

# İÇİNDEKİLER

|                                                                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>MÜDÜR SUNUŞU .....</b>                                                                                 | <b>2</b>  |
| <b>1. BÖLÜM: BLMYO İDARİ YAPILANMA VE PROGRAM BİLGİLERİ .....</b>                                         | <b>3</b>  |
| 1.1. BLMYO Misyonu                                                                                        |           |
| 1.2. BLMYO Vizyonu                                                                                        |           |
| 1.3. BLMYO Organizasyon Yapısı                                                                            |           |
| 1.4. Akademik Kadro ve Öğrenci Dağılımları                                                                |           |
| <b>2. BÖLÜM: BLMYO YAYIN SÜRECİ TAMAMLANAN MAKALE, BİLDİRİ VE<br/>AKADEMİK ÇALIŞMALAR .....</b>           | <b>5</b>  |
| <b>3. BÖLÜM: BLMYO KURUM İÇİ GERÇEKLEŞTİRİLEN KONFERANS, SEMİNER,<br/>TOPLANTI VB. FAALİYETLER .....</b>  | <b>7</b>  |
| <b>4. BÖLÜM: BLMYO KURUM DIŞI KATILIM SAĞLANAN KONFERANS,<br/>SEMİNER, TOPLANTI VB. FAALİYETLER .....</b> | <b>9</b>  |
| <b>5. BÖLÜM: BLMYO KURUM, KURULUŞ VE FİRMALAR İLE YAPILAN<br/>GÖRÜŞME VE PROTOKOL FAALİYETLERİ .....</b>  | <b>12</b> |
| <b>6. BÖLÜM: BLMYO SEKTÖR KATILIMLI DERSLER VE TEKNİK GEZİLER ....</b>                                    | <b>14</b> |
| <b>7. BÖLÜM: BLMYO DİĞER FAALİYETLER .....</b>                                                            | <b>15</b> |

## MÜDÜR SUNUŞU

Küreselleşen dünya ekonomisinde, lojistik ve taşımacılık sektöründe yaşanan hızlı değişimler, eğitim kurumlarının da dış ilişkilerde daha aktif bir rol almasını zorunlu kılmaktadır. Bu doğrultuda BLMYO, uluslararası platformlarda daha geniş bir ağ oluşturarak öğrencilerimize küresel ölçekte eğitim fırsatları sunmayı hedeflemektedir.

Bu rapor, yalnızca bu hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetleri değil, aynı zamanda okulumuzun küresel standartlarda eğitim sunma çabalarını da yansıtmaktadır. Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu olarak, alanında lider kurumlarla güçlü ilişkiler kurmak, uluslararası iş birliklerini artırmak ve öğrencilerimizin dünya genelinde deneyim kazanmalarını sağlamak önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

2024-2025 Akademik yılı boyunca gerçekleştirilen tüm bu faaliyetler, okulumuzun vizyonunu ve küresel gelişim hedeflerini destekleyen somut adımlardan oluşmaktadır. 2023-2024 eğitim-öğretim yılı boyunca Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu (BLMYO), dış ilişkiler ve iş birlikleri alanında önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Bu faaliyet raporu, okulumuzun uluslararası alanda geliştirdiği projeler, akademik iş birlikleri, sektör ortaklıkları ve öğretim elemanlarımızın akademik yayınları gibi faaliyetleri kapsamlı bir şekilde sunmaktadır. Yıl boyunca gerçekleştirilen çalışmalara değinilen bu raporda, kurumumuzun dış ilişkiler faaliyetlerine dair stratejik bir bakış açısı sunarak, gelecekte yapılacak projeler için de bir yol haritası oluşturmayı amaçlamaktadır.

**Dr. Öğr. Üyesi Nesli ÇANKIRI KIRAN**

**Beykoz Lojistik MYO Müdürü**

## 1. Bölüm: BLMYO İdari Yapılanma ve Program Bilgileri

### BLMYO Misyon

Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu olarak, sektörlerle iş birliği içinde farklı disiplinlerde eğitim sunarak öğrencilerimize çağın gereksinimlerine uygun bilgi, beceri ve yetkinlikler kazandırmayı amaçlıyoruz. Uygulama temelli ve yenilikçi eğitim anlayışımızla; dijital okuryazarlığı güçlü, analitik düşünebilen, etik değerlere ve toplumsal sorumluluğa sahip bireyler yetiştiriyoruz.

### BLMYO Vizyon

Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu, farklı disiplinleri bir araya getiren dinamik yapısıyla, ulusal ve uluslararası düzeyde yenilikçi mesleki eğitimin öncüsü olmayı hedeflemektedir. Sürekli değişen teknolojik, ekonomik ve toplumsal koşullara uyum sağlayabilen bir eğitim modeli benimsemektedir. Bu model aracılığıyla öğrencilerine çağın gerektirdiği becerileri kazandırmayı amaçlamaktadır. İş dünyasıyla güçlü bağlar kurarak mezunlarının kariyer gelişimlerine yön vermektedir. Ayrıca çevresel farkındalık ve etik değerlere önem veren bir yüksekokul olmayı amaçlamaktadır. Böylece Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu, geleceğin mesleklerini şekillendiren, öğrenmeyi yaşam boyu bir kültür hâline getiren bireyler yetiştirme vizyonu ile hareket etmektedir.

### BLMYO Organizasyon Yapısı



### Ulaştırma Hizmetleri Bölümü

- Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri (Türkçe)
- Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri (İngilizce)
- Deniz ve Liman İşletmeciliği Programı
- Raylı Sistemler İşletmeciliği Programı

### Dış Ticaret Bölümü

- Dış Ticaret Programı
- Dış Ticaret (UE) Programı

### Yönetim ve Organizasyon Bölümü

- Lojistik Programı
- Lojistik (UE) Programı

### Pazarlama ve Reklamcılık Bölümü

- E-Ticaret ve Pazarlama Programı

### Bilgisayar Teknolojileri Bölümü

- Bilişim Güvenliği Teknolojisi Programı
- Bilgisayar Programcılığı Programı

Şekil 1. Organizasyon Yapısı

Yukarıdaki organizasyon şeması, Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu'nun (BLMYO) idari yapılanmasını ve eğitim programlarını göstermektedir. Yönetim yapısında bir müdür ve iki müdür yardımcısı yer almakta olup, bu yapı yüksekokulun akademik ve idari süreçlerinin etkin bir biçimde yürütülmesini sağlamaktadır.

BLMYO bünyesinde, bilişimden lojistiğe, dış ticaretten sivil havacılığa kadar geniş bir yelpazede programlar bulunmaktadır. Her bir program, alanında uzman öğretim elemanları tarafından yürütülmekte ve öğrencilerin sektörel bilgi, beceri ve yetkinlik kazanımlarına odaklanmaktadır. Bu yapılanma, yüksekokulun eğitim-öğretim faaliyetlerinde kaliteyi artırmayı, öğrencilerin istihdam edilebilirliğini güçlendirmeyi ve sektörle iş birliğini sürdürülebilir hale getirmeyi hedeflemektedir.

Beykoz Lojistik Meslek Yüksekokulu (BLMYO) 2024-2025 Akademik yılında 23 Öğretim Görevlisi, 5 Doktor Öğretim Üyesi, 4 DSÜ (Ders Saati Ücretli) olmak üzere toplam 32 öğretim elemanı ile akademik faaliyetlerini sürdürmüştür.

*Haziran 2025 itibarıyla* öğrenci sayılarımızın bölümlere dağılımı ve program bilgileri aşağıdadır;

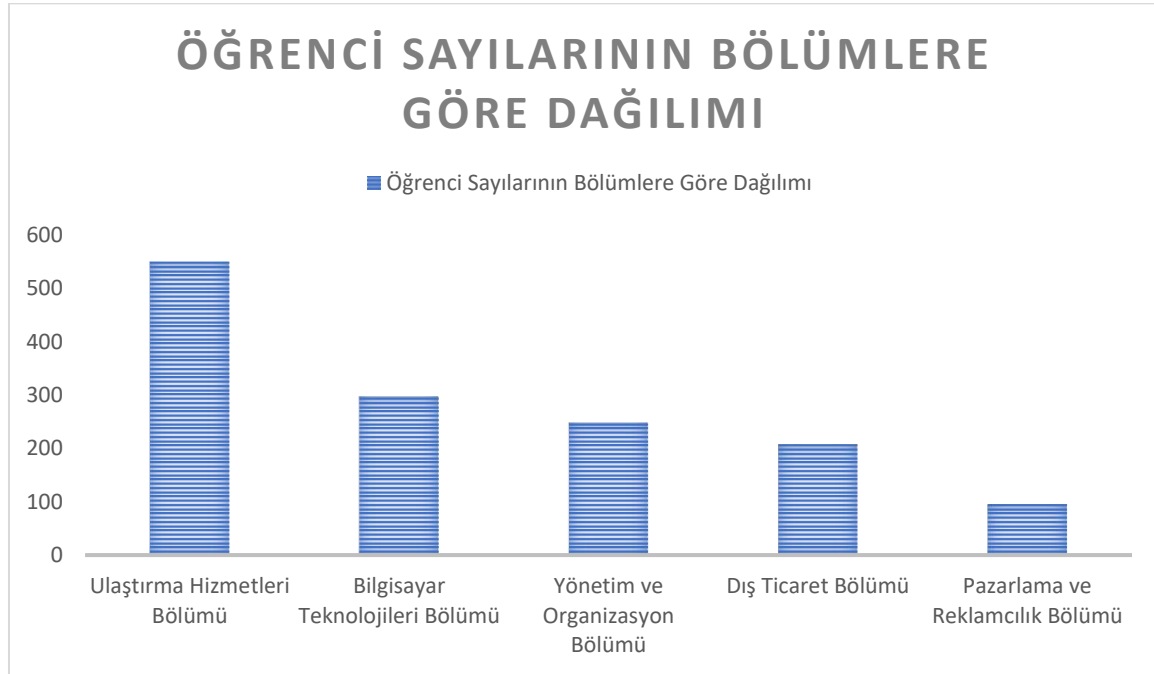
*Ulaştırma Hizmetleri Bölümü:* Deniz ve Liman İşletmeciliği Programı, Raylı Sistemler İşletmeciliği Programı, Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri Programları (TR+ING): 550 Öğrenci

*Bilgisayar Teknolojileri Bölümü:* Bilgisayar Programcılığı Programı, Bilişim Güvenliği Teknolojisi Programı: 298 Öğrenci

*Yönetim ve Organizasyon Bölümü:* Lojistik Örgün ve Uzaktan Eğitim (UE) Programları: 249 Öğrenci

*Dış Ticaret Bölümü:* Dış Ticaret Örgün ve Uzaktan Eğitim (UE) Programları: 208 Öğrenci

*Pazarlama ve Reklamcılık Bölümü:* E-Ticaret ve Pazarlama Programı: 96 Öğrenci



Tablo 1: BLMYO Bölüm Bazlı Öğrenci Dağılımları

## 2. Bölüm: BLMYO Yayın Süreci Tamamlanan Makale, Bildiri ve Akademik Çalışmalar

Dış Ticaret Programı Öğr. Üyesi Burak Nedim Aktaş; Aktaş, B. N. (2025). Yeşil dönüşüm ve stratejik yönetim. Nobel Yayınları.

Aktaş, B. N. (2025). İnsan kaynakları bilgi sistemlerinin B2B modeli bağlamında incelenmesi: Türkiye'deki bulut tabanlı İK yazılım şirketleri üzerine nitel bir araştırma.

İnsan Kaynakları Yönetimi Kongresi ve Çalıştayı (V) Bildiriler Kitabı, Sakarya. Baghinipour, Y. Ve Aktaş, B. N. (2025). Investigating the impact of high-performance work systems on innovation behavior with structural equation modeling. Alanya Akademik Bakış Dergisi, 9(1), 37-50.

Bilgisayar Programcılığı Öğr. Gör. Abdullah Alagöz, TÜBİTAK 4008 "Özel Eğitim Okullarında Engelsiz Dijital Çoklu Ortam Materyallerin Tasarımı ve Uygulanması" adlı projeye araştırmacı/uzman olarak başvuru yapılmıştır.

Dış Ticaret Bölümü Öğr. Gör. Semanur YALÇIN'ın "Araştırmacı" sıfatı ile bulunduğu TÜBİTAK-3005 Sosyal ve Beşerî Bilimlerde Yenilikçi Çözümler Araştırma Destek Programı kabul edilmiştir.

Bilişim Teknolojileri Bölüm Başkanı Dr. Öğr. Üyesi Cansu ŞAHİN KÖLEMEN tarafından 15. Uluslararası Değişen Dünyada Sosyal, Beşerî, İdari ve Eğitim Bilimleri Kongresinde "Oyunlaştırılmış Eğitim Platformlarının Bilişsel Yükü Azaltmadaki Rolü" adlı bildiri sunulmuştur.

Bilişim Teknolojileri Bölümü Öğretim Elemanlarımızdan Öğr. Gör. Abdullah ALAGÖZ, Öğr. Gör. Buket Dönmez, Öğr. Gör. Fatih Zahid Genç, Öğr. Gör. Fatih Bingöl tarafından akademisyenler için yapay zekâ araçlarına yönelik iç kaynaklı araştırma projesi başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Dış Ticaret Bölüm Başkanımız Öğr. Gör. Pervin Ahu ÇERÇİ, II. Uluslararası Sürdürülebilir Kalkınma ve Lojistik Kongresi'ne "Çevreye Duyarlı Yatırım Aracı: Yeşil Tahvil" başlıklı bildirisi ile katılım sağlamıştır.

Dış Ticaret bölümü öğretim üyelerimizden Dr. Öğr. Üyesi Burak Nedim AKTAŞ'ın "Vizyoner Liderliğin Örgütsel Muhalefet Davranışı Üzerindeki Etkisi: Örgütsel Demokrasi Algısının Düzenleyici Rolü" başlıklı makalesi Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisinde yayınlanmıştır.

Dış Ticaret Bölüm Başkanımız Öğr. Gör. Pervin Ahu ÇERÇİ, II. Uluslararası Sürdürülebilir Kalkınma ve Lojistik Kongresi'ne "Çevreye Duyarlı Yatırım Aracı: Yeşil Tahvil" başlıklı bildirisi ile katılım sağlamıştır.

Dış Ticaret Bölüm Başkanı Öğr. Gör. Pervin Ahu Çerçi, 3. Uluslararası Sosyal Bilimler Kongresine katılım sağlayarak "Türkiye'de E-Ticaret Lojistiği: Avantajlar ve Dezavantajları" başlıklı bildiri sunumunu gerçekleştirmiştir.

Deniz ve Liman İşletmeciliği Program Başkanı Dr. Öğr. Üyesi Burak Çakaloğlu'nun "Ulaştırma Koridorlarının Lojistik Açısından Önemi: Özbekistan Örneği" adlı makalesi TR Dizinli Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Dergisinde tam metin olarak yayınlanmıştır.

Raylı Sistemler İşletmeciliği Program Başkanı Öğr. Gör. Özhan Görçün'ün "Demiryolu Taşımacılığında Sürdürülebilirlik Stratejilerinin Q-Rof Bulanık Ortamda Önceliklendirilmesi" başlıklı makalesi Altyapı Bakanlığı'nın resmi yayını olan "Ulaştırma ve Altyapı Dergisi" nin Haziran 2025/2 sayısında tam metin olarak yayımlanmıştır.

E-Ticaret ve Pazarlama Program Başkanı Öğr. Gör. Saliha Uyak Çelik, 12-14 Haziran 2025 tarihlerinde, "Sosyal Bilimlerde Güncel Konular ve Eğilimler" teması ile düzenlenen Uluslararası Sosyal Bilimler Kongresi'ne (USBK'25) katılım sağlamıştır.

### 3. Bölüm: BLMYO Kurum içi Gerçekleştirilen Konferans, Seminer, Toplantı vb Faaliyetler

Dr. Öğr. Üyesi Cansu ŞAHİN KÖLEMEN, Dr. Öğr. Üyesi Ersin ŞAHİN ve Öğr. Gör. Özhan GÖRÇÜN tarafından Beykoz Üniversitesi İç Kaynak Araştırma Projesi (BAP) "Dijital Doygunluk Çerçevesinde Beykoz Üniversitesi Akademisyenlerin Yeterliliklerinin Analizi" adlı projeye başvuru yapılmıştır.

Öğr. Gör. Fatih Zahid GENÇ tarafından Beykoz Üniversitesi İdari Personeline "Temel Excel Eğitimi" verilmiştir.

Öğr. Gör. Buket DÖNMEZ tarafından Beykoz Üniversitesi İdari Personeline "İleri Excel Eğitimi" verilmiştir.

Dr. Öğr. Üyesi Cansu ŞAHİN KÖLEMEN tarafından Ar-Ge Bilgi Günü kapsamında TÜBİTAK ve BAP örnekleri hakkında sunum gerçekleştirmiştir.

BLMYO Müdür Yardımcısı Öğr. Gör. Ebru Tepeçam ve Dış Ticaret Bölüm Başkanı Öğr. Gör. Pervin Ahu ÇERÇİ iç denetçi eğitim programına katılmışlar, Mart ayında gerçekleştirilecek olan Kurum içi denetimlerde "iç denetçi" olarak görevlendirilmişlerdir.

SHKH programlarında SHGM tarafından verilen ek sınav hakkı kapsamında yapılandırılan akreditasyon sınavları 13 Şubat 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Yaklaşan SHGM denetimleri nedeniyle, 24 Şubat 2024 tarihinde SHKH programlarında görev alan tüm öğretim görevlilerinin katılımı ile online toplantı düzenlenmiştir.

İşletmede Mesleki Eğitim sürecine başlayacak SHKH programı öğrencilerimiz için TGS firması tarafından staj öncesi ön eğitimler firma yetkilileri tarafından Kavacık yerleşkemizde 26-27 Şubat tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

28 Şubat 2025 Cuma günü Beykoz Üniversitesi Kurumsal İletişim biriminin organize ettiği 15 Mart 2025 tarihinde Dünya Tüketiciler Günü için paylaşılması planlanan "Çevrimiçi Alışverişin Yükselişi ve Tüketici Güvenliği" başlıklı podcast çekimine E-Ticaret ve Pazarlama Program Başkanımız Öğr. Gör. Saliha UYAK ÇELİK katılmıştır.

Beykoz Üniversitesi Kurumsal İletişim Direktörlüğü tarafından 15 Mart 2025 tarihinde Dünya Tüketiciler Günü adına hazırlanan ve yayınlanan "Çevrimiçi Alışverişin Yükselişi ve Tüketici Güvenliği" başlıklı podcast çekimine E-Ticaret ve Pazarlama Program Başkanımız Öğr. Gör. Saliha UYAK ÇELİK katılmıştır.

BLMYO Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Nesli ÇANKIRI, 25-26 Mart 2025 tarihlerinde Kavacık yerleşkesinde Prof. Dr. Erhan Bütün tarafından gerçekleştirilen "Eğiticinin Eğitimi" programına katılım sağlamıştır.

Dr. Öğr. Üyesi Cansu ŞAHİN KÖLEMEN' in yürütücülüğünü üstlendiği, Öğr. Gör. Özhan GÖRÇÜN ve Dr. Ersin ŞAHİN' in araştırmacı olarak yer aldığı BAP projesi "Dijital Doygunluk Çerçevesinde Beykoz Üniversitesi Akademisyenlerinin Yeterliliklerinin Analizi" kabul edilmiştir.

Öğr. Gör. Buket DÖNMEZ 'in danışmanı olduğu Beykoz YÖNTEK Kulübü 17 Nisan 2025 tarihinde Yazılım Zirvesi etkinliği gerçekleştirmiştir.

Öğr. Gör. Fatih BİNGÜL, Fatih Zahid Genç, Siber Güvenlikte Bilişim Hukuku etkinliği için Cisco Eğitim Uzmanı Melike KUKUT ile görüşme gerçekleştirmiştir.

Öğr. Gör. Buket DÖNMEZ 'in yürütücülüğünü üstlendiği, Öğr. Gör. Fatih Zahid GENÇ, Öğr. Gör. Abdullah ALAGÖZ ve Öğr. Gör. Fatih Bingül'ün araştırmacı olarak yer aldığı BAP projesi "Yapay zeka araçlarının akademik hayata etkisi: 4 hafta uygulama-yapay zeka araçlarını tanıyorum" projesi kabul edilmiştir.

Beykoz Üniversitesi AR\_GE birimi tarafından 3 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen "Professional Higher Education In Logistics: Skills, Curricula and More" isimli etkinliğe üç hocamız ile katılım sağlanmıştır.

Beykoz Üniversitesi tarafından 8 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen "Türkiye'de deprem gerçeği ve depremde korunma" konulu panele iki hocamız ile katılım sağlanmıştır.

21 Nisan 2025 tarihinde, Kurumsal iletişim tarafından süreci yönetilen ve Solmaz Nakliyat üst yönetiminin katılım gösterdiği panele hocalarımız ile katılım sağlanmıştır.

İYBF tarafından düzenlenen "2025 Uluslararası Kooperatifler yılında sürdürülebilir bir dünya için kooperatifler" konulu sempozyuma hocalarımız tarafından katılım sağlanmıştır.

Üniversitemiz Kalite Komisyonunda İç Değerlendirici olarak eğitim alan SHKH Program Başkanı Öğr. Gör. Arzu Özçelik hocamız Ar-Ge-Ye Birimi İç Denetim Sürecinde değerlendirici olarak görev almıştır.

Bilişim Teknolojileri Bölümü Öğr. Gör. Fatih Bingül, bölüm öğretim elemanları ile YÖNTEK kulübü, 16 Mayıs 2025 "Geleceğin Başarı Stratejileri 2025" etkinliğini düzenlemiştir.

Bilgisayar Programcılığı Program Başkanı Öğr. Gör. Buket Dönmez, 30 Mayıs 2025 tarihinde, Beykoz Üniversitesi ve ARC Enstitü iş birliğiyle düzenlenen "Yapay Zekâ Webinarı"na katılım sağlamıştır.

9 Mayıs 2025 tarihinde, Ahmet Mithat Efendi Kültür Merkezinde Tiyatro topluluğumuz tarafından gerçekleştirilen "Yaşar Ne Yaşar Ne Yaşamaz " oyununa BLMYO'dan 5 hocamız ile, 22 Mayıs 2025 tarihinde Tiyatro topluluğumuz ev sahipliğinde düzenlenen "İlhan Berk Şiir Dinletisi"ne üç hocamız ile katılım sağlanmıştır.

Mayıs 2025 tarihinde Kariyer Merkezi Direktörlüğünde gerçekleştirilen " THY Destek Hizmetleri Kariyer Buluşması " etkinliğine tüm SHKH öğretim elemanları ve öğrencileri ile katılım sağlanmıştır.

Raylı Sistemler İşletmeciliği Program Başkanı Öğr. Gör. Özhan Görçün, Beykoz Üniversitesi Kurumsal İletişim Birimi ile Raylı sistemler programını anlatan bir podcast kaydı gerçekleştirilmiştir.

BLMYO nezdinde görevli Müdür Yardımcılarımız, Program Başkanlarımız ve resmi görevlendirmesi olmayan öğretim elemanlarımız, 2 Haziran 2025 tarihinde Üniversitemizin Öğrenme ve Öğretme Birimi Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen "Öğrenme Amaç ve Çıktılarının Belirlenmesi" başlıklı eğitime katılım sağlamışlardır.

#### **4. Bölüm: BLMYO Kurum dışı Katılım Sağlanan Konferans, Seminer, Toplantı vb Faaliyetler**

BLMYO Müdürü Dr. Nesli Çankırı Kıran ve Lojistik Programı Öğr. Gör. Başak Kuru, İstanbul Ticaret Odası, Yeşil Lojistik Belgesi seminerine katılmışlardır.

Lojistik Programı Öğr. Gör. Başak Kuru, 29-30 Ocak tarihleri arasında Uludağ İhracatçı Birlikleri'nin Ürün Karbon Ayak izi Hesaplama ve Uygulama örnekleri-1 ve Ürün Karbon Ayak izi Hesaplama ve Uygulama örnekleri-2 başlıklı online seminere katılmıştır.

Dış Ticaret Program Başkanı Öğr. Gör. Pervin Ahu Çerçi, Uludağ İhracatçı Birlikleri, Gümrükte Sık Rastlanan Hatalar eğitimine, ayrıca, TÜSİAD ve Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu, 2025 Yılında Türkiye Ekonomisi seminerine katılmıştır.

Dış Ticaret Programı Öğr. Gör. Semanur Yalçın, İstanbul Ticaret Odası, Gümrüklerde Yaşanan Sorunlar ve Çözüm Önerileri adlı panele katılım sağlamıştır.

Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri Programı Öğr. Gör. Ve Hukuk derslerimizi üstlenen hocamız Nigar Babayeva, İstanbul Ticaret Odası, Lojistik Sektöründe İş Hukuku seminerine katılım sağlamıştır.

Dış Ticaret Programı Öğr. Üyesi Dr. Levent Polat, X. Güncel Muhasebe Konuları Çalıştayı'na katılım sağlamıştır.

20 Şubat 2025 tarihinde saat 10:00'da online olarak MEDEK başvurusu gerçekleştiren programlara özel "Akreditasyon Süreci ve MEDEK Ölçütleri" konulu bilgilendirme eğitimine katılım sağlanmıştır.

26 Şubat 2025 tarihinde saat 10:00'da online olarak MEDEK İç Denetçi başvurusunu gerçekleştiren BLMYO öğretim elemanlarımız ile " MEDEK Değerlendirici Eğitimi " konulu bilgilendirme eğitime katılım sağlanmıştır.

E-Ticaret ve Pazarlama Program Başkanı Saliha UYAK ÇELİK 27 Şubat 2025 tarihinde Marmara Üniversitesi Göztepe Kampüsü'nde İşletme Fakültesi Sayısal Yöntemler Anabilim Dalında görevli olan eğitmen Doç. Dr. Hüseyin EKİZLER'in düzenlediği AMOS ile Yapısal Eşitlik Modellemesi Eğitime katılmıştır.

Dış Ticaret Bölüm Başkanı Öğr. Gör. Pervin Ahu ÇERÇİ, ikinci master programı olan Medeniyet Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Yatırım Yönetimi Tezsiz YL programından mezun olmuştur.

Dış Ticaret Bölümü Öğr. Gör. Semanur YALÇIN, İstanbul Ticaret Odası tarafından gerçekleştirilen 2 gün süreli "İhracat Süreçleri ve Devlet Destekleri Eğitim Programı" ile Yıldız Teknik Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen – "Bilimsel Makale Yazımı Seminerleri"ne katılım sağlamıştır.

Lojistik Programı öğretim görevlilerimizden Başak Kuru, 10 Şubat 2025 tarihinde Sabancı Üniversitesi'nde gerçekleştirilen "Journal of Purchasing and Supply Management Paper Development Workshop"una katılım sağlamıştır.

Bilgisayar Programcılığı Öğr. Gör. Buket DÖNMEZ, UİB Akademi tarafından düzenlenen "Çalışma Hayatında Performans Yönetim Sistemleri" isimli eğitime katılım sağlamıştır.

Bilişim Teknolojileri bölümü öğretim elemanlarımızdan Öğr. Gör. Buket DÖNMEZ, Öğr. Gör. Abdullah ALAGÖZ, Öğr. Gör. Fatih Zahid GENÇ ve Öğr. Gör. Fatih BİNGÜL, Trias, Engin KARAFAKIOĞLU tarafından gerçekleştirilen "Dijital Liderlik Eğitimi"ne katılım sağlamışlardır.

13 Şubat 2025 tarihinde Raylı Sistemler İşletmeciliği Program başkanı Öğr. Gör. Özhan GÖRÇÜN Endüstri FM'de Nükhet Işıkoğlu'nun hazırlayıp sunduğu Demiryolu Günlükleri programına katılım sağlayarak program ve projeler hakkında bilgi vermiştir.

E-Ticaret ve Pazarlama Program Başkanımız Öğr. Gör. Saliha UYAK ÇELİK, 06 – 13 – 27 Mart 2025 tarihlerinde Marmara Üniversitesi Göztepe Kampüsü'nde gerçekleştirilen, İşletme Fakültesi Sayısal Yöntemler Anabilim Dalında görevli olan Doç. Dr. Hüseyin EKİZLER'in "AMOS ile Yapısal Eşitlik Modellemesi Eğitimi"ne katılım sağlamıştır.

SHKH Program Başkanımız Öğr. Gör. Arzu Özçelik 6 Mart 2025 tarihinde İstanbul Aydın Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen "Psikolojik İyi Oluş" başlıklı konferansa katılmıştır.

Bilgisayar Programcılığı Program Başkanımız Öğr. Gör. Buket DÖNMEZ, Trias // Engin KARAFAKIOĞLU tarafından gerçekleştirilen "Dijital Liderlik" ve "Dijital İş Modelleri" eğitimlerine katılmıştır.

Deniz ve Liman İşletmeciliği Program Başkanımız Dr. Öğr. Üyesi Burak ÇAKALOZ, BLMYO tanıtımı için Celal Aras Anadolu Lisesi'ni ziyaret etmiştir.

Uludağ İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği tarafından düzenlenen, "Gümrük Denetimi ve Sonradan Kontrolde Neler Önemli" başlıklı eğitime Dış Ticaret Bölüm Başkanımız Öğr. Gör. Pervin Ahu ÇERÇİ katılım sağlamıştır.

Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri (İNG) Program başkanımız Öğr. Gör. Hande İpek Arslan, Üsküdar Halide Edip Adivar Anadolu Lisesi'ne program tanıtımı için ziyarette bulunmuştur.

Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri (TR) Program başkanımız Öğr. Gör. Arzu ÖZÇELİK, Kandilli Kız Lisesi'ne program tanıtımı için ziyarette bulunmuştur.

Hukuk hocamız Öğr. Gör. Nigar Babayeva Brothers&Partners Danışmanlık Şirketi dergisine konuk yazar olarak çağırılmış, derginin nisan bülteninde İlk Yapay Zeka Düzenlemesi adlı yazısı yayınlanmıştır.

Dış Ticaret bölümü öğretim üyelerimizden Dr. Öğr. Üyesi Burak Nedim AKTAŞ, AFROTURK TV'de canlı olarak yayınlanan "Türkiye ve Afrika Ülkeleri Arasında Ticaretin Gelişimi" konulu programa 09.04.2025 tarihinde katılım sağlamıştır.

E-Ticaret ve Pazarlama program başkanımız Öğr. Gör. Saliha Uyak Çelik, 26 Nisan Cumartesi günü saat 10:00-13:00 aralığında İnteraktif Reklamcılık Derneği'nin düzenlediği ve Hayal Akademisi Bilişim ve İletişim Hizmetleri kurucusu Ercüment Büyüksener'in hazırladığı "Yapay Zeka ve Dijital Yenilikler" başlıklı Online eğitime katılmıştır.

Dr. Öğr. Üyesi Cansu ŞAHİN KÖLEMEN 24-25 Nisan 2025 tarihinde gerçekleşen TEKNOLOJİ ZİRVESİ'25 – 1. Disiplinlerarası Yenilikçi Yaklaşımlar Konferansı'na Bilim Kurulu Üyesi olarak dahil olmuştur.

Tuana Project firmasının gerçekleştireceği Yapay Zekâ Eğitimleri kapsamında Öğr. Gör. Abdullah ALAGÖZ, Öğr. Gör. Fatih BİNGÜL, Öğr. Gör. Fatih Zahid GENÇ öğretim elemanlarımız destek vermesi için görüşmeler sağlanmıştır ve eğitim içerikleri belirlenmiştir.

22 Nisan 2025 Salı günü Novusbt firmasından Eren GIYICI, Tayfun YILDIRIM, Faruk AYDIN, Önder YİĞİT ile Dr. Öğr. Üyesi Cansu ŞAHİN KÖLEMEN ve Öğr. Gör. Fatih Zahid GENÇ zoom üzerinden görüşme sağlandı.

Öğr. Gör. Abdullah ALAGÖZ TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme programı kapsamında kabul aldığı projeler şunlardır: "Lojistik Sektöründe Çalışanlara Yönelik Siber Güvenlik Eğitimi ve Eğitim Sonrası Güvenlik Kültürü Gelişimi" ve "Dijital Şantaj Farkındalığının Artırılması: Ortaokul Öğrencileri İçin Etkileşimli Senaryo Temelli Bir Eğitim Uygulaması"

Öğr. Gör. Abdullah ALAGÖZ, Öğr. Gör. Fatih BİNGÜL, Öğr. Gör. Fatih Zahid GENÇ, Öğr. Gör. Buket DÖNMEZ, 21 Nisan- 25 Nisan 2025 tarih aralığında, Cisco Networking Academy den Python Essentials 1 eğitimi alınmıştır.

Dış Ticaret Bölüm Başkanımız Öğr. Gör. Pervin Ahu Çerççi, İstanbul Ticaret Odası tarafından düzenlenen "AB ile Ticarete Yeni Dönem: Döngüsel Ekonomi ve Güncel Gelişmeler" konulu seminere katılmıştır.

23 Mayıs 2025 tarihinde, YÖM ve LAM ile ortaklaşa gerçekleştirilen "Afet Lojistiği Temel Eğitim ve Farkındalık Sertifika Programı" Beykoz Belediyesi ile işbirliği içerisinde gerçekleştirilerek Beykoz İlçesi Muhtarlarına eğitim verilmiştir. Eğitimci statüsünde Raylı Sistemler İşletmeciliği Program Başkanı Öğr. Gör. Özhan Görçün de eğitimin öğleden sonraki ikinci modülünü gerçekleştirmiştir.

Beykoz Belediyesi ile yapılan Afet Lojistiği işbirliği temel alınarak farklılaştırılmış eğitim süreçleri hususunda Ataşehir Belediyesi ile de toplantı planlanmıştır. Olası işbirlikleri ve eğitimlerin konuşulduğu görüşme 16 Mayıs 2025 tarihinde Ataşehir Belediyesi'nde gerçekleştirilmiştir.

SHKH Program Başkanımız Öğr. Gör. Arzu Özçelik, doktora tez konusuyla ilişkili olarak, Acıbadem Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Şiddet Temalı Uluslararası bir konferansa katılım sağlamıştır.

E-Ticaret ve Pazarlama Program Başkanı Öğr. Gör. Saliha Uyak Çelik, 28 Mayıs 2025 tarihinde IAB Connect'in koordinatörlüğünde gerçekleştirilen "Dijital Açık hava: Dönüşen Açık hava Deneyimi" webinarına katılmıştır.

E-Ticaret ve Pazarlama Program Öğr. Gör. Alper Şen, 6 Mayıs 2025 tarihinde, Ticimax sponsorluğunda düzenlenen, "E-Ticaret Sohbetleri: E-İhracatta Başarılı Olmanın Yolları" etkinliğine katılmıştır.

SHKH Ing. Programı Öğr. Gör. Nigar Babayeva, İş hukukunun İnsan kaynakları Yönetimi içindeki yeri, iş hukuku uygulamaları, güncel sorunlar, sahadan örnekler ve çözüm yaklaşımlarını detaylı şekilde ele aldığı "İnsan Kaynakları Yönetiminde İş Hukuku" başlıklı interaktif eğitim gerçekleştirmiştir.

SHKH Ing. Programı Öğr. Gör. Gürkan Şasi, uzmanlık alanı içerisinde bulunan "Genelleştirilmiş Kompleks Sayılar" ve "Genelleştirilmiş Weyl Uzayı" konularında Yıldız Teknik Üniversitesinde iki farklı sunum gerçekleştirmiştir.

Bilgisayar Teknolojileri Bölümü öğretim elemanlarımız, Öğr. Gör. Abdullah Alagöz, Öğr. Gör. Fatih Bingöl, Öğr. Gör. Fatih Zahid Genç ve Öğr. Gör. Buket Dönmez, 21 Nisan- 25 tarih aralığında, Cisco Networking Academy den "Network Deffiense" eğitimi almışlardır.

Raylı Sistemler İşletmeciliği Program Başkanımız Öğr. Gör. Özhan Görçün 23 Haziran 2025 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Eurasia Rail Raylı Sistemler Fuarı'na görevlendirmeli olarak katılım sağlanmıştır.

## **5. Bölüm: BLMYO Kurum, Kuruluş ve Firmalar ile Yapılan Görüşme ve Protokol Faaliyetleri**

### **Ocak 2025**

Petrel Denizcilik & Lojistik Hizmetler A.Ş. Genel Müdürü Sn. Ercan Poyraz ile Lojistik ile Deniz ve Liman İşletmeciliği programlarımızı kapsayacak şekilde protokol ön görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

ASAŞ Alüminyum Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Dış Ticaret ve Lojistik programlarımızı kapsayacak şekilde protokol ön görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

İstanbul Ticaret Odası (İTO) ile BLMYO programları ve projelerini içeren iyi niyet görüşmesi gerçekleştirilmiştir.

BOTAŞ Bölge Müdürlüğü Baş Danışman Sn. Eyüp Cihan Yağan ile BOTAŞ tesislerinde işbirliği toplantısı gerçekleştirilmiştir.

### **Şubat 2025**

2025 Şubat ayında, biri Ulaştırma biri Bilişim programlarımızı destekleyecek şekilde yapılandırılmış iki "İşbirliği İyi Niyet Protokolü" müz bulunmaktadır.

PETREL Denizcilik ve Lojistik A.Ş. // Stajyer alımı ve derslere katılım // 1 yıl + VREGE Cyber Hosting ve Veri Merkezi Hizmetleri // Stajyer alımı ve derslere katılım // 1 yıl

### **Mart 2025**

2025 Mart ayında, E-Ticaret ve Pazarlama programımızı destekleyecek şekilde yapılandırılmış ve İnteraktif Reklamcılık Derneği (İRD) ile imzalanmış bir "İşbirliği İyi Niyet Protokolü" müz bulunmaktadır.

Aşağıda isimleri verilen firmalar ile Protokol Ön Görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

NS Telekomünikasyon Limited Şirketi // Bilgisayar Programcılığı ve Bilişim Güvenliği Teknolojisi Programları

BukyTalk // Ulaştırma Hizmetleri ve Lojistik Programları

Mirlog Global Logistics // Lojistik, Deniz ve Liman İşletmeciliği, Raylı Sistemler İşletmeciliği Programları

### **Nisan 2025**

2025 Nisan ayında, aşağıda isimleri verilen dört firma ile "İşbirliği İyi Niyet Protokolleri" imzalanmıştır.

NS Telekomünikasyon Limited Şirketi // Bilgisayar Programcılığı ve Bilişim Güvenliği Teknolojisi programları

Mirlog Global Logistics // Lojistik, Deniz ve Liman İşletmeciliği, Raylı Sistemler İşletmeciliği Programları

İDE Bilişim ve Yazılım (S2F) // Lojistik, E-Ticaret ve Pazarlama, Dış Ticaret

TPK Grup Medya // E-Ticaret ve Pazarlama

### **Mayıs 2025**

2025 Mayıs ayı içerisinde, Bilgisayar Teknolojileri Programlarımız için, aşağıda ismi yazılı firmalar ile ön protokol görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

29 Mayıs 2025 BİLMED Bilgisayar ve Yazılım A.Ş Proje Yönetim

30 Mayıs 2025 BNM OFİS

## Haziran 2025

2025 Haziran ayı içerisinde, Bilgisayar Teknolojileri ve Ulaştırma Sistemleri & Lojistik Programlarımız için, aşağıda ismi yazılı firmalar ile ön protokol görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.

4 Haziran Arvato Lojistik & Fullfilment

12 Haziran 2025 Perota Bilişim

18 Haziran 2025 Network Academy

24 Haziran 2025 InspireIT Information Technologies Consultancy

26 Haziran Mentfield QV Logistics

## 6. Bölüm: BLMYO Sektör Katılımlı Dersler ve Teknik Geziler

25 Şubat 2025 tarihinde Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri programımızda Sun Express ve Ajet'te kabin memuru olarak görev yapan 2 mezun öğrencimiz 1. Sınıf öğrencilerimizle bir araya gelerek; "İşe alım süreçleri ve uçuş tecrübeleri" konusunda bilgi paylaşımında bulunmuşlardır.

27 Şubat 2025 tarihinde Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavir Sn. Serkan Toksoy tarafından Ulaştırma Hizmetleri ve Dış Ticaret bölümlerine "Lojistik ve Dış Ticarete Muhasebe ve Vergi Uygulamaları" konulu bilgilendirme yapılmıştır.

Ağır Nakliyeciler Derneği'nden Jan Steps 27 Mayıs 2025 tarihinde Lojistik ve Raylı Sistemler öğrencileri ile buluşarak "Ağır Taşıma Operasyonları" konusunda bilgi vermiştir.

Erdoğanlar Nakliyat Ağır Taşımacılık Firması'ndan Tamer Erdoğan "Ağır Taşıma Operasyonlarında Risk ve Fırsatlar" konusunda öğrencilerimizle bilgi paylaşımında bulunmuştur. İstanbul Gümrük Müşavirliği Derneği üyesi Gümrük müşaviri ve eğitmen Serkan Aslan, Gümrük İşlemleri dersini alan tüm birinci sınıf BLMYO öğrencilerinin konferans salonunda gerçekleştirilen dersine konuk olarak katılım göstermiştir.

Tüm Ulaştırma Hizmetleri programlarında ortak olarak verilen Gümrük İşlemleri dersine (çevrimiçi) İstanbul Gümrük Müşavirliği Derneği üyesi Gümrük müşaviri ve eğitmen Hüseyin Coşar, Öğr. Gör. Semanur Yalçın eşlikliğinde konuk olarak katılım göstermiştir.

8 Mayıs 2025 tarihinde Kocaeli / Başiskele'de bulunan AutoPort Liman İşletmeciliğine teknik gezi gerçekleştirilmiştir. (Deniz ve Liman İşletmeciliği Programı 1. ve 2. sınıf öğrencileri)

13 Mayıs 2025 tarihinde Tuzla/Aydınlı'da bulunan Glohe Bitkisel Ürünler ve Kozmetik firmasının ana deposuna teknik gezi gerçekleştirilmiştir. (Lojistik ve Raylı Sistemler Programları Öğrencileri)

20 Mayıs 2025 tarihinde Esenyurt'da bulunan LC Waikiki Ana Depo / Lojistik Merkezine teknik gezi gerçekleştirilmiştir. (Lojistik ve Raylı Sistemler Programları Öğrencileri)

İTOSAM ve İGMD teknik gezleri gerçekleştirilmiştir. (Dış Ticaret Programı öğrencileri)

## 7. Bölüm: BLMYO Diğer Faaliyetler

BLMYO bünyesinde bulunan 2 programımız (Lojistik ve Bilgisayar Programcılığı Programları) için, Mesleki Eğitim Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MEDEK) başvuruları tamamlanmıştır.

Üniversite genelinde çalışmaları yapılan müfredat değişiklikleri için, BLMYO içerisinde programlara yönelik müfredat değişiklikleri, program başkanları ile yapılan özel görüşmeler neticesinde düzenlenerek tamamlanmıştır.

2025 – 2026 Akademik yılı için açılması planlanan programların açılış başvuru dosyaları tamamlanarak, ilgili birimlere gönderilmiştir.

Dış Ticaret programımızda bu sene öğretilmeye başlanacak EWRİM programının bilgisayar laboratuvarlarına kurulumu gerçekleştirilerek, derse hazırlık kapsamında çalışma denetimleri tamamlanmıştır.

Bahar döneminde İşletmede Mesleki Eğitim'e gidecek Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri (TR + ING) programı öğrencileri için zoom üzerinden online bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Aday Öğrenci Direktörlüğünün talebi üzerine, BLMYO Lojistik program tanıtımı için Öğr. Gör. Oğuzhan Çaçamer hocamız görevlendirilmiş, tanıtım Üsküdar Dış Ticaret Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde gerçekleştirilmiştir.

Beykoz Üniversitesi olarak, firmalar ya da sektör temsilcileri ile yapılan işbirliği görüşmelerinde standart olarak kullandığımız "İŞ BİRLİĞİ İYİ NİYET PROTOKOLÜ"nde Uzaktan Eğitim (UE) programlarımızın ayrı bir madde ile eklenmesine yönelik talepte bulunulmuştur.

Uzaktan Eğitim programlarımızda, senkron olarak yapılan derslerin ders saatlerinin düzenlenmesi hususunda, derse katılım durumları ve örnek üniversite uygulamalarını içeren talep maili gönderilmiştir.

YÖK'ten açılması talebinde bulunduğumuz UE programlarımız için hazırlanması talep edilen derslerin düzenlemeleri yapılmış, online sistemde yer alacak ders çekimleri tamamlanmıştır.

Üniversite genelinde çalışmaları yapılan müfredat değişiklikleri için, BLMYO içerisinde programlara yönelik müfredat değişikliklerinin BLMYO Danışma Kurulu ile paylaşılması amacıyla 12 Şubat 2025 saat 20:00'da Danışma Kurulu toplantısı düzenlenmiştir.

Toplantıda müfredatlarda yapılan değişiklik hakkında bilgi verilmiş, mevcut müfredatta yapılan değişiklikler ile seçmeli dersler konuşulmuştur. Kuruldan 1 Mart 2025 tarihine kadar iletmek üzere yazılı fikir ve katkıları istenmiştir.

13 Mart 2025 Kabin Laboratuvarının (Mock-Up) temel bakım tutumlarının tamamlanması ve iyileştirme çalışmasının gerçekleştirilmesi amacıyla SKY ART firması teknik servis gelerek Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri Program Başkanımız Öğr. Gör. Arzu Özçelik eşlikçiliğinde gerekli denetimleri yapmıştır.

BLMYO bünyesinde bulunan Lojistik ve Bilgisayar Programcılığı programlarımız için Mesleki Eğitim Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MEDEK) sözleşmeleri tamamlanarak kuruma iletilmiştir. SHGM Denetimleri ve SHKH programları akreditasyonları dokümantasyon sürecinde hocalarımıza destek vermek amacıyla SHKH ikinci sınıf öğrencimiz, 28 Mart 2025 tarihinde stajyer olarak birimimizde göreve başlamıştır.

10 Mart 2025 tarihinde, BLMYO İç Denetim ve Kalite Yönetim Sistemi (KYS) Değerlendirme Faaliyetleri; BÜYÇ İzleme ve Değerlendirmesi tamamlanmıştır.

Nisan ayı içerisinde BLMYO bünyesindeki tüm programlarımızda yeni müfredata iç paydaş uyumluluğu kapsamında program başkanlarımızın liderliğinde her programdan seçilen bir ikinci sınıf öğrencilerimizin katılımı ile program odak grup görüşmeleri gerçekleştirilmiş ve uygun formlar ile yönetime raporlanmıştır.

30 Nisan 2025 tarihinde Müdür Onur Listeleri töreni gerçekleştirilmiş, öğrencilerimize başarı sertifikaları takdim edilmiştir.

8 Nisan 2025 tarihinde, BLMYO İç Denetim ve Kalite Yönetim Sistemi (KYS) Değerlendirme Faaliyetleri kapsamında Dr. Hami Aydın ve ekibi tarafından birimimizin operasyonel denetimleri gerçekleştirilmiştir.

MEDEK Akreditasyon süreçleri kapsamında program başkanlarımız ile toplantılar gerçekleştirilmiş, akreditasyon gerekliliklerinden olan bölüme özel mezun anketleri oluşturulmuş ve yayılımı sağlanmıştır.

BLMYO Kurumsal çıktıları ile birim içerisindeki Program Öğrenme Çıktıları (PÖÇ) yeni müfredat merkezli olarak düzenlenmiş ve sistem revizyonları gerçekleştirilmiştir.

Mayıs ayı boyunca, Lojistik ve Bilgisayar Programcılığı programlarımızın Mesleki Eğitim Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MEDEK) akreditasyonları için dosyaların hazırlanması ve kanıtların toplanarak tasnifi konusunda Program Başkanlarımızın liderliğinde ve program hocalarımızın katılımı ile yoğun bir mesai harcanmıştır.

Tamamlanan öz değerlendirme raporları ve kalite sistemi kanıtları derlenerek Hüsniye Fırat hocamıza gönderilmiş, Kalite Komisyonundan da konuyla ilgili görüş istenmiştir. Dosyalarımızın nihai hali Haziran 2025 içerisinde sisteme yüklenecektir.

14 Mayıs 2025 tarihinde, Kavacık Yerleşkesi'nde BLMYO bünyesindeki tüm hocalarımızın katılımı ile BLMYO 2025-2026 Tercih Dönemi Tanıtım Stratejilerini içeren bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya, Kurumsal İletişim Direktörlüğünden Ayşegül Telgeren ve iki ekip arkadaşı ile Aday Öğrenci İşleri Direktörlüğünden Ahmet Çaylak ve bir ekip arkadaşı katılmıştır.

Toplantı yaklaşık iki saat sürmüş ve tarafların birbirlerini anlamaları ve doğru şekilde anlatabilmeleri açısından son derece verimli geçmiştir.

Haziran ayı boyunca, Lojistik ve Bilgisayar Programcılığı programlarımızın Mesleki Eğitim Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MEDEK) akreditasyonları için dosyaların hazırlanması ve kanıtların toplanarak tasnifi konusunda Program Başkanlarımızın liderliğinde ve program hocalarımızın katılımı ile yoğun bir mesai harcanmıştır. Tamamlanan öz değerlendirme raporları ile kanıtlar MEDEK sistemine yüklenmiştir.

26 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen Akademik kapanış toplantısına resmi görevi/izni olan 3 hocamız dışında tüm hocalarımız ile katılım sağlanmıştır.

Yaz okulunda açılacak dersler planlanmış, öğretim elemanı atamaları gerçekleştirilmiştir.