerekiyorsa tek başına karşı koymaya kalkar. Bedel ödemekten korkmaz Fenerbahçeli. İşte o yüzdendir Fenerbahçe’nin sert yapısı. Tamamen Türkiye gibi... Bu yapılar maalesef her zaman ve ortamda ülke yönetimlerin içerisinde kendilerine yer bulurlar. O yüzden “hainimiz çoktur” deriz. Fenerbahçe’de durum yine benzerdir. Yönetimlerin içerisinde bir dönem FETÖ’yle ilişkili oldukları düşünülenleri görebilirsiniz. Diğer yandan 3 Temmuz kumpasının hemen ertesinde FETÖ’nün televizyonlarına, gazetelerine demeç verenler, onları haklı kılanlar, polis yanlış yapmaz diyenler başkan adayı olur. İşin ilginç yanı FETÖ’nün o dönem mağdur ettikleriyle beraber bile olurlar. Fenerbahçe yine seçime gidiyor. Yine bir bölünmüşlük, karşılıklı suçlamalar ve ego krizleriyle karşı karşıyayız. Son Divan Toplantısını seyrederken siyasi parti kurultayları gözümün önüne geldi. Ne kadar benzer. İçerisinde hakaret, birbirinin üstüne yürüme, karşılıklı suçlama ne ararsan var.

Bugün ekonomi, devletler ve kurumlar için her şeyin merkezinde. Ekonomik anlamda güçlü olmanın büyük bir endüstri olan futbol için vazgeçilmez olduğunu kabul ediyorum. Ancak Fenerbahçe’de başkanlığa talip olanlar ortaya bir Fenerbahçelilik olgusu koyamazlarsa Fenerbahçe’nin geleceği duygusuzlaşacak, Fenerbahçe romantizmi yok olacaktır. Bunu ekonomiden daha öncelikli düşünmek gerekir.

Son sekiz senedir kenetlenmeyi bırakıp, bölünen bir Fenerbahçe var. Sarı-lacivert duvar parçalara ayrılmak üzere. Fenerbahçeli artık sıkıldı, yoruldu. Maça giderken “yensen de yenilsen de” anlayışıyla gitmeyi özledi. Taraftarlığın pes etmemek olduğu günleri arar oldu. Haber bültenlerinde Türkiye için “çok ayrıştık, siyaset dilini düzeltmeliyiz” yorumları Fenerbahçe için de geçerli.

Fenerbahçeli huzur ve birlik arıyor. Biliyor ki bu arma bir spor kulübünden fazlasını ifade ediyor. Biliyor ki Fenerbahçe kenetlendiğinde kaybedilen o ruh geri gelecek. Çünkü o ruh Kuvâ-yi Milliye’nin ruhudur. İşin sonucuna gelelim. Tüm Fenerbahçeliler,” aranan huzur ve birliktelik için seçimin sonucunda kim seçilirse seçilsin “amasız, lakinsiz tam destek” vermelidir. IP1940

Tags: